

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025



Sisällysluettelo

1. TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2025	3
1.1. LAB-AMMATTIKORKEAKOULU	3
1.1.1. <i>Hallitus ja organisaatio</i>	3
1.1.2. <i>Tilintarkastus</i>	4
1.1.3. <i>Rahoitusjärjestelyt ja yhtiön osakkeet</i>	4
1.2. OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA.....	4
1.2.1. <i>Koulutus</i>	6
1.2.2. <i>Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta</i>	7
1.3. ARVIO TOIMINNASTA, TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA SEKÄ HENKILÖSTÖSTÄ.....	8
1.3.1. <i>Toiminta</i>	9
1.3.2. <i>Tunnusluvut toiminnasta</i>	9
1.3.3. <i>Talous</i>	10
1.3.4. <i>Tunnusluvut taloudesta</i>	11
1.3.5. <i>Varainhankinta</i>	11
1.3.6. <i>Sijoitustoiminta</i>	11
1.3.7. <i>Henkilöstö</i>	13
1.3.8. <i>Tunnusluvut henkilöstöstä</i>	14
1.4. OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN JÄLKEEN	14
1.5. HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ.....	14
1.6. ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ, MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ MUISTA TOIMINNAN KEHITTÄMISEEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA.....	15
1.7. TUNNUSLUKUJEN KAAVAT	17
2. TULOSLASKELMA 1.1. - 31.12.2025	18
3. TASE 31.12.2025	19
4. KIRJANPITOASETUKSEN MUKAINEN TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2025	21
5. RAHOITUSLASKELMA	22
6. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2025	23
7. LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA JÄRJESTELMISTÄ	40
8. TOSITELAJIT	40
9. TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN	41

1. Toimintakertomus 1.1. – 31.12.2025

Vuosi 2025 oli LAB-ammattikorkeakoulun kuudes toimintavuosi. LAB on profiloitunut TKI-toimintaan perustuvaa opetusta antavaksi innovaatiokorkeakouluksi, jolla on kampukset Lappeenrannassa ja Lahdessa yhdessä LUT-yliopiston kanssa. Kuluneen vuoden aikana LUT-korkeakoulut (LUT ja LAB) entisestään vahvistivat edistyksellistä ja monipuolista yhteistyötään yhteisen konsernistrategian suunnassa. Yhteisellä kasvustrategilla on saavutettu selkeää lisäarvoa muun muassa osaamisen yhdistämisessä TKI-toiminnassa, koulutusyhteistyössä, kansainvälisyydessä ja uusissa liiketoimintamahdollisuuksissa. LUT-korkeakoulut suunnittelivat yhdessä vuonna 2026 alkavan tutkijakoulupilotin vastaamaan osaltaan tarpeeseen vahvistaa Suomen kilpailukykyä ja tutkimusta. LUT-korkeakouluilla on yhteiset Korkeakoulupalvelut ja strateginen riskienhallinta, jotka tukevat sekä korkeakoulujen omien ja että yhteisten tavoitteiden saavuttamista. LUT-korkeakoulujen hallitukset kokoontuivat vuoden aikana kaksi kertaa yhteiseen kokoukseen keskustelemaan molempia korkeakouluja koskevista ajankohtaisista asioista.

Vuonna 2025 LAB-ammattikorkeakoulussa oli yhteensä 10 918 tutkinto-opiskelijaa, joista 9 438 opiskeli AMK-tutkintoa ja 1 480 YAMK-tutkintoa. Lahden kampuksen opiskelijamäärä oli 7 097 ja Lappeenrannan kampuksen 3 821. Opiskelijamäärä kasvoi noin 5 % edellisestä vuodesta.

1.1. LAB-ammattikorkeakoulu

1.1.1. Hallitus ja organisaatio

LAB-ammattikorkeakoulussa ylintä päätösvaltaa käyttää osakeyhtiölain mukainen yhtiökokous, joka vahvistaa hallituksen jäsenet. Ammattikorkeakoululain mukaan hallituksessa on vähintään seitsemän ja enintään yhdeksän jäsentä.

LAB-ammattikorkeakoulun hallituksen toimikausi päättyi kesäkuun 2025 yhtiökokoukseen, joka päätti hallituksen jäsenistä uudelle toimikaudelle vuoden 2026 yhtiökokoukseen asti.

Hallituksen kokoonpano 1.1.2025 – 11.6.2025:

puheenjohtaja Juha-Matti Saksa, LUT-yliopiston rehtori
Matias Hilden, Imatran kaupunginjohtaja
Niko Kynnäräinen, Lahden kaupunginjohtaja
Pär-Gustaf Relander, Polttimo-konsernin hallituksen puheenjohtaja
Juha Tuominen, sote-alan johtamisen ammattilainen
Sofia Mesterton, opiskelijajäsen, LAB-ammattikorkeakoulu
Tiina Simola, henkilöstöjäsen, LAB-ammattikorkeakoulu
Jari Hämäläinen, vararehtori, LUT-yliopisto
Riikka Sund, Director, Governance and Risk Management, LUT-yliopisto.

Hallituksen kokoonpano 12.6.2025 alkaen:

puheenjohtaja Juha-Matti Saksa, LUT-yliopiston rehtori
Jukka-Pekka Bergman, Ruokolahden kunnanjohtaja
Heli Hytönen, Kasvuryhmä Suomi ry, toimitusjohtaja
Emma Hämäläinen, opiskelijajäsen, LAB-ammattikorkeakoulu
Mari Kallioinen-Mänttari, provost, LUT-yliopisto
Niko Kynnäräinen, Lahden kaupunginjohtaja

Pär-Gustaf Relander, Polttimo Oy:n hallituksen puheenjohtaja
Tiina Simola, henkilöstöjäsen, LAB-ammattikorkeakoulu
Riikka Sund, Director, Governance and Risk Management, LUT-yliopisto.

Ammattikorkeakoulua johtaa hallituksen valitsema rehtori, joka toimii osakeyhtiölain mukaisena toimitusjohtajana ja raportoi osakeyhtiön hallitukselle. LAB-ammattikorkeakoulun rehtorina toimii Turo Kilpeläinen. Ammattikorkeakoulussa on kaksi vararehtoria (koulutus ja TKI). Koulutuksesta vastaava vararehtori toimi vuonna 2025 toimitusjohtajan sijaisena. Ammattikorkeakoulun organisaatio muodostuu neljästä yksiköstä, joita johtaa yksikönjohtaja sekä molempia korkeakouluja palvelevasta Kielikeskuksesta, jota johtaa kielikeskuksen johtaja. Lisäksi rehtorin suorina alaisina toimivat kasvujohtaja ja strategiajohtaja. Tukipalvelut hoidetaan keskitetysti LUT-yliopiston korkeakoulupalveluista, jota johtaa palvelujohtaja. Korkeakoulupalveluiden tehtävänä on tukea LAB-ammattikorkeakoulun ja LUT-yliopiston ydintehtävien suorittamista ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Joulukuussa 2025 hallitus päätti perustaa COO-tehtävän (Chief Operational Officer) strategisen kehittymisen ja tuloksellisuuden vahvistamisen tueksi. Vuoden 2026 alussa aloittanut COO toimii jatkossa toimitusjohtajan sijaisena ja rehtorin suorana alaisena.

1.1.2. Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mia Svensk.

1.1.3. Rahoitusjärjestelyt ja yhtiön osakkeet

Vuonna 2025 ei tapahtunut rakenne- ja rahoitusjärjestelyjä. LUT-yliopisto on LAB-ammattikorkeakoulu Oy:n ainoa osakkeenomistaja yhdellä osakkeella. Lahden ja Saimaan ammattikorkeakoulujen kaikki osakkeet siirtyivät LUT-yliopiston omistukseen joulukuussa 2017 tehdyssä järjestelyssä, jossa entisten kunnallisten omistajatahojen omistukset konvertoitiin korottomiksi pääomalainoiksi. Pääomalainojen ehdot on kuvattu liitetiedoissa.

1.2. Olennaiset tapahtumat tilikaudella

LAB-ammattikorkeakoulun tehtävänä on auttaa yrityksiä uudistumaan, kasvamaan ja kansainvälistymään. Yritysten kasvu luo alueellista elinvoimaa ja lisää hyvinvointia. LABin toiminnan vaikuttavuus näkyy yritysten kasvun lisäksi valmistuneiden määrän kasvuna ja työllistymisenä sekä täydentävän rahoituksen, erityisesti kilpaillun TKI-rahoituksen kasvuna. Vuoden 2025 toimenpiteillä edistettiin erityisesti LABin toiminnan tuloksellisuutta, vaikuttavuutta ja strategista kehittymistä.

LAB-ammattikorkeakoulun uudistettu strategia "We Enable Responsible Growth – LAB Strategy 2030" hyväksyttiin keväällä 2024. LABin strategian ydin on kestävä, vastuullisen ja uudistavan kasvun tukeminen. Tämä tapahtuu kolmen vahvuusalueen: aineettoman arvovuonon, monikäyttöisten materiaalien ja ihmisten hyvinvoinnin kautta. Selkeästi profiloitumalla LAB luo itselleen uskottavan kansallisen ja kansainvälisen identiteetin ja vahvistaa kilpailukykyään. Vuonna 2025 keskityttiin strategian toimeenpanoon. Strategian toimenpideohjelma ulottuu strategiakauden 2030 loppuun asti ja se antaa suuret linjat ja tavoitteet strategian toteuttamiselle.

Vuoden 2025 aikana LAB-ammattikorkeakoulu käynnisti uusia toimenpiteitä vauhdittamaan kansainvälisen kilpailukyvyyn kasvua ja strategisten tavoitteiden saavuttamista. Toimenpiteitä tavoitteiden saavuttamiseksi edistetään kaksivuotisella (2025–2026) kasvupaketilla. Kasvupaketti jatkuu päivitettyillä toimenpiteillä vuonna 2026.

LAB-ammattikorkeakoulu läpäisi historiansa ensimmäisen Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvi) toteuttaman laatuauditoinnin vuonna 2024. Vuoden 2025 aikana kehittämistoimenpiteitä vietiin eteenpäin saadun palautteen pohjalta. Erityinen painopiste oli koulutuksen kehittämistoimissa, joita myös kasvupaketin toimenpiteet edistivät. Palautteen perusteella käynnistettiin muun muassa AMK-tutkinto-ohjelmien arviointi.

Uusi OKM-sopimuskausi (2025–2028) käynnistyi vuoden alussa. LAB suuntasi toimintaansa sopimuskauden tavoitteiden mukaisesti vahvistamalla profiiliaan ja terävöittämällä vahvuusalueitaan. LAB panosti tutkimusosaamisen vahvistamiseen ja laajensi henkilöstön rekrytointipohjaa kansainvälisen kilpailukyvyyn lisäämiseksi. Lisäksi vuoden 2025 aikana kehitettiin yhteistyöverkostoja ja innovaatio- ja oppimisympäristöjä, tiivistettiin yhteistyötä strategisesti valittujen kumppaneiden kanssa sekä käynnistettiin toimenpiteitä koulutuksen laadun ja vaikuttavuuden parantamiseksi. LAB panosti suunnitelman mukaisesti tekniikan käytön laajentamiseen.

LAB sai sopimuskaudelle strategiarahaa myös korkeakouluyhteisön hyvinvointia ja koulutustason nostoa tukeviin toimenpiteisiin (erityisen tuen tarpeiden huomiointi sekä yhteisöllisyyden ja liikkumisen edistämistä tukevat toimet). LAB-ammattikorkeakoulussa on viime vuosina panostettu opiskelijoiden yhteisöllisyyteen, kehitetty tuki- ja hyvinvointipalveluja sekä opiskelijoiden orientaatiota. Vuonna 2025 molemmille LABin kampuksille palkattiin tutorointi-koordinaattorit, jonka työajasta osa menee kampusten yhteisöllisyyden kehittämiseen. Molemmille kampuksille palkattiin myös yhteisökoordinaattorit koordinoimaan yhteisöllistä toimintaa yhteistyössä opiskelijajärjestön kanssa. Uudet yhteisötilat avattiin vuoden 2026 alussa.

Vuoden 2025 aikana LAB osallistui aktiivisesti opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulutuksen ja tutkimuksen 2040 visiotyöhön. Samanaikaisesti LAB avasi yhdessä muiden korkeakoulukonsernien rehtoreiden ja hallitusten puheenjohtajien kanssa keskustelun korkeakoulukonsernien tulevaisuuden kehittämistarpeista ja niiden edellytysten valmistelusta. LABin hallitus käsitteli ns. Duaalimalli+ -loppuraportin joulukuun kokouksessa ja ehdotti omalta osaltaan selvitysryhmän perustamista korkeakoulukonsernien toimintaedellytysten selvittämiseksi ja kehittämiseksi.

Laboratorioinfran ja -osaamisen kehittäminen sekä yhteistyön vahvistaminen eri sidosryhmien kanssa jatkui vuoden 2025 aikana. Laboratoriokokonaisuuden koordinoitua tehostettiin laboratorioden ohjausryhmän kautta. Tämä toimintamalli selkeytti investointisuunnittelua sekä resurssien kohdentamista koulutuksen, palvelumyynnin ja TKI-toiminnan välillä. Vuoden aikana kartoitettiin laboratorioden kestävä kehityksen vastuullisuutta kyselyllä. Sidosryhmäyhteistyö tiivistyi erityisesti LUTin sekä Helsingin yliopiston, Salpauksen ja Sampon kanssa PH-labra-hankkeen myötä. Konkreettisenä edistysaskeleena valmistettiin Lahden Analyysilaboratorion laajenemista keväällä 2026 Lahden Tiedepuistoon HY:n entisiin kemian laboratoriotiloihin laboratorioanalytikkokoulutuksen tarpeisiin. Samalla hankittiin osa HY:n analyysilaitteista ja sovittiin sopimukselliset pelisäännöt syvenevälle tutkimusyhteistyölle.

LABin kestävyys- ja vastuullisuustyö eteni kestävä kehityksen ohjelman mukaisesti. Ilmastonmuutoksen hillitseminen ja hiilineutraali korkeakoulu ovat LABin strategisia valintoja, ja toimillaan LAB edistää erityisesti valitsemiaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteita. Joului-

kuussa 2025 LAB toteutti itsearviointin Arenen kestäväen kehityksen ja vastuullisuuden ohjelman tavoitteiden etenemisestä. LABin sisäisen arvion mukaan kaikki ohjelman osa-alueet, koulutus, TKI, johtaminen ja osaava henkilöstö sekä ilmastotyö, etenevät hallitusti.

LABin neljäs vastuullisuusraportti julkaistiin toukokuussa 2025. Uusina osioina raportoitiin TKI-työn ja koulutuksen kädenjälki. Lisäksi raportoitiin YK:n Global Compact- yritys vastuualoitteen vaatimusten mukaisesti. LAB osallistui syksyllä 2025 ensimmäistä kertaa THE Impact Rankingiin, jonka avulla LAB pystyy jatkossa arvioimaan suoriutumistaan kestäväen kehityksen tavoitteiden edistämiseksi.

LAB-ammattikorkeakoulu kehitti vuonna 2025 tekoälytoimintojaan AI-tiekartan mukaisesti tuomalla käyttöön uusia ohjelmistoja ja lisäosia aiempiin, sekä kehittämällä hallinnollisia prosesseja ja niiden tietojärjestelmiä. Tekoäly tuo keskipitkällä sekä pitkällä aikavälillä murrosta työtapoihin ja potentiaalia lisätä tuottavuutta, laatua, työn mielekkyyttä ja kustannustehokkuutta. Tällaiset muutokset ovat pitkäaikaisia ja vaativat suunnitelmallista johtamista, jota tukee muutosjohtamismallin toteutumisen seuranta, yksiköiden henkilöstökyselyt ja sisäinen viestintä. Kehittämistyöhön kuuluu myös muutosagenttien toiminta ja henkilöstökoulutus, jossa käsitellään tekoälyn roolia ja käyttöä korkeakoulun eri toiminnoissa sekä tietosuojakysymyksiä. Tekoälyvalmiuksien kehittäminen tukee koko organisaatiota: ope- tusta, oppimista, TKI-työtä, ulkoisen rahoituksen hankintaa ja tukipalveluja. Kehitystyössä huomioidaan myös tekoälyn vaikutus opiskelijoiden tuleviin ammatteihin.

Vuoden 2025 aikana kuvataiteen koulutus siirtyi hallituksen päätöksen mukaisesti Lap- peenrannasta Lahden kampukselle, jonne koko kulttuurialan tutkintokoulutus jatkossa keskittyy. Luovuuden ja designin osaaminen ei silti katoa Lappeenrannasta. LABin Muotoi- luinstituutti tekee vahvaa yhteistyötä Etelä-Karjalan kaupunkien ja yritysten kanssa.

LAB muutti Lahdessa Iskun vanhaan tehdaskiinteistöön Mikkulankadun kampukselle vuonna 2018. Uusi, moderni kampus on luonut vahvan pohjan toiminnan kehittämiseksi. LUT-yliopiston toiminnan laajeneminen Lahdessa ja LABin opiskelijamäärän kasvu ovat haastamassa nykyisen kampuksen riittävyden ja toimivuuden. Joulukuussa 2025 sovittiin, että Lahden kaupunki aloittaa selvityksen korkeakoulukampuksen mahdollisesta sijoitta- misesta Ranta-Kartanon alueelle Lahdessa. Selvitys tehdään yhteistyössä LABin ja LUTin kanssa, ja sen on tarkoitus valmistua vuoden 2026 aikana. Nykyinen vuokrasopimus Muk- kulan kampuksella ulottuu vuoteen 2035 asti.

Vuonna 2025 laadittiin LUT-korkeakoulujen vastuullisen kansainvälisyyden periaatteet. Ni- den tavoitteena on edistää tutkimuksen, koulutuksen ja innovaatioiden laatua sekä korkea- koulun strategisten tavoitteiden saavuttamista. Kansainväliset toiminnot perustuvat avoi- muuteen, eettisyyteen, akateemiseen vapauteen ja harkittuun riskienhallintaan. Pitkäjänteiset kumppanuudet sekä henkilöstön ja opiskelijoiden liikkuvuus vahvistavat osaamista ja korkeakoulun globaalia vaikuttavuutta.

LUT-korkeakoulujen yhteistyö on ollut merkityksellistä ja vahvistunut vuosien aikana. LUT- korkeakoulut ovat molemmat uudistaneet omat strategiansa (LAB 2024, LUT 2025), ja tä- män jälkeen on käynnistetty konsernistrategian päivitys ydintoimintojen laadun, tehok- kuuden, vaikuttavuuden ja joustavuuden kasvattamiseksi. Tavoitteena on, että uudistettu konsernistrategia hyväksytään LABin ja LUTin hallituksissa loppuvuonna 2026.

1.2.1. Koulutus

Vuoden 2025 keskeiset toimenpiteet tukivat erityisesti laadukkaan opiskelijakokemuksen vahvistamista LAB Future Learning -pedagogisen ohjelman (LAB FL) mukaisesti sekä kan- sainvälisesti kilpailukykyisen koulutuksen kehitystä.

Vuoden aikana uudistettiin opetussuunnitelmatyön prosessia ja siihen liittyviä ohjeita; työn tuloksena syntyneet ohjeistot ja linjaukset ovat osa intran FL-kokonaisuutta. Uudistettu prosessi on aiempaa kattavammin dokumentoitu ja sen läpimenoa varmistetaan keskitetyllä perehdytyksellä ja opintopalvelujen tuella yksikköjen OPS-työryhmille. Henkilöstölle ja osaamispäälliköille järjestettiin useita kokonaisuuteen liittyviä webinaareja/tilaisuuksia. Tilaisuudet ovat tukeneet osaamisen kehittämistä, ja ne ovat vastanneet myös auditoinneissa esiin nousseisiin kehittämiskohteisiin. Lisäksi on lisätty LABin yhteistä keskustelua ja ymmärrystä pedagogisista ratkaisuista ja johtamisesta. Uudistustyössä hyödynnettiin erityisesti LABin sisäisten ryhmien (Edutiimi, Koulutuksen johtamisen ryhmä) ja opintopalvelujen asiantuntijuutta.

Koulutuksen kasvupaketin erillisrahoitus vuosille 2025–26 tukee erityisesti opettajuuden kehitystä. Toimenpiteiden keskiössä on opettajien työelämä- ja kansainvälistymisvalmiuksien parantaminen liikkuvuudella sekä vertaisarvioinnin kehityksellä. Kasvupaketin toimenpiteillä vahvistetaan myös opiskelijakokemusta ja kehitetään pedagogiikkaa. Vuonna 2025 haasteita oli opettajien työelämäjaksojen ja opettajavaihtojen käynnistymisessä.

Tekniikan alan koulutustarjonta monipuolistui, kun valtioneuvosto myönsi LABille laboratorioanalytiikan koulutusvastuun tammikuussa 2025. Uutta koulutusta suunniteltiin ja opetussuunnitelmaa laadittiin yhteistyössä eri toimijoiden kanssa kuluneen vuoden aikana. Koulutus aloitetaan vuoden 2026 syksyllä 30 aloituspaikalla sekä Lahden että Lappeenrannan kampuksella. Koulutus vastaa yritysten ja tutkimusorganisaatioiden tarpeisiin, erityisesti materiaaleja koskevien teknisten ratkaisujen kehittämisessä.

Kevätlukukauden lopulla käynnistettiin LABin AMK-koulutusportfolion sisäinen arviointi kansainvälisesti kilpailukykyisen koulutustarjonnan vahvistamiseksi. Tausta-aineistoksi koottiin LABin toiminta-ajan tunnusluvut mm. vetovoimaisuudesta, läpäisystä ja opiskelijapalautteista. Sen pohjalta yksikköjen johtotiimien kanssa käytiin analyttiset keskustelut kunkin yksikön tutkinto-ohjelman tilanteesta. Sisäinen arviointi jatkuu vuonna 2026 ja sen kautta johdetut päätelmät toimivat vuoden 2027 aloituspaikkapäätösten valmistelun lähtökohtana.

LABin vetovoima säilyi kokonaisuutena hyvällä tasolla vuoden 2025 hauissa. Myös ensijaisten hakijoiden määrä säilyi LAB-tasoisesti tarkasteltuna vuoden 2024 tasolla. Kevään ja syksyn hauissa LABin suosituimpia hakukohteita olivat verkossa kokonaan suoritettavat tai verkkopainotteiset tutkinnot. Kansainvälisten ohjelmien hakijamäärissä näkyi kansallisen hakijamaksun vaikutus sekä maahanmuuttoon liittyvät muutokset, jotka vaikuttavat yleisesti Suomen houkuttelevuuteen kansainvälisillä opiskelijamarkkinoilla.

LABin hallitus teki keväällä 2025 päätöksen opintotietojärjestelmän muutoksesta ja siirtymisestä Sisu-opintotietojärjestelmään. Projekti on edennyt suunnitelman mukaisesti. Uuteen opintotietojärjestelmään siirrytään syksystä 2026 alkaen. Projektissa on kiinnitetty erityistä huomiota viestintään sekä riittävään henkilökunnan koulutukseen ja tukeen.

1.2.2. Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

LABin TKI-toiminta on strategisesti johdettua ja tavoitteellista työtä, jolla on merkittäviä vaikutuksia niin alueellisesti, kansallisesti kuin kansainvälisesti. Vuonna 2025 LAB onnistui kasvattamaan TKI-toimintansa volyyymia merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna. Tämä näkyi sekä kotiutuneen TKI-rahoituksen määränä että rahoitushakemuksina. LAB panosti erityisesti kilpaillun rahoituksen hankintaan ja kunnostautui Horisontti Eurooppa -ohjelman hauissa. Myös kansallisia kilpaillun rahoituksen lähteitä, Business Finlandia ja Suomen Akatemiaa, hyödynnettiin aiempaa enemmän.

Vuonna 2024 perustetut tutkimusryhmät käynnistivät toimintansa tiekarttatyöllä ja oman tutkimusfokuksensa selkeyttämällä. Tutkimusryhmien liikkeelle lähtöä tuettiin LABin hallituksen mahdollistamalla kasvupaketilla, jota hyödynnettiin uusien osaajien palkkaamisessa, tutkijaliikkuvuuden ja tieteellisen kirjoittamisen vahvistamisessa sekä myynti- ja pitchausosaamisen parantamisessa. Kasvupaketilla toteutettiin myös valmennusohjelma, jolla kehitettiin LABin osaamista aluerahoituksen hankinnassa. Lisäksi yksiköt tukivat tutkimusryhmiä omilla toimillaan, esimerkiksi vertaistukea tarjoavilla kirjoittamistyöpajoilla. Vuonna 2025 haasteita oli tutkijaliikkuvuuden käynnistymisessä.

Vuonna 2025 jatkettiin edelleen kotimaisten ja kansainvälisten yhteistyöverkostojen rakentamista vaikuttavan TKI-toiminnan mahdollistamiseksi. Huomiota kiinnitettiin erityisesti Business Finland -hankkeissa tarvittavien yrityskonsortioiden rakentamiseen ja tämän työn tukemiseen, työ jatkuu edelleen vuonna 2026. TKI-rahoituksen hankinnassa panostettiin kilpailtujen rahoitusinstrumenttien laadukkaaseen hakemusvalmisteluun. Lisäksi kehitettiin TKI-prosessin idea- ja hakuvaiheeseen laatukselliset ja vahvistettiin ideavaiheen prosessia. Nämä paransivat valmistelun suunnitelmallisuutta ja kasvattivat kilpailun rahoituksen hakemuserää. TKI-rahoituksen toteutusvaiheen osalta yhtenäistettiin LABin toimintamalleja ja prosesseja sekä selkeytettiin sisäisiä vastuita. Yhtenäistäminen ja toimintamallien jalkauttaminen jatkuu myös vuonna 2026. Lisäksi vuonna 2025 otettiin käyttöön uudistettu projektipäällikkökoulutus ja päivitetty projektipäällikköpalkkiomalli.

LAB Biofinen biotalouden innovaatio- ja kehitysympäristö eteni kohti tavoitettaan, vaikka keskeisten investointien toteutuminen siirtyi vuoden 2026 puolelle. LAB Biofine Pilot Plant on tarkoitus ottaa käyttöön 2027. Pilottilaitoksen ensimmäinen hankintakilpailutus käynnistettiin joulukuussa vuoden aikana valmisteltujen materiaalien pohjalta. Biofinen tiekarttaa vuoteen 2030 täsmennettiin sekä viestintää ja markkinointia toteutettiin suunnitelmallisesti. TKI-yhteistyötä kumppaneiden kanssa edistettiin sekä asiakas- ja kumppaniverkostoa laajennettiin Suomessa ja kansainvälisesti. LUTin erotustekniikan laitoksen kanssa tehtiin laboratorioden yhteistyökäyttösopimus.

LAB ja LUT valmistelivat yhdessä tutkijakoulutuspilotin, jonka haku avautui joulukuussa 2025. Pilotissa LAB palkkaa tutkimusryhmiinsä 10 nuorempaa tutkijaa, jotka tekevät väitöskirjan LUTin tohtorikouluihin. Syksyn aikana valmisteltiin väitöskirjojen yhteisohjausmallia, määriteltiin väitöskirjojen tutkimusaiheet sekä avattiin LABin sisäinen haku. Yhteisohjausmalli ja sen mahdollistamat kohtaamiset luovat lisää mahdollisuuksia uusille tutkimusavauksille ja -yhteistyölle LUT-korkeakoulujen eri tutkimusryhmien välillä.

LAB D-tohtoriohjelma jatkoi vahvana toimintaansa. Vuosi 2025 oli ohjelman viides toimintavuosi. Asiantuntijuuden kasvattamiseen tähtäävässä ja tohtoriopintojen suorittamista edistävässä ohjelmassa on noin 40 tohtoriopiskelijaa monipuolisesti LABin eri yksiköistä, joista ensimmäiset ovat jo valmistuneet. Ohjelmalla on olennainen merkitys vaativan TKI-toiminnan osaamisen kasvattamisessa. LAB D-ohjelma on tarkoitettu kaikille LABin työntekijöille, jotka tekevät väitöskirjaa sivutoimisesti. Ohjelma tarjoaa tukea koko väitöskirjaprosessin ajan ja toimii tukiverkostona sekä tutkijoille että tutkimustyön aloittamista harjoitaville. Myös LAB D-ohjelmassa tehdään tiivistä yhteistyötä LUT-yliopiston kanssa.

1.3. Arvio toiminnasta, taloudellisesta asemasta ja tuloksesta sekä henkilöstöstä

1.3.1. Toiminta

Vuonna 2025 LAB-ammattikorkeakoulusta valmistui ennätysmäärä tutkinnon suorittaneita, yhteensä 2 203 opiskelijaa. Kuluneen vuoden aikana AMK-tutkinnon suoritti 1 810 ja ylempään AMK-tutkinnon 393 opiskelijaa. Koko tutkintomäärälle asetettu tavoite ylitettiin, kuten myös ammattikorkeakoulututkintojen ja ylempien amk-tutkintojen tavoitteet. AMK-tutkintojen määrä kasvoi noin 13 % vuoteen 2024 verrattuna, mutta YAMK-tutkinnoissa jäätettiin noin 1 % edellisvuoden tuloksesta. OKM-sopimuskauden 2025–2028 vuosittainen keskimääräinen tutkintotavoite ylitettiin terveys- ja hyvinvointialalla joulukuun ennustetta suuremman tutkintomäärän vuoksi, muilla ohjauksen aloilla jäätettiin keskimääräisestä vuositavoitteesta.

LABin strategisena tavoitteena on tulla noteeratuksi THE-rankingissa vuoteen 2032 mennessä. Vertaisarvioitujen julkaisujen määrän kasvattaminen linkittyy tähän tavoitteeseen ja ilmentää samalla LABin TKI-toiminnan ammattimaistumisen kehitystä. Vertaisarvioitujen julkaisujen määrä kasvoi edellisvuodesta noin 78 %, kun vuonna 2025 julkaistiin 116 vertaisarvioitua julkaisua. Asetettu tavoite ylitettiin reilusti.

Ulkoinen TKI-rahoitus jäi 0,2 miljoonaa euroa 13,8 miljoonan euron tavoitteesta, vaikka kasvoi edellistä vuodesta 34 %. Myöskään koko täydentävän rahoituksen tavoitetta ei saavutettu. Tähän suurimpana syynä on lukuvuosimaksujen jääminen odotettua pienemmäksi.

Talouden matalasuhdanteen jatkuminen heikensi opiskelijoiden työllistymistä. Vuonna 2025 työllistyneiden vastavalmistuneiden osuus jäi alle 74 %, kun se edellisenä vuonna oli noin 78 % ja aiempina vuosina noin 84 %.

Toiminnan tunnusluvut on esitetty seuraavassa kappaleessa 1.3.2.

1.3.2. Tunnusluvut toiminnasta

	2022	2023	2024	2025	Tavoite 2025
Tutkinnot					
AMK-tutkinnot	1 503	1 481	1 607	1 810	1 680
YAMK-tutkinnot	337	372	397	393	390
Tutkinnot yhteensä	1 840	1 853	2 004	2 203	2 070
Rahoitus (1000 €)					
TKI-rahoitus (sis. investointiavustukset)	10 169	10 576	10 171	13 648	13 808
Muu täydentävä rahoitus	6 659	7 984	10 444	11 849	13 402
Täydentävä rahoitus yhteensä (sis. investointiavustukset)	16 828	18 560	20 615	25 497	27 210
Muut toiminnan tunnusluvut					
Vertaisarvioidut A-julkaisut	69	62	65	116	86
Työllistyminen valmistumisvaiheessa (AMK)	83,8 %	84,3 %	77,7 %	73,5 %	83,0 %

*Vuoden 2025 tulostietojen tarkistus käynnissä. Vähäiset muutokset mahdollisia.

1.3.3. Talous

Vuonna 2025 ammattikorkeakoulun liikevaihto oli 84,4 miljoonaa euroa, josta OKM-rahoitus oli 59,0 miljoonaa euroa ja täydentävän rahoituksen tuotot 25,4 miljoonaa euroa. Liikevaihto nousi 5,3 miljoonaa euroa vuoteen 2024 verrattuna vastaten 7 % kasvua. Täydentävän rahoituksen osuus nousi 4 prosenttiyksikköä ollen 30 prosentin tasolla.

OKM-rahoitus sisältää ammattikorkeakoulujen rahoitusmallin kautta tulevan perus- ja strategiarahoituksen, TKI-erityisrahoituksen ja OKM:n harkinnanvaraiset rahoituserät sekä koulutuslaajennuspaikkojen rahoituksen. Kokonaisuutena OKM-rahoitus nousi 0,3 miljoonaa euroa vuoden 2024 tasosta.

Täydentävän rahoituksen tuotot nousivat 5,0 miljoonaa euroa vastaten 24 % kasvua. TKI-rahoituksen osuus nousi edellisen vuoden tasosta 3,6 miljoonaa euroa, ollen 13,6 miljoonan euron tasolla (ei huomioitu TKI investointiavustuksia 0,1 miljoonaa euroa). Muu ulkopuolinen rahoitus kasvoi 13 % vastaten 1,4 miljoonan euron kasvua. Euromääräisesti isoin kasvu, 3,8 miljoonaa euroa, tulee muun kotimaisen rahoituksen tuotoista. Prosentuaalisesti isoin kasvu, 240 %, tulee Suomena Akatemian rahoituksesta.

Henkilöstökulut olivat 48,1 miljoonaa euroa kasvaen edellisestä vuodesta 4,5 miljoonalla eurolla. Henkilöstökulujen kehitykseen vaikutti henkilöstömäärän kasvu ja työehtosopimuksen mukaiset korotukset. Poistot olivat 2,1 miljoonaa euroa, ollen vuoden 2024 tasolla. Vuokrat nousivat vuoden 2024 tasosta 0,1 miljoonalla eurolla, ollen 8,7 miljoonaa euroa. Vuokrien muutokseen vaikutti vuokrasopimusten indeksikorotukset ja tilatiivistykset Lappeenrannan kampuksella. Muut kulut olivat 24,0 miljoonan euron tasolla, nousten edellisestä vuodesta 2,2 miljoonalla eurolla. Muiden kulujen kasvua oli eniten palveluiden ostoissa.

Ammattikorkeakoulun kokonaiskulut olivat 82,9 miljoonaa euroa kasvaen 6,8 miljoonalla eurolla vuoden 2024 tasosta. Kokonaisuutena kulut nousivat 9 % vuoden 2024 tasosta. Liikevoitto oli 1,5 miljoonaa euroa voitolla ollen 1,5 miljoonaa euroa alemmalla tasolla kuin vuonna 2024.

Sijoitustoiminnan tulos vahvisti tulosta 2,5 miljoonalla eurolla. Sijoitustoiminnan markkinahintaan arvostaminen vahvisti lisäksi tilikauden voittoa 0,4 miljoonalla eurolla. Varainhankinnan rahastoja ei käytetty vuonna 2025. Varainhankinnanrahastoihin kohdennetut sijoitustoiminnan tuotot ja elinkeinotoiminnan tuloverot heikensivät tulosta 61 tuhannella eurolla. Tilikauden voitto oli 4,3 miljoonaa euroa, ollen 4,4 miljoonaa euroa huonompi kuin vuonna 2024.

Taseen arvo tilikauden 2025 lopussa oli 87,0 miljoonaa euroa kasvaen 3,7 miljoonalla eurolla vuoteen 2024 verrattuna. Taseen kasvuun vaikutti eniten sijoitetun varallisuuden ja sijoitusten arvon nousu.

Talouden tunnusluvut ovat hyvällä tasolla. Talouden tunnusluvut on esitetty seuraavassa kappaleessa 1.3.4.

1.3.4. Tunnusluvut taloudesta

	2022	2023	2024	2025
Toiminnan laajuus				
Liikevaihdon muutos %	4,3 %	7,3 %	4,3 %	6,7 %
Liikevaihto (1000 €)	70 641	75 802	79 042	84 372
Täydentävä rahoitus prosenttia liikevaihdosta	23,5 %	23,7 %	25,8 %	30,1 %
Toiminnan kannattavuus				
Liikevoitto %	2 %	4 %	4 %	2 %
Tulos ennen veroja (1000 €)	-1 850	6 086	8 723	4 343
Tulos prosenttia liikevaihdosta	-2,6 %	8,0 %	11,0 %	5,1 %
Oman pääoman muutos %	-3,3 %	11,9 %	14,7 %	6,4 %
Oman pääoman tuotto prosentti	-3,4 %	10,7 %	13,7 %	6,2 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo in %	-9 %	9 %	14 %	6 %
Maksuvalmius				
Quick Ratio	1,2	1,7	1,4	1,2
Kassan riittävyys päivissä	11,4	25,1	24,0	16,1
Vakavaraisuus				
Omavaraisuusaste %	88,6 %	91,2 %	90,0 %	90,5 %
Nettovelkaantumisaste %	-4,1 %	-8,8 %	-7,7 %	-5,3 %

1.3.5. Varainhankinta

Lab-ammattikorkeakoululla ei ollut vuonna 2025 aktiivista varainhankintakampanjaa. Aikaisempina vuosina kertyneitä varainhankinnan lahjoitusvaroja ei käytetty vuonna 2025. Varainhankinnan rahastoihin siirrettiin sijoitustoiminnan tuottoja lähes 49 tuhannella eurolla vuonna 2025. Lahjoitusvarat on sijoitettu osana muuta sijoitusvarallisuutta varainhoitajille. LAB:lla on toistaiseksi voimassa oleva rahankeräyslupa.

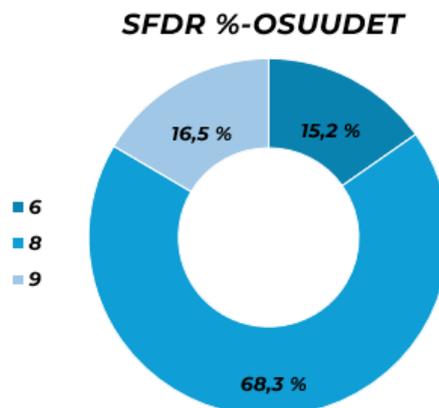
1.3.6. Sijoitustoiminta

LAB-ammattikorkeakoulun varat on sijoitettu hallituksen hyväksymän sijoitusstrategian mukaisesti. LUT-korkeakoulujen hallitusten jäsenistä muodostettu konsernin sijoitustoimikunta ohjaa sijoitusstrategian toteuttamista ja kolmen varainhoitajan työskentelyä. Vuonna 2025 sijoitustoimikunnan puheenjohtajana on toiminut LABin hallituksen jäsen Pär-Gustaf Relander. Ammattikorkeakoulun sijoitussalkussa olevat varat on sijoitettu osakerahastoihin, korkorahastoihin sekä vaihtoehtoisiin sijoitusrahastoihin.

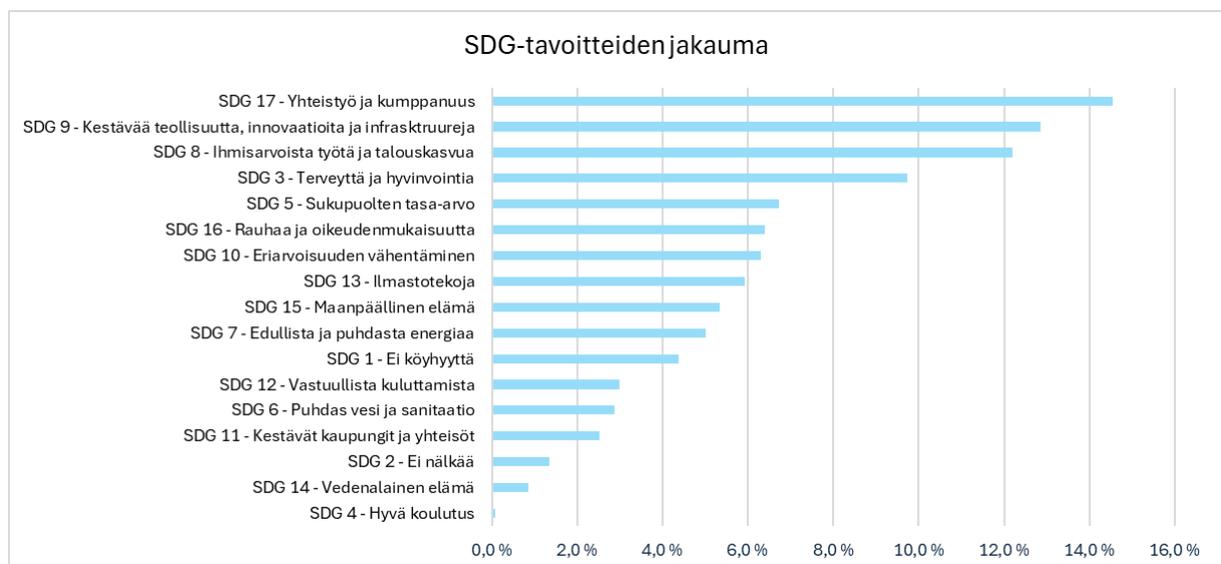
Sijoitusmarkkinoiden vuosi 2025 oli kokonaisuutena ajatellen hyvä. LABin salkuissa osakkeet tuottivat yli 7 %, korkosijoitukset yli 4 % ja vaihtoehtoiset yli 2 %. Kokonaisuutena vuonna 2025 sijoitussalkun tuotto oli lähes 6 prosenttia.

Sijoitustoiminnan tuottojen käytöstä päättää ammattikorkeakoulun hallitus. Vuonna 2025 sijoitustoiminnan tuloslaskelmavaikutteinen tuotto oli 2,5 miljoonaa euroa. Sijoitussalkun arvostaminen markkinahintaan nosti vuoden 2025 tilikauden tulosta 0,4 miljoonalla eurolla.

Vuonna 2025 LABin sijoitussalkun painotettu hiili-intensiteetti oli hieman vuoden 2024 tasoa korkeammalla, ollen kuitenkin vertailuindeksiä alhaisemmalla tasolla ja päätyen 86 hiilidioksiditonniin per liikevaihdon miljoona USD. Vastuullisuusriski pieneni (laskua 1,3 yksikköä) ja oli 2025 vuoden lopussa 18,0, ollen myös vertailuindeksiä alhaisemmalla tasolla. Sijoitussalkkujen ESG-kattavuus laski vuoden aikana 73 prosentista hieman yli 72 prosenttiin, johtuen vaihtoehtoisten sijoitusten osuuden kasvusta (ei saada kattavaa ESG-tietoa). Alla olevassa kaaviossa näkyy sijoitussalkun jakauma SFDR-artiklan mukaisiin tuotteisiin, jakaumassa ei ole mukana käteistä.



LABin sijoitustoiminta painottaa vastuullisuutta ja sitoutumista YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin (SDG). Useat sijoitussalkun tuotteet (63 % sijoitetusta varallisuudesta pl. käteinen) kytkeytyvät jo suoraan YK:n SDG-tavoitteisiin tai tukevat näiden tavoitteiden saavuttamista. Seuraavassa kaaviossa näkyy sijoitustuotteiden jakauma eri SDG tavoitteiden osalta.



1.3.7. Henkilöstö

Henkilöstö LABin henkilötyövuodet olivat 605,3 htv (naisia 377,2 htv ja miehiä 228,1 htv), kasvaen 6,3 % vuodesta 2024. Opetushenkilöstön henkilötyövuodet olivat 354,8 htv ja heidän osuutensa koko henkilökunnasta oli 58,6 %, laskien 4,0 %-yksikköä vuodesta 2024. Muun henkilöstön henkilötyövuodet olivat 82,2 htv sekä TKI-henkilöstön henkilötyövuodet olivat 168,3 htv. TKI-henkilöstön osuus koko henkilöstöstä oli 27,8 %, nousten 9,1 %-yksikköä vuodesta 2024.

Vakituisessa työsuhteessa työskenteli 92,0 % henkilöstöstä (597). Koko henkilöstön määrä oli 649 henkilöä, kasvaen 7,6 % vuodesta 2024. Miesten osuus henkilöstöstä oli 37,4 % ja miesten keski-ikä oli 48,2 vuotta. Naisia oli 62,6 % ja heidän keski-ikänsä oli 49,3 vuotta. Koko henkilökunnan keski-ikä oli 48,9 vuotta.

Henkilökunnan työfiilistä mitataan kuukausittain fiilismittarilla. Mittauksessa kysytään työfiilistä neljäportaisella mittausasteikolla. Työfiilisen keskiarvo asteikolla oli 2,8 vuonna 2025, mikä on sama kuin vuoden 2024 työfiilisen keskiarvo. Keskimääräinen vastausaktiivisuus oli 60 %, vastausaktiivisuus on noussut edellisestä vuodesta kaksi %-yksikköä. Työfiilisen lisäksi kuukausittain kysytään vaihtuvilla kysymyksillä työyhteisön toimivuuteen, tiedon kulkuun, työkuormaan sekä esihenkilötyöhön liittyviä kysymyksiä. Lisäksi kysymyksiin on lisätty LABin strategisten tavoitteiden toteuttamiseen sekä yhteisöllisyyteen liittyviä kysymyksiä. Järjestelmä mahdollistaa myös tarkastella esihenkilöiden aktiivisuutta fiilismittarin tulosten katsomiseen.

Työterveyshuollon kokonaiskustannukset (korvausluokka I, II ja 0 yhteensä) nousivat 15 % vuodesta 2024, ollen yhteensä 491 897 euroa vuonna 2025. Sairauspoissaolot vähenivät noin 3 % vuodesta 2024 vuoteen 2025, ollen 4007 päivää. Mielenterveysperusteisten sairauspoissaolojen, johon yksittäisenä diagnoosiryhmänä raportoituu eniten sairauspoissaoloja, laski edellisvuoteen 5 %, tuki- ja liikuntaelinsairauksista johtuvat poissaolot nousivat 50 %, ollen 402 päivää.

Vuoden 2025 aikana toteutettiin Liiketoimintayksikön työpaikkaselvitys. Toimintavuoden aikana työterveyshuollon kanssa toteutettiin erilaista teemaviestintää esimerkiksi uneen ja palautumiseen liittyen sekä toteutettiin yhteisiä luentoja vaihdevuosista ja epäasiallisesta käytöksestä ja häirinnästä.

Henkilöstökoulutusta toteutettiin ammattikorkeakoulun työyhteisön kehittämissuunnitelman mukaisesti. Työnantajan tarjoama verkossa toteutettu koulutustarjonta mahdollisti henkilöstölle paikkaan ja osittain myös aikaan sitomatonta osallistumista. Koulutuksia toteutettiin etänä, esimerkiksi webinaareina Teamissa ja Zoomissa, sekä verkkokursseina Moodlessa, lähitoteutuksina kampuksilla sekä hybridimallilla. Henkilöstökoulutusta tarjottiin sekä suomenkieliselle että kansainväliselle henkilöstölle. Henkilöstön käytössä olevan Eduhouse-koulutuspalvelun verkkokoulutustarjonta on ollut monipuolista ja monikanavaista sekä monikielistä mm. tekstityksen ansiosta. Erityisesti tekoälysovellusten käyttöä koskevan koulutuksen tarjonta ja sen hyödyntäminen kasvoivat edelleen vuonna 2025. Henkilöstön ensiapukoulutusten kilpailutus toteutettiin loppuvuonna 2025.

Uudistuvaa opettajuutta ja henkilöstön pedagogisen osaamisen kehittymistä tuettiin tarjoamalla henkilöstölle pedagogista koulutusta ja valmennusta LAB Future Learning -pedagogisen ohjelman avulla. LABissa kokoontui edelleen säännöllisesti myös Open Cafe, jossa jaettiin erilaisia lisääntyneeseen verkko-oppimiseen ja ohjaukseen liittyviä hyviä käytänteitä ja vaihdettiin ajatuksia. Lisäksi LAB osallistui edelleen aktiivisesti valtakunnalliseen Digivisio 2030 -toimintaan.

LABin tohtoriohjelma (LAB-D) jatkui vuonna 2025 aktiivisesti ja teki tiivistä yhteistyötä LUTin tohtorikoulun, tiedekirjaston ja LABin Kielikeskuksen kanssa. LAB-D-ohjelma on rakennettu tukemaan henkilöstön tutkimusosaamisen vahvistumista ja on siten olennainen osa vaativan TKI-toiminnan henkilöstösuunnittelua. LABin strategian toimenpideohjelmaan sisältyy tutkijanurapolkumallin rakentaminen. Tutkijanurapolkumallin kehittäminen aloitettiin vuonna 2024 ja jatkettiin vuoden 2025 aikana.

Eryteisesti henkilöstöasioihin keskittyvät, tiiviit pop up -tyyppiset perehdytystapaamiset jatkuivat laajempien, LAB-tasoisten Tervetuloa taloon -perehdytystilaisuuksien rinnalla HR-palveluiden järjestäminä. Yleisperehdytykseen on lisäksi tavoitteena tuottaa itseopiskeltava kokonaisuus verkkototeutuksena. Esihenkilöille on myös suunnitteilla esihenkilöperehdytys, joka on tarkoitus saada käyttöön loppuvuodesta 2026.

LUT-korkeakoulujen esihenkilöille suunnatussa johtamisvalmennusohjelmassa (LEAD – Leadership Excellence and Development) aloitti suunnitelman mukaisesti vuonna 2025 kaksi LABin ryhmää, ensimmäinen keväällä ja toinen syksyllä. Ohjelman kesto on n. 11 kuukautta per ryhmä.

Yhteistoimintalain mukainen työyhteisön kehittämissuunnitelma vuodelle 2026 laadittiin ja käsiteltiin vuoropuhelukokouksessa loppuvuonna 2025. Työllisyysrahaston koulutuskorvaukseen oikeuttavista koulutuksista voitiin hakea koulutuskorvausta viimeisen kerran vuonna 2025 toteutetuista koulutuksista. Laki koulutuskorvauksen lakkauttamisesta vahvistettiin 22.12.2025, ja laki tuli voimaan 1.1.2026.

Tunnusluvut henkilöstöstä on esitetty seuraavassa kappaleessa 1.3.8.

1.3.8. Tunnusluvut henkilöstöstä

	2022	2023	2024	2025
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	555	588	603	649
Henkilötyövuodet	534,6	555,3	569,6	605,3
Palkat ja palkkiot (1000 €)	32 363	34 612	36 710	40 134

1.4. Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Suomen hallituksen kehysriihipäätöksen mukaisesti koulutus- ja osaamistason nostoon kohdennetaan talouskasvun ja kilpailukyvyyn varmistamiseksi lisäpanostusta. Kertaluonteisesti lisättäviä aloituspaikkoja ja niihin kohdennettavaa rahoitusta on haettavana helmikuussa 2026. LAB valmistelelee esityksen lisäaloituspaikoista opetus- ja kulttuuriministeriölle.

1.5. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tulos osoittaa voittoa 4.281.870,73 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden voitto kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

1.6. Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Globaalia toimintaympäristöä leimaa edelleen monenlainen epävarmuus ja levottomuus, mikä heijastuu myös Suomeen. Turvallisuusympäristö on muuttunut, ja epävakaa tilanteen jatkuminen luo toimintaan epävarmuuksia ja kaventaa osittain toiminnan mahdollisuuksia. Tilannetta tarkastellaan ja siihen varaudutaan monipuolisesti huomioiden muun muassa vastuullisen kansainvälistymisen periaatteet.

Julkisen talouden näkymät ovat epävarmat. Mikäli Suomen talous ei käänny kasvu-uralle, on mahdollista, että valtion menojen leikkaukset kohdentuvat ennakoitua suurempina myös korkeakoulusektorille tulevina vuosina. Tämä korostaa täydentävän rahoituksen merkitystä ja rahoituslähteiden monipuolisuuden tärkeyttä. LABin keväällä 2024 päivitetyn strategian jalkauttaminen etenee. Onnistuminen muutoksen johtamisessa ja erityisesti profiloitumisen vahvistamisessa, on olennaista LABin tulevaisuuden kannalta. Uudistumisen rinnalla on samanaikaisesti pystyttävä tekemään voimakasta kasvua taloudellisesti kestäväällä pohjalla. Täydentävän rahoituksen kasvun lisäksi panostetaan koulutukseen, sen laatuun ja vaikuttavuuteen.

Taloudellisesti kestävä kasvun toteuttamiseen tarvitaan onnistumisia täydentävän rahoituksen hankehakujen lisäksi palveluliiketoiminnassa ja lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden rekrytoinnissa. Laadukasta ja kansainvälisesti kilpailukykyistä koulutustarjontaa tarvitaan, kun kilpailu parhaista opiskelijoista kiristyy. Ikäluokkien pienentyessä kansainvälisessä opiskelijarekrytoinnissa onnistuminen on kriittistä. Laadukas hakijamarkkinointi on tärkeässä roolissa, kun opiskelijavirtojen liikkuminen on osin muutoksessa. Riskinä on, että tavoiteltu kasvu hidastuu, mikäli LAB ei pärjää kilpailussa parhaista opiskelijoista. Heikentynyt taloustilanne vaikuttaa opiskelijoiden harjoittelupaikkojen tarjontaan ja korkeakouluopiskelijoiden työllistymiseen. Kansainvälisten opiskelijoiden kohdalla yksi avainkysymyksistä on työllistyminen, jota pyritään jatkossa entistä vahvemmin tukemaan erilaisin toimenpitein. Opintojen eteneminen ja opiskelijoiden valmistuminen myös viivästyvät yritysten vaikeutuneen taloustilanteen johdosta. Monipuolinen ja aktiivinen vuoropuhelu sekä käytännön yhteistyö monipuolisesti eri sidosryhmien ja yhteistyökumppanien kanssa luo pohjaa onnistumisille epävarmoinakin aikoina.

Toimintaympäristön epävarmuus, strategisen uudistumisen ja kasvun haasteet kuormittavat henkilöstöä. Henkilöstön jaksamisen tukeminen, esihenkilötyön vahvistaminen ja osaavan henkilöstön riittävyys varmistaminen ovat tärkeitä tulevaisuuden menestykselle. Kampusten merkitys kohtaamispaikkana ja yhteishengen luomisen mahdollistajana korostuu.

Valmisteilla olevan uuden hankintalain luonnos aiheuttaa riskin korkeakoulujen yhteisomistuksessa olevien yhtiöiden omistusrakenteisiin ja palveluiden järjestämiseen (vähimmäisomistusta koskeva 10 % ehto).

LABin vuoden 2025 kasvun ennakoidaan olevan suurempaa kuin koko sektorin keskimääräinen kasvu vuoteen 2024 verrattuna. Toisaalta aikaisempien vuosien, sektorin keskiarvoa hitaampi kehitys, heikentää OKM-rahoituksen osuutta vielä lähivuosina. Kasvun ja strategisen kehittymisen jatkaminen on välttämätöntä. LABilla on merkittävää tulospotentiaalia muun muassa aloittaneiden määrän kasvun ja TKI-panostusten kautta, mutta riskinä on, ettei tätä potentiaalia pystytä täysimääräisesti hyödyntämään. Opiskelijoiden ja henkilöstön hyvinvointi, prosessien toimivuus sekä laatutekijöiden merkitys korostuvat tulospotentiaalinsa saavuttamisessa.

LABin vuoden 2026 liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuoden 2025 tasosta reilu 6 prosenttia. Kasvua haetaan erityisesti täydentävästä rahoituksesta. Kulujen arvioidaan nousevan vuoden 2025 tasosta vajaa 11 prosenttia. Kulujen nousuun vaikuttaa varautuminen täydentävän rahoituksen kasvun ja kasvupaketin toteuttamiseen sekä ammattikorkeakoulujen vielä sopimatta oleviin työehtosopimuksen mukaisiin korotuksiin. Vuoden 2026 talousarvio on budjetoitu sekä operatiivisen tuloksen (-0,8 M€) että kokonaistuloksen (-0,8 M€) osalta alijäämäiseksi, kun huomioidaan sijoitustoiminnan tuotoilla katettavat kasvupaketin kulut.

1.7. Tunnuslukujen kaavat

Liikevaihdon muutos %:

$(\text{Liikevaihto kuluva vuosi} - \text{liikevaihto edellinen vuosi}) / \text{Liikevaihto edellinen vuosi} \%$

Liikevoitto %:

$\text{Liikevoitto} / \text{Liikevaihto} \%$

Tulos ennen veroja:

$\text{Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja)}$

Tulos prosenttia liikevaihdosta:

$\text{Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja)} / \text{Liikevaihto} \%$

Oman pääoman muutos %:

$(\text{Oma pääoma} - \text{omakatteiset rahastot} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä}) \text{ tilikauden lopussa} - (\text{Oma pääoma} - \text{omakatteiset rahastot} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä}) \text{ tilikauden alussa} / (\text{Oma pääoma} - \text{omakatteiset rahastot} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä}) \text{ tilikauden alussa} \%$

Oman pääoman tuotto prosentti:

$\text{Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja} / ((\text{Oma pääoma lopettava tase} + \text{Oma pääoma aloittava tase}) / 2) * \%$

Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %:

$\text{Sijoitusraportoinnin ilmoittama salkun tuotto} \%$

Quick Ratio:

$(\text{Lyhytaikaiset saamiset} + \text{rahat ja pankkisaamiset} - \text{maksetut ennakot}) / (\text{lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{saadut ennakot (pl. projektijaksotukset)})$

Lasketaan tilinpäätöspäivän arvojen perusteella.

Kassan riittävyys päivissä:

$365 * \text{Rahavarat tilikauden lopussa} / \text{Kassasta maksut tilikauden aikana}$

Täydentävä rahoitus liikevaihdosta %

$(\text{Liikevaihto} - \text{OKM perusrahoitus}) / \text{Liikevaihto} \%$

Omavaraisuusaste:

$\text{Oma pääoma lopettava tase} / (\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot}) \%$

Nettovelkaantumisaste:

$(\text{Korolliset velat} - \text{likvidit rahavarat}) / (\text{Oma pääoma} - \text{omakatteiset rahastot} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä}) \%$

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

$(\text{Henkilöstön lukumäärä edellisen vuoden lopussa} + \text{henkilöstön lukumäärä vuoden lopussa}) / 2$

Henkilötyövuodet:

Ilmoitetaan korkeakoulun kyseisen vuoden henkilötyövuodet.

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella:

Tuloslaskelman palkat ja palkkiot.

2. Tuloslaskelma 1.1. - 31.12.2025

	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Liikevaihto	84 371 804,05	79 042 249,14
Kulut		
Henkilöstökulut	-48 068 757,76	-43 562 353,80
Poistot ja arvonalentumiset	-2 099 717,42	-2 099 399,50
Muut kulut	-32 735 245,46	-30 431 399,97
Kulut yhteensä	-82 903 720,64	-76 093 153,27
Liikevoitto(-tappio)	1 468 083,41	2 949 095,87
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot	2 623 924,99	1 567 253,27
Kulut	-109 478,71	-73 254,03
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	2 514 446,28	1 493 999,24
Käyvän arvon muutos		
Tuotot	4 326 472,15	5 839 778,06
Kulut	-3 965 725,15	-1 559 980,65
Käyvän arvon muutos yhteensä	360 747,00	4 279 797,41
Tuotto-/Kulujäämä	4 343 276,69	8 722 892,52
Voitto(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	4 343 276,69	8 722 892,52
Rahastosiirrot	-48 836,44	-5 279,46
Tuloverot	-12 569,52	-9 722,11
Tuloverot yhteensä	-12 569,52	-9 722,11
Tilikauden voitto(tappio)	4 281 870,73	8 707 890,95

3. Tase 31.12.2025

VASTAAVAA	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	276 253,64	335 276,67
Muut pitkävaikutteiset menot	701 331,55	513 470,98
Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	124 484,57	81 491,89
	1 102 069,76	930 239,54
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- vesialueet	9 360,00	9 360,00
Rakennukset ja rakennelmat	7 787 805,99	8 092 434,65
Koneet ja kalusto	4 038 127,85	3 415 860,13
Taide-esineet	64 423,84	64 423,84
Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	1 083 078,51	1 123 223,23
	12 982,796,19	12 705 301,86
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	55 000,00	55 000,00
Osuudet omistusyhteisyriyksissä	2 835 414,50	2 835 414,50
Muut osakkeet ja osuudet	185 562,77	185 562,77
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	50 745 874,67	47 205 714,69
	53 821 851,94	50 281 691,96
Pysyvät vastaavat yhteensä	67 906 717,89	63 917 233,36
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	6 473 403,35	5 384 447,39
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 637 983,62	3 228 753,53
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	594 563,53	1 117 389,15
Muut saamiset	61 774,10	45 785,09
Siirtosaamiset	5 566 009,66	4 412 432,76
Maksetut ennakot	4 341,37	25 196,33
	8 864 672,28	8 829 556,86

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Saamiset yhteensä	15 338 075,63	14 214 004,25
Rahat ja pankkisaamiset	3 780 668,23	5 214 538,61
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	19 118 743,86	19 428 542,86
VASTAAVAA YHTEENSÄ	87 025 461,75	83 345 776,22

VASTATTAVAA	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Oma pääoma		
Peruspääoma	2 500,00	2 500,00
Pääomalaina	38 624 213,86	38 624 213,86
	38 626 713,86	38 626 713,86
Muu oma pääoma		
Sidotut rahastot	783 725,96	748 485,29
Vapaat rahastot	302 359,67	288 763,90
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	8 015 142,20	8 015 142,20
Ed. tilikauden voitto (tappio)	19 939 946,48	11 232 055,53
Tilikauden voitto (tappio)	4 281 870,73	8 707 890,95
	33 323 045,04	28 992 337,87

Oma pääoma	71 949 758,90	67 619 051,73
-------------------	----------------------	----------------------

Vieras pääoma

Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	7 500 522,58	8 181 949,53
Ostovelat	1 018 363,72	1 225 917,88
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille	45 349,00	0,00
Muut velat	1 842 861,32	2 094 894,83
Siirtovelat	4 668 606,23	4 223 962,25
Vieras pääoma	15 075 702,85	15 726 724,49

VASTATTAVAA YHTEENSÄ	87 025 461,75	83 345 776,22
-----------------------------	----------------------	----------------------

4. Kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma 1.1.-31.12.2025

	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Liikevaihto	2 230 251,14	1 700 392,44
Liiketoiminnan muut tuotot	82 141 552,91	77 341 856,70
	84 371 804,05	79 042 249,14
Kulut		
Materiaalit ja palvelut	-16 737 600,24	-16 633 729,77
Henkilöstökulut	-48 068 757,76	-43 562 353,80
Poistot ja arvonalentumiset	-2 099 717,42	-2 099 399,50
Muut kulut	-15 997 645,22	-13 797 670,20
	-82 903 720,64	-76 093 153,27
Liikevoitto(-tappio)	1 468 083,41	2 949 095,87
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot	2 623 924,99	1 567 253,27
Kulut	-109 478,71	-73 254,03
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	2 514 446,28	1 493 999,24
Käyvän arvon muutos		
Tuotot	4 326 472,15	5 839 778,06
Kulut	-3 965 725,15	-1 559 980,65
Käyvän arvon muutos yhteensä	360 747,00	4 279 797,41
Tuotto-/Kulujäämä	4 343 276,69	8 722 892,52
Voitto(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	4 343 276,69	8 722 892,52
Rahastosiirrot	-48 836,44	-5 279,46
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	0,00	0,00
Välittömät verot	-12 569,52	-9 722,11
Tilikauden voitto(tappio)	4 281 870,73	8 707 890,95

5. Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelman laadintaperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaisesti epäsuorana rahoituslaskelmana, OKM:n koodisto-ohjeen mukaista muotoa noudattaen.

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	4 343 277	8 722 893
Poistot ja arvonalentumiset	2 099 717	2 099 400
Käyväarvonmuutos	-360 747	-4 279 797
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 514 446	-1 493 999
Käyttöpääoman muutos	-1 668 382	280 895
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	1 660 636	939 994
Maksetut välittömät verot	-12 570	-9 722
Toiminnan rahavirta (A)	3 547 485	6 259 662
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 840 103	-2 060 338
Aineell. ja aineett. hyödykkeiden luovutustulot	121 868	44 990
Saadut investointiavustukset	62 483	3 250
Investoinnit sijoitukseen	-3 179 413	-3 833 950
Sijoitusten muut nettotulot	853 811	554 006
Investointien rahavirta (B)	-4 981 355	-5 292 043
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	0	0
Omakatteisten rahastojen rahavirta	0	-950 627
Rahoituksen rahavirta (C)	0	-950 627
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-1 433 870	16 993
Rahavarat tilikauden alussa	5 214 539	5 197 546
Rahavarat tilikauden lopussa	3 780 668	5 214 539
	-1 433 870	16 993

6. Tilinpäätöksen liitetiedot 31.12.2025

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu ammattikorkeakoululakia (932/2014) ja kirjanpitolakia (1336/1997) sekä korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018 16.12.2025).

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintamenoa vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotto-kuukaudesta alkaen.

Lyhytaikaiset saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Tilinpäätöshetkellä keskeneräisenä olleet ulkopuolista rahoitusta saaneet projektit on jaksotettu tilinpäätöksessä joko siirtosaamisiin tai saatuihin ennakkoihin riippuen siitä, onko projektille tilinpäätöshetkellä kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Pääsääntöisesti keskeneräisten liiketoiminnan projektien kate tuloutetaan myös vasta projektin päättyttyä. Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston mukaista liiketoiminnan projektien katejaksotusta ei ole tehty vuonna 2025.

Sijoitusrahastot on kirjattu muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin. Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu käypään arvoon kirjanpitolain 5.luvun 2 a §:n nojalla. Käyvän arvon muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Suomen hallituksen kehysriihipäätöksen mukaisesti koulutus- ja osaamistason nostoon kohdennetaan talouskasvun ja kilpailukyvyyn varmistamiseksi lisäpanostusta. Kertaluonteisesti lisättäviä aloituspaikkoja ja niihin kohdennettavaa rahoitusta on haettavana helmikuussa 2026. LAB valmistelee esityksen lisäaloituspaikoista opetus- ja kulttuuriministeriölle.

Arvonlisäverojen käsittely

OKM korvaa ammattikorkeakoulun perustoiminnan arvonlisäverokustannukset ammattikorkeakoululle. Perustoiminnan osalta arvonlisäverot on kirjattu ostolaskulta suoraan saamiseksi OKM:ltä. OKM:n maksama arvonlisäverokompensaatioennakko on kirjattu vähentämään lopullista arvonlisäverosaamista. Rahoittajien maksama arvonlisävero on kirjattu omalle pääkirjatilille muihin kuluihin.

OKM:n kompensoimien arvonlisäverokustannusten kokonaismäärä (Liitetietosite 1)	2025	2024
Varsinaisen toiminnan kuluihin sisältyvät arvonlisäverot	6 991 545,30	6 340 283,17
Investointimenoihin sisältyneet arvonlisäverot	106 710,66	99 587,68
Yhteensä	7 098 255,96	6 439 870,85

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Aineettomat oikeudet	4-5 v.
Muut pitkävaikutteiset menot	4 v.
Rakennukset	15-40 v.
Rakennelmat	3 v.
Koneet ja kalusto	4-15 v.
Muut aineelliset hyödykkeet	5 v.

Hyödykkeet, joiden todennäköinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat (enintään 1.200,00 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi. Taide-esineistä ei tehdä poistoja.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Yli 1/5 omistukset muissa yrityksissä

Samaan konserniin kuuluvat yritykset

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Omistus- osuus	Oma pää- oma	Tilikauden tulos
Kampusravintolat Oy	Lappeenranta	50 %	82 129,03	-45 916,46
Etelä-Karjalan Kesäyliopisto Oy	Lappeenranta	100,00 %	585 754,94	7 378,79

Muut yritykset

Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto	Lahti	28,02 %	15 946 348,13	425 379,81
Green Campus Innovations Oy	Lappeenranta	22,19 %	1 288 792,68	795,67

Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuiston ja Green Campus Innovations Oy:n osalta tiedot perustuvat vuoden 2024 tilinpäätöstietoihin.

Konsernisaamiset ja -velat

Tilinpäätökseen sisältyy saamia samaan konserniin kuuluvilta yhteisöiltä 1.124.528,55 eur.

Tilinpäätökseen sisältyy velkoja samaan konserniin kuuluville yhteisöille 717.390,46 eur.

Vastuositoumukset

Toimitilojen vuokrasopimukset (Liitetietotosite 2)	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	9 115 258,68	8 721 066,14
Myöhemmin maksettavat	64 720 872,29	72 668 354,90
Yhteensä	73 836 130,97	81 389 421,04

Ilmoitetut summat sisältävät arvonlisäveron.

Leasingvastuut (Liitetietosite 3)	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	589 792,98	611 446,08
Myöhemmin maksettavat	388 758,58	550 649,19
Yhteensä	978 551,56	1 162 095,27

Leasingmaksujen summat sisältävät arvonlisäveron.

Muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka on arvostettu käypään arvoon

(Liitetietosite 7)	2025	2024
Sijoitukset osakerahastoihin	29 820 596,02	27 041 423,18
Sijoitukset korkorahastoihin	7 993 516,57	8 629 382,07
Sijoitukset vaihtoehtoisiiin sijoituksiin	12 931 762,08	11 534 909,42
Sijoitukset yhteensä	50 745 874,67	47 205 714,69

Muiden pitkäaikaisten sijoitusten ryhmät sekä käyvät arvot

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat v. 2025	Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso2	Taso 3	Käyvät arvot yhteensä
Sijoitukset osakerahastoihin	29 820 596	29 820 596			29 820 596
Sijoitukset korkorahastoihin	7 993 517	7 993 517			7 993 517
Sijoitukset vaihtoehtoisiiin sijoituksiin	12 931 762			12 931 762	12 931 762
	50 745 875	37 814 113	0	12 931 762	50 745 875

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat v. 2024	Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso2	Taso 3	Käyvät arvot yhteensä
Sijoitukset osakerahastoihin	27 041 423	27 041 423			27 041 423
Sijoitukset korkorahastoihin	8 629 382	8 629 382			8 629 382
Sijoitukset vaihtoehtoisiiin sijoituksiin	11 534 909			11 534 909	11 534 909
	47 205 715	35 670 805	0	11 534 909	47 205 715

Käypien arvojen määritelmät

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat täysin muokkaamattomiin markkinanoteerauksiin aktiivisilta markkinoilta.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat tiettyssä määrin syöttötietoihin, jotka eivät ole suoraan markkinanoteerauksia, mutta silti merkittävältä osin suoraan havainnoitavissa olevia tietoja(hinta) tai muita vastaavia epäsuorasti havainnoitavissa olevia indikaattoreita.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat sellaisiin syöttötietoihin, jotka eivät ole johdettavissa noteeratuista markkinatiedoista (muut kuin huomioitavissa olevat syöttötiedot). Käyvät arvot voivat perustua esimerkiksi vastapuolen antamiin vahvistuksiin, joiden taustalla on yleisesti tunnistetut arvostusmenetelmät.

Arvostustekniikat ja käytetyt merkittävät muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot

Seuraavassa taulukossa esitetään tason 1 ja tason 3 arvostamistekniikat, joita on hyödynnetty käyvän arvon määrittämisessä. Oheinen taulukko sisältää myös tiedon mahdollisista muista kuin havainnoitavissa olevien syöttötiedoista ja niiden käytöstä käyvän arvon määrittämisen yhteydessä.

Sijoitus Arvostustekniikka

Osake-

rahas-

tot

Osakerahastot ovat julkisesti noteerattuja sijoitusrahastoja ja niiden käyvät arvot perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien markkina-arvoihin.

Taso 1

Rahaston käyvät arvot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.

Korko-

rahas-

tot

Taso 1

Korkorahastot ovat julkisesti noteerattuja rahamarkkinarahastoja ja niiden käyvät arvot perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien markkina-arvoihin. Rahaston käyvät arvot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.

Vaihtoehtoiset sijoitukset

Taso 3

Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. PE ja vaihtoehtorahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkinanoteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Jos näitä tietoja ei ole sijoituksiin liittyen saatavilla, arvostus perustuu käyvän arvon määritelmän mukaisiin arvostusperiaatteisiin ja objektiiviseen arvioon sijoituksesta. Mahdolliset johdannaiset rahaston sisällä arvostetaan niiden markkina-arvon perusteella. Rahaston käyvät arvot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.

Tasolle 3 määritettyjen erien vuoden 2025 mukainen täsmäytyslaskelma on esitetty oheisessa liitetiedossa.

	2025	2024
Avaussaldo 1.1.	11 534 909	9 641 864
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	100 265	-24 609
Voitot ja tappiot myydyistä tason 3 eristä	17 378	-31
Uudet tason 3 sijoitukset hankintameno	2 482 438	2 028 970
Siirrot pois tasolta 3	-1 203 229	-111 284
Saldo 31.12.	12 931 762	11 534 909

Sijoitusten herkkyyshanalyysi

Herkkyyshanalyysi on tehty 12 kk:n volatiliiteetti-%-tunnusluvun perusteella.

Jos sijoitusten muista kuin havainnoitavissa olevista tiedoista jokin tekijä (esim. hinnat) muuttuisi merkittävästi raportointipäivänä, vaikutus olisi seuraava:

Volatiliiteetin perusteella muutos	Käypien arvojen muutos	
	voittoa	tappiota
31.12.2025 (9,2 %)	4 668 620	-4 668 620
31.12.2024 (6,4 %)	3 021 166	-3 021 166

Sijoitustoiminta ja riskienhallinta

Hallitus vastaa sijoitustoiminnasta ja päättää sijoitusstrategiasta. Hallitus valitsee sijoitustoimikunnan, joka valitsee varainhoitajat ja hyväksyy allokaation ja vertailuindeksin. Sijoitustoiminnan riskejä valvotaan säännöllisesti ja niistä raportoidaan sijoitustoimikunnalle ja hallitukselle.

Hintariski

Ammattikorkeakoulu ei tee suoria osakesijoituksia. Hintariski on osa sijoitustoimintaa. Sijoitusten osalta tämä tarkoittaa sijoitusten markkina-arvojen vaihteluita hintatason mukaan. Tämä näkyy mahdollisesti osakerahastojen ja vaihtoehtoisten sijoitusten markkina-arvoissa. Hintariskiä voi hallita sijoitusten hajautuksella.

Valuuttariski

Valuuttariski muodostuu sijoitustoiminnasta muihin kuin euromääräisiin kohteisiin sijoitettaviin rahastoihin.

Muissa valuutoissa olevat suorat sijoitukset:

eQ PE XIII US Feeder 12/2025 (lähde eQ:n salkkuraportti 31.12.2025):

lukumäärä 450 000 (koko sitoumus 600 000 USD)

hankintahinta 421.186,59 EUR

hinta 1,21 USD

markkina-arvo 463.601,53 EUR

osuus eQ:n salkusta 9,51 %

osuus koko LABin salkusta 31.12.2025 JAYn mukaan 0,91 %

eQ PE XV US Feeder 12/2025 (lähde eQ:n salkkuraportti 31.12.2025):

lukumäärä 367 500 (koko sitoumus 1 050 000 USD)

hankintahinta 330.320,88 EUR

hinta 0,97 USD

markkina-arvo 303.512,13 EUR

osuus eQ:n salkusta 6,23 %

osuus koko LABin salkusta 31.12.2025 JAYn mukaan 0,60 %

eQ PE XVII US Feeder 12/2025 (lähde eQ:n salkkuraportti 31.12.2025):

lukumäärä 57 500 (koko sitoumus 575 000 USD)

hankintahinta 49.601,01 EUR

hinta 0,99 USD

markkina-arvo 48.467,43 EUR

osuus eQ:n salkusta 0,99 %

osuus koko LABin salkusta 31.12.2025 JAYn mukaan 0,10 %

Korkoriski

Korkoriski on osa sijoitustoimintaa. Sijoitusten osalta tämä tarkoittaa korkosijoitusten markkina-arvojen vaihteluita korkotason mukaan. Tämä näkyy mahdollisesti korkorahastojen markkina-arvoissa. Korkoriskiä voi hallita sijoitusten allokaatioiden kautta ja seurata duraatio-tunnusluvulla.

Luottoriski

Luottoriski on sijoitustoimintaan nähden varsin pieni, koska sijoitustoiminta on hajautettua.

Muut taloudelliset sitoumukset

Ammattikorkeakoulu on sitoutunut sijoittamaan Green Campus Innovations Oy:n toimintaan enintään 500.000 euroa.

Vuoden 2025 aikana uusia sijoituksia ei ole tehty. Vuoden 2025 loppuun mennessä ammattikorkeakoulun sijoitus on yhteensä 380.440,29 euroa.

Korkeakoulukonsernilla on pankkitileillä yhteinen 3.000.000 euron limiitti, konsernin sisäistä limiittiä on käytetty tilikauden aikana.

Ammattikorkeakoulun ja sen lähipiirin väliset taloudelliset toimet

	Tulot	Menot	Lainasaamiset
Samaan konserniin kuuluvat yritykset	2 703 730	15 001 818	86 200
Omistusyhteyshyötykset	100	864 587	0
Ammattikorkeakoulun johtoryhmä ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt	1 742 038	61 915	0
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt	907 429	134 704	0
Yhteensä	5 353 298	16 063 024	86 200

Oman pääoman ehtoinen pääomalaina

Pääomalaina	
Heinolan kaupunki	1 411 831,38
Hollolan kunta	1 283 175,28
Lahden kaupunki	11 688 237,12
Orimattilan kaupunki	1 032 634,46
PHKK / koulutuskeskus Salpaus	1 511 709,14
Imatran kaupunki	8 502 874,75
Lappeenrannan kaupunki	10 549 004,74
Lemin kunta	195 155,58
Luumäen kunta	261 817,75
Parikkalan kunta	534 118,17
Rautjärven kunta	432 649,81
Ruokolahden kunta	661 658,26
Savitaipaleen kunta	217 305,64
Taipalsaaren kunta	342 041,78
Yhteensä	38 624 213,86

Yhtiön omistusjärjestelyihin liittyen osakkeenomistajien asema muuttui vuonna 2018 osakkeenomistajasta pääomalinavelkojaksi siten, että oman pääomanehtoisen pääomalainan lainasopimuksen ehdot täyttivät omaan pääomaan kirjaamisen edellytykset turvaten samalla ammattikorkeakoululle asetetut vaatimukset koskien oman pääoman pysyvyyttä ja omavaraisuutta sekä maksuvalmiutta.

Laina on osakeyhtiölain 12 luvun ja kirjanpitolain 5 luvun 5 c §:n mukainen oman pääoman luonteinen pääomalaina.

Pääasialliset lainaehdot:

- Laina on koroton ja vakuudeton.
- Lainan pääoma saadaan palauttaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pää oman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.
- Lainan pääoma saadaan palauttaa ainoastaan yhtiökokouksen päätöksellä edellä mainitut rajoitteet huomioon ottaen vasta ammattikorkeakoulutoiminnan loppuessa.
- Pääoma saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella.

Muut liitetiedot

Vuonna 2025 ammattikorkeakoulu ei ole saanut varainhankinnantuottoja. Aikaisemmin saadut lahjoitusvarat ovat mukana ammattikorkeakoulun sijoituksissa. Sijoitustoiminnasta on siirretty tuottoa 48.836,44 euroa rahastoihin. Rahastoista ei ole käytetty varoja vuonna 2025.

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tulos osoittaa voittoa 4.281.870,73 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden voitto kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

Toiminnan tuottojen jakautuminen

<u>(liitetietotosite 6)</u>	2025	2024
Valtion rahoitus	58 968 533,63	58 619 000,00
Avustukset	13 493 604,82	10 368 523,82
Liiketoiminnan tuotot	3 317 558,17	2 449 977,63
Muut tuotot	8 592 107,43	7 604 747,69
	84 371 804,05	79 042 249,14

Henkilöstökulut

	2025	2024
Palkat	40 134 423,01	36 709 649,59
Eläkekulut	6 775 384,04	5 972 897,14
Muut henkilösivukulut	1 158 950,71	879 807,07
	48 068 757,76	43 562 353,80
Luontaisedut(Liitetietotosite 4)	119 408,46	109 785,58
Hallituksen jäsenille ja rehtorille maksetut palkat ja palkkiot(Liitetietotosite 5)	194 553,35	194 231,89

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

	2025	2024
Opetushenkilöstö	355	348
TKI-henkilöstö	168	145
Muu henkilöstö	82	77
Tässä on esitetty henkilötyövuodet	605	570

Tilintarkastajien palkkiot

	2025	2024
Tilintarkastus	5 256,88	6 745,69
Veroneuvonta	0,00	0,00
Muut palvelut	0,00	0,00
	5 256,88	6 745,69

Ulkoinen tilintarkastus sisältyy palvelusopimukseen, jonka emoyhtiö laskuttaa LABilta. Projektien tilintarkastus on käsitelty vuonna 2025 Tilintarkastus -ryhmässä.

Suunnitelman mukaiset poistot eriteltyinä

	2025	2024
Aineettomat oikeudet	162 149,16	185 909,67
Muut pitkävaikutteiset menot	256 613,14	341 345,93
Rakennukset ja rakennelmat	638 779,55	636 809,40
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,00	0,00
Koneet ja kalusto	1 516 921,86	1 375 535,75
Muut aineelliset hyödykkeet	0,00	0,00
Investointiavustusten poistohyvitys	-474 746,29	-440 201,25
	2 099 717,42	2 099 399,50

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

	2025	2024
Tuotot		
Osinkotuotot muilta yrityksiltä	853 810,61	554 005,58
Korkotuotot	88 427,29	155 664,54
Sijoitustoiminnan tuotot toteutuneet	1 682 347,85	862 327,49
Muut rahoitustuotot	-660,76	-4 744,34
	2 623 924,99	1 567 253,27

Kulut	2025	2024
Korkokulut	-11 876,06	-9 215,05
Sijoitustoiminnan kulut toteutuneet	-97 746,85	-64 181,88
Muut rahoituskulut	144,20	142,90
	-109 478,71	-73 254,03
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	2 514 446,28	1 493 999,24

Käyvän arvon muutos

	2025	2024
Sijoitustoiminnan tuotot realisoitumattomat	4 326 472,15	5 839 778,06
Sijoitustoiminnan kulut realisoitumattomat	-3 965 725,15	-1 559 980,65
	360 747,00	4 279 797,41

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet	2025	2024
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	335 276,67	322 391,01
Tilikauden lisäykset	103 126,13	198 795,33
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-162 149,16	-185 909,67
Kirjanpitoarvo 31.12.	276 253,64	335 276,67
Investointiavustukset 1.1.	-18 565,80	-30 697,82
Tilikauden investointiavustukset	-2 253,74	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	16 429,60	12 132,02
Aineettomat oikeudet arvo 31.12.	271 863,70	316 710,87

Muut pitkävaikutteiset menot	2025	2024
Hankintameno 1.1.	513 470,98	713 938,09
Tilikauden lisäykset	444 473,71	140 878,82
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-256 613,14	-341 345,93
Kirjanpitoarvo 31.12.	701 331,55	513 470,98
Investointiavustukset 1.1.	-22 982,53	-16 993,06
Tilikauden investointiavustukset	-18 964,34	-14 165,26
Tilikauden vähennykset	-35 259,71	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	12 329,19	8 175,79
Muut pitkävaikutteiset menot arvo 31.12.	636 454,16	490 488,45
Hankintameno 1.1.	81 491,89	111 727,73
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	124 484,57	81 491,89
Investointiavustukset 1.1.	-3 689,14	0,00
Tilikauden investointiavustukset	0,00	-3 689,14
Tilikauden vähennykset	3 689,14	0,00

Poistojen oikaisu inv.avustuksista	0,00	0,00
Ennakkomaks. ja kesk.er. hank arvo 31.12.	124 484,57	77 802,75

Aineelliset hyödykkeet	2025	2024
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	9 360,00	9 360,00
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 360,00	9 360,00

Rakennukset ja rakennelmat	2025	2024
Hankintameno 1.1.	16 835 126,90	17 463 945,09
Tilikauden lisäykset	16 629,90	7 991,21
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-638 779,55	-636 809,40

Arvon alentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,00	0,00
--	------	------

Kirjanpitoarvo 31.12.	16 212 977,25	16 835 126,90
Investointiavustukset 1.1.	-8 692 637,25	-9 013 299,63
Tilikauden investointiavustukset	0,00	-3 250,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	324 156,13	323 912,38
Rakennusten ja rakennelmien arvo 31.12.	7 844 496,13	8 142 489,65

Koneet ja kalusto	2025	2024
Hankintameno 1.1.	3 803 644,46	3 630 829,22
Tilikauden lisäykset	2 076 017,55	1 548 350,99
Tilikauden vähennykset	0,00	-40 990,00
Tilikauden sumupoisto	-1 516 921,86	-1 334 545,75
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 362 740,15	3 803 644,46
Investointiavustukset 1.1.	-365 529,39	-298 167,55
Tilikauden investointiavustukset	-41 264,63	-163 342,90
Tilikauden vähennykset	-7 717,52	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	121 831,37	95 981,06
Koneiden ja kalusteiden arvo 31.12.	4 070 059,98	3 438 115,07

Muut aineell.hyöd. (Taide-esineet)	2025	2024
Hankintameno 1.1.	64 423,84	64 423,84
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	64 423,84	64 423,84
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2025	2024
Hankintameno 1.1.	1 123 223,23	884 328,60
Tilikauden lisäykset	685 900,69	846 037,11
Tilikauden vähennykset	-726 045,41	-607 142,48
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 083 078,51	1 123 223,23
Investointiavustukset 1.1.	-27 072,46	-19 354,94
Tilikauden investointiavustukset	0,00	-7 717,52
Tilikauden vähennykset	7 717,52	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	0,00	0,00
Ennakkomaksut ja kesk. hank. arvo 31.12.	1 063 723,57	1 096 150,77
Sijoitukset		
Saman konsernin osakkeet	2025	2024
Hankintameno 1.1.	55 000,00	55 000,00
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	55 000,00	55 000,00
Omistusyhteisyritysten osakkeet	2025	2024
Hankintameno 1.1.	2 835 414,50	2 835 414,50
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 835 414,50	2 835 414,50
Muut osakkeet ja osuudet	2025	2024
Hankintameno 1.1.	185 562,77	162 537,77
Tilikauden lisäykset	0,00	23 025,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	185 562,77	185 562,77

Muut pitkäaikaiset sijoitukset	2025	2024
Hankintameno 1.1.	47 205 714,69	39 114 991,83
Tilikauden lisäykset	21 355 891,10	18 171 320,45
Tilikauden vähennykset	-17 815 731,12	-10 080 597,59
Kirjanpitoarvo 31.12.	50 745 874,67	47 205 714,69
Pysyvät vastaavat yhteensä	67 906 717,89	63 917 233,36

Saamiset

Pitkäaikaiset saamiset	2025	2024
Muut saamiset konserniyhtiöiltä	73 900,00	86 200,00
Alv-kompensaatio saaminen	6 399 503,35	5 298 247,39
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	6 473 403,35	5 384 447,39

Lyhytaikaiset saamiset	2025	2024
Myyntisaamiset	2 637 983,62	3 228 753,53

Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2025	2024
Muut saamiset konserniyhtiöiltä		
- Kampusravintolat lyhennys	12 300,00	12 300,00
- Kielikeskus tasaus	0,00	141 401,00
- LUT palvelusopimus	582 263,53	963 688,15
	594 563,53	1 117 389,15

Muut saamiset	2025	2024
- Muut saamiset	61 774,10	45 785,09
	61 774,10	45 785,09

Siirtosaamiset	2025	2024
- Jaksotetut ostolaskut	138 214,38	108 480,34
- Projektien jaksotukset	5 219 613,60	4 095 641,03
- Työterveyden kelapalautus	167 781,63	164 775,60
- Koulutuskorvaus	22 467,78	22 972,09
- Muut siirtosaamiset	17 932,27	20 563,70
	5 566 009,66	4 412 432,76
Maksetut ennakot	4 341,37	25 196,33
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	8 864 672,28	8 829 556,86

Oma pääoma

	2025	2024
Osakepääoma 1.1.	2 500,00	2 500,00
Osakepääoma 31.12.	2 500,00	2 500,00

Pääomalaina**38 624 213,86****38 624 213,86****Sidotut rahastot**

Rahasto 4 Varainhankinta Liiketoiminta

Pääoma 1.1.	122 172,25	118 466,07
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	5 752,19	3 706,18
Rahaston käyttö	0,00	0,00
Pääoma 31.12	127 924,44	122 172,25

Rahasto 6 Varainhankinta, Teknologia

Pääoma 1.1.	519 848,65	504 078,66
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	24 475,85	15 769,99
Rahaston käyttö	0,00	0,00
Pääoma 31.12	544 324,50	519 848,65

Rahasto 7 Varainhankinta, Yhteiset

Pääoma 1.1.	106 464,39	103 234,72
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	5 012,63	3 229,67
Rahaston käyttö	0,00	0,00
Pääoma 31.12	111 477,02	106 464,39

Sidotut rahastot yhteensä**783 725,96****748 485,29****Vapaat rahastot****2025****2024**

Rahasto, yleinen

Pääoma 1.1.	75 972,24	97 953,81
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	3 576,97	2 678,72
Rahaston käyttö	0,00	-24 660,29
Pääoma 31.12	79 549,21	75 972,24

	2025	2024
Rahasto, liiketoiminta		
Pääoma 1.1.	212 791,66	206 336,47
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	10 018,80	6 455,19
Rahaston käyttö	0,00	0,00
Pääoma 31.12	222 810,46	212 791,66
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		
Pääoma 1.1.	8 015 142,20	8 015 142,20
Pääoma 31.12	8 015 142,20	8 015 142,20
Vapaat rahastot yhteensä		
	8 317 501,87	8 303 906,10
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	11 232 055,53	5 179 180,96
Edellisen tilikauden tulos	8 707 890,95	6 572 372,33
Edellisen tilikauden virheen oikaisu	0,00	-519 497,76
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	19 939 946,48	11 232 055,53
Tilikauden voitto/tappio	4 281 870,73	8 707 890,95
Muu oma pääoma yhteensä	24 221 817,21	19 939 946,48
Oma pääoma	71 949 758,90	67 619 051,73
Velat		
Lyhytaikaiset velat		
Saadut ennakot		
- Projektien jaksotus	3 055 252,00	2 772 224,14
- Lukukausimaksujen jaksotus	4 056 904,48	2 836 281,94
- Projektien ennakkomaksut	30 366,10	959 443,45
- OKM 55/523/524 TKI-erityisrahoitus	0,00	752 000,00
- OKM 2/523/2023 SH koul. lis. Lahdessa	175 000,00	0,00
- OKM lisäpaikat Itä-Suomi v. 2025-2026	180 000,00	360 000,00
- OKM oikeenlaista kemialla	0,00	500 000,00
- Muut saadut ennakot	3 000,00	2 000,00
	7 500 522,58	8 181 949,53

	2025	2024
Ostovelat	1 018 363,72	1 225 917,88
Muut velat		
- Palkoista tilittävät erät	1 207 251,16	1 005 116,30
- Arvonlisäverot marras ja joulukuu	57 007,67	115 036,17
- Projektien kauttakulurahat	578 602,49	974 742,36
	1 842 861,32	2 094 894,83
Siirtovelat		
- Lomapalkkavelka	2 736 663,67	2 380 970,01
- Palkoista tilittävät erät	1 123 093,56	1 008 560,55
- Jaksotetut ostolaskut	379 429,71	351 764,15
- Tulospalkkiojaksotus	215 226,00	275 314,40
- Riita-asiat	197 500,00	190 000,00
- Verojaksotus 2025	3 214,56	9 722,11
- Muut siirtovelat	13 478,73	7 631,03
	4 668 606,23	4 223 962,25
Lyhytaikaiset velat yhteensä	15 075 702,85	15 726 724,49

Erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista (toimintokohtainen tuloslaskelma)

Pääsääntöisesti tulot ja menot kohdistetaan toiminnoille kirjanpidon vienneissä olevalla toimintoalue -tunnisteella. Mikäli kohdistusta ei kirjanpidossa ole, kulu kohdistetaan kustannuspaikan mukaiselle toimintoalueelle. Projektien jaksotustuottojen osalta kohdistukseen on käytetty ko. projektirakenneosan toimintoa. Toimintoalueelle 51 (Poissaolot) kirjautuneet kulut on kohdistettu muille toimintoalueille henkilöstökulujen suhteessa. Samalla periaatteella on kohdistettu Tukipalvelujen (toimintoalue 41) kustannukset. Ammattikorkeakoulun perusrahoitus on kohdistettu toiminnoille niiden nettotulosten suhteessa.

	2025	2024
Varsinainen toiminta		
Toiminnot yhteensä		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	58 968 533,63	58 619 000,00
Avustustuotot	13 493 604,82	10 368 523,82
Liiketoiminnan tuotot	3 317 558,17	2 449 977,63
Muut tuotot	8 592 107,43	7 604 747,69
	84 371 804,05	79 042 249,14
Kulut		
Kulut yhteensä	-82 903 720,64	-76 093 153,27
Varsinainen toiminta yhteensä	1 468 083,41	2 949 095,87

Koulutustoiminta	2025	2024
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	37 893 186,94	39 773 533,31
Avustustuotot	1 107 622,67	994 627,24
Liiketoiminnan tuotot	1 599 470,33	1 549 825,13
Muut tuotot	8 333 178,32	7 464 421,47
	48 933 458,26	49 782 407,15
Kulut		
Kulut yhteensä	-47 990 067,68	-47 781 418,34
Koulutustoiminta yhteensä	943 390,58	2 000 988,81
Tutkimustoiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	18 498 469,35	17 883 665,68
Avustustuotot	12 120 337,54	9 311 169,79
Liiketoiminnan tuotot	1 685 288,88	865 898,87
Muut tuotot	127 871,74	102 423,61
	32 431 967,51	28 163 157,96
Kulut		
Kulut yhteensä	-31 971 428,74	-27 263 438,68
Tutkimustoiminta yhteensä	460 538,77	899 719,28
Muu yhteiskunnallinen toiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	2 576 877,34	961 801,01
Avustustuotot	265 644,60	62 726,78
Liiketoiminnan tuotot	32 798,96	34 253,63
Muut tuotot	131 057,37	37 902,61
	3 006 378,28	1 096 684,03
Kulut		
Kulut yhteensä	-2 942 224,22	-1 048 296,25
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	64 154,06	48 387,78
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	2 875 193,28	5 773 796,65
Tilinpäätössiirrot	-48 836,44	-5 279,46
Tuloverot	-12 569,52	-9 722,11
Tilikauden voitto/tappio	4 281 870,73	8 707 890,95

Liiketoiminnan tuloslaskelma

Liiketoiminnan tuloslaskelmaan sisältyy:

- tilaustutkimus
- muu koulutuspalveluiden myynti kuin lakisääteinen, tutkintoon johtava koulutus
- vuokratulot sisältäen myös laitteiden ja kaluston vuokrauksen
- laboratoriopalvelut ja muut asiantuntijapalveluiden myynti
- julkaisujen myynti
- painatuspalveluiden myynti
- muu liiketoiminnan muodossa tapahtuva myynti

	2025	2024
Liikevaihto	2 230 251,14	1 700 392,44
Liiketoiminnan muut tuotot	1 087 307,03	749 585,19
	3 317 558,17	2 449 977,63
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 592 903,75	-1 199 257,31
Muut henkilöstösivukulut	-316 419,05	-222 753,79
	-1 909 322,80	-1 422 011,10
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-57 952,21	-38 209,08
Liiketoiminnan muut kulut	-1 285 499,78	-855 703,17
Liikevoitto (-tappio)	64 783,38	134 054,28
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-395,45	0,00
	-395,45	0,00
Liikevoitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	64 387,93	134 054,28

7. Luettelo kirjanpitokirjoista ja järjestelmistä

Ammattikorkeakoulun pääkirjanpito on tehty SAP-nimisessä kirjanpitojärjestelmässä. Maksuliikenne hoidetaan Nomentia Banking-järjestelmällä. Ostolaskujen ja muistiotositteiden tiliointi ja hyväksymiskierrätys tapahtuu Martti-järjestelmässä.

Työajan kohdentaminen tapahtuu Repotronic:ssa. Kuukausittain edellisen kuukauden kirjatut tuntitiedot henkilöittäin siirtyvät liittymän kautta Certialle. Henkilöiden palkkatiedot ovat Mepco-järjestelmässä ja siirtyvät liittymällä Certialle.

Certia tekee SAPissa palkkamyllytyksen ja siirtää palkkamyllyn tiedot SAP kirjanpidon puolelle. Palkat maksetaan henkilöiden kotikustannuspaikoilta ja palkkamylly korjaa palkat kirjattujen tuntien perusteella projekteille. Projektien palkat raportoidaan SAP raportointipuolella olevan henkilötason Myllytetyt palkat -raporttien mukaisesti.

8. Tositelajit

2X	Yleinen kirjanpitoliittymä	sähköinen	
12	Nomentia Banking tiliotteet	sähköinen	Martti
14	Martti muistiotositteet	sähköinen	Martti
16	BI palkkatositteet(myllytys)	sähköinen	
17	Martti sisäiset muistiot.	sähköinen	Martti
19	Mepco palkat	sähköinen	
23	Verkkokauppamaksut	sähköinen	
30	Nomentia Banking viitesuoritukset	sähköinen	Martti
32	Rahastojen tiliotteet	sähköinen	Martti
95	Ceepos reskontra / verkkokauppa	sähköinen	
AA	Käyttöom.kirjaus	sähköinen	
AB	Kirjanpitotosite	sähköinen	
AF	Poistokirjaukset	sähköinen	
C2	Konsernimuistiot	sähköinen	Martti
DG	Asiakkaat - hyvitys	sähköinen	
DR	Asiakkaat - lasku	sähköinen	
DZ	Asiakkaat - maksu	sähköinen	
KG	Toimittajat - hyvit.	sähköinen	Martti
KR	Toimittajat - lasku	sähköinen	Martti
KZ	Toimittajat - maksu	sähköinen	
RV	Laskun siirto	sähköinen	
SA	Pääkirjatilitosite	sähköinen	
TR	SAP Travel	sähköinen	

9. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Lahdessa 26.3.2026

sähköisesti allekirjoitettu Juha-Matti Saksa, hallituksen puheenjohtaja	sähköisesti allekirjoitettu Jukka-Pekka Bergman
sähköisesti allekirjoitettu Turo Kilpeläinen, toimitusjohtaja, rehtori	sähköisesti allekirjoitettu Pär-Gustaf Relander
sähköisesti allekirjoitettu Heli Hytönen	sähköisesti allekirjoitettu Niko Kynäräinen
sähköisesti allekirjoitettu Tiina Simola	sähköisesti allekirjoitettu Mari Kallioinen-Mänttari
sähköisesti allekirjoitettu Riikka Sund	sähköisesti allekirjoitettu Emma Hämäläinen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Lappeenrannassa sähköisen allekirjoituksen päivämääränä

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Mia Svensk
KHT



TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 31.12.2025

Lab-ammattikorkeakoulu Oy

Osoite: Yliopistonkatu 36, 53850 Lappeenranta

Y-tunnus: 2630644-6

Kotipaikka: Lappeenranta

Allekirjoittajat:

<i>Nimi</i>	<i>Allekirjoitettu tunnisteella</i>	<i>Allekirjoituspäivä</i>
Pär-Gustaf Relander	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-03-26 14:13
Turo Tapani Kilpeläinen	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-03-26 14:59
Niko Taneli Kyynäräinen	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-03-26 15:14
EMMA AMANDA HÄMÄLÄINEN	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-03-26 15:39
HELI LEILA JOHANNA PAATELA	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-03-26 15:49
Mari Pauliina Kallioinen-Mänttari	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-03-26 16:26
Jukka-Pekka Bergman	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-03-26 16:49
JUHA-MATTI KALERVO SAKSA	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-03-26 17:28
Tiina Johanna Simola	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-03-27 09:16
Mia Susanna Svensk	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-03-27 09:19



Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkäaikaista säilytystä.