



Vastuullinen liiketoiminta, 5 op

Opinnon kuvaus

31.8.2025



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Vastuullinen liiketoiminta

Vastuullisessa liiketoiminnassa opitaan integroimaan vastuullisuus osaksi yrityksen käytännön toimintaa ja strategista kehittämistä. Osallistuja kehittää osaamistaan, kilpailukykyään ja muutoskyvykkyyttä vastuullisuuden näkökulmasta yrityksen toimintaympäristössä. Opinto antaa konkreettisia työkaluja, joita voi soveltaa päivittäisessä työssä.



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Opinnon rakenne ja sisältö

1. Toteutus ja kohderyhmä
2. Osaamistavoitteet
3. Opinnon toteutustapa
4. Opinnon sisältö
5. Ryhmätapaamisten rakenne
6. Tehtävän palautus
7. Oppimisympäristö
8. Kirjallisuus - Opinnon yleinen tausta-aineisto



Toteutus ja kohderyhmä

Opinto on

- kehitetty VALIOT-hankkeessa ajalla 5/2024–5/2025 ja se on tuona aikana toteutettu kolme kertaa
- laajuudeltaan 5 alemman ammattikorkeakoulutason opintopistettä ja se on mahdollista toteuttaa sekä virtuaali- että lähitoteutuksena tai niiden yhdistelmänä
- toteutettu pk- ja startup-yritysten henkilöstöille Uudellamaalla, Päijät-Hämeessä ja Etelä-Karjalassa
- kytketty vahvasti osallistujien edustamien yritysten rekrytoinnin vastuullisuuden kehittämiseen, mutta opinto ei sisällä alueellisia kytkentöjä
- osa laajempaa kokonaisuutta, jossa sitä edeltävässä opinnossa on käsitelty yritys vastuun perusteet: mm. kestävän kehityksen tavoitteet ja ulottuvuudet, niitä ohjaava sääntely sekä yritys vastuuraportointi. Osallistujat omaavat aiheen perustiedot näistä teemoista ennen opinnolle osallistumista.
- integroitu vahvasti työelämään. Osallistujat ovat työskennelleet yrityksissä, jolloin omaa toimintaympäristöä on käytetty kehityskohteena. Tuloksena taustayritykselle muodostuu vastuullisen liiketoiminnan konkreettinen kehittämissuunnitelma.

Mikäli opintoa ajatellaan muun tyyppisille osallistujille, on opintoon liittyvien tehtävien ja kehityssuunnitelman toteutustapa mietittävä heille soveltuvaksi. Luentojen sisällössä ja rakenteessa ei ole välttämätöntä tehdä muutoksia.



**Euroopan unionin
osarahoittama**

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027



Osaamistavoitteet

Opinnon suoritettuaan opiskelija:

- Ymmärtää vastuullisuuden osatekijät osana liiketoimintastrategiaa
- Ymmärtää toimintaympäristön ja kilpailutekijöiden vaikutuksia yrityssimulaation keinoin vastuullisessa liiketoiminnassa
- Osaa analysoida ja kehittää strategisen johtamisen työkaluja, kuten PESTEL- ja VRIO-analyysseja, osana vastuullista liiketoimintaa
- Osaa huomioida strategian roolin vastuullisen liiketoiminnan kehittämisessä



Opinnon toteutus

- Opinto koostuu itsenäisestä opiskelusta, neljästä ohjatusta ryhmätapaamisesta sekä niihin liittyvistä kaikille yhteisistä tehtävistä.
- Opinnon suorittaminen edellyttää
 - kaikkien yhteisiksi merkittyjen tehtävien hyväksyttyä suorittamista
- Tehtävät
 - tehdään omaan yritykseen/omalle työnantajalle
 - muodostavat yritykselle vastuullisen liiketoiminnan nykytila-analyysin ja kehittämissuunnitelman.
 - Opinnon suorittamalla voi kehittää yrityksen toimintaa.
 - ovat lähtökohtaisesti yksilötehtäviä
 - on mahdollista tehdä yhteistyönä, jos mikäli opinnot osallistuu samasta yrityksestä useampi kuin yksi henkilö
- Opinto arvioidaan asteikolla 0-5 tai hyv/hyl.



Opinnon sisältö

- ESG ja PESTEL-analyysi => tehtävä oman organisaation vastuullisen PESTEL-analyysin laatiminen
- Strategisen johtaminen näkökulmia: Megatrendit, missio, visio ja arvot sekä VRIO analyysi => tehtävä oman organisaation VRIO-analyysin laatiminen
- 8-kenttä SWOT ja yrityksen vastuullisuus => tehtävä oman organisaation 8-kenttä SWOT-analyysin laatiminen
- Liiketoiminnan kannattavuus vastuullisuuden näkökulmasta ja yrityssimulaatio

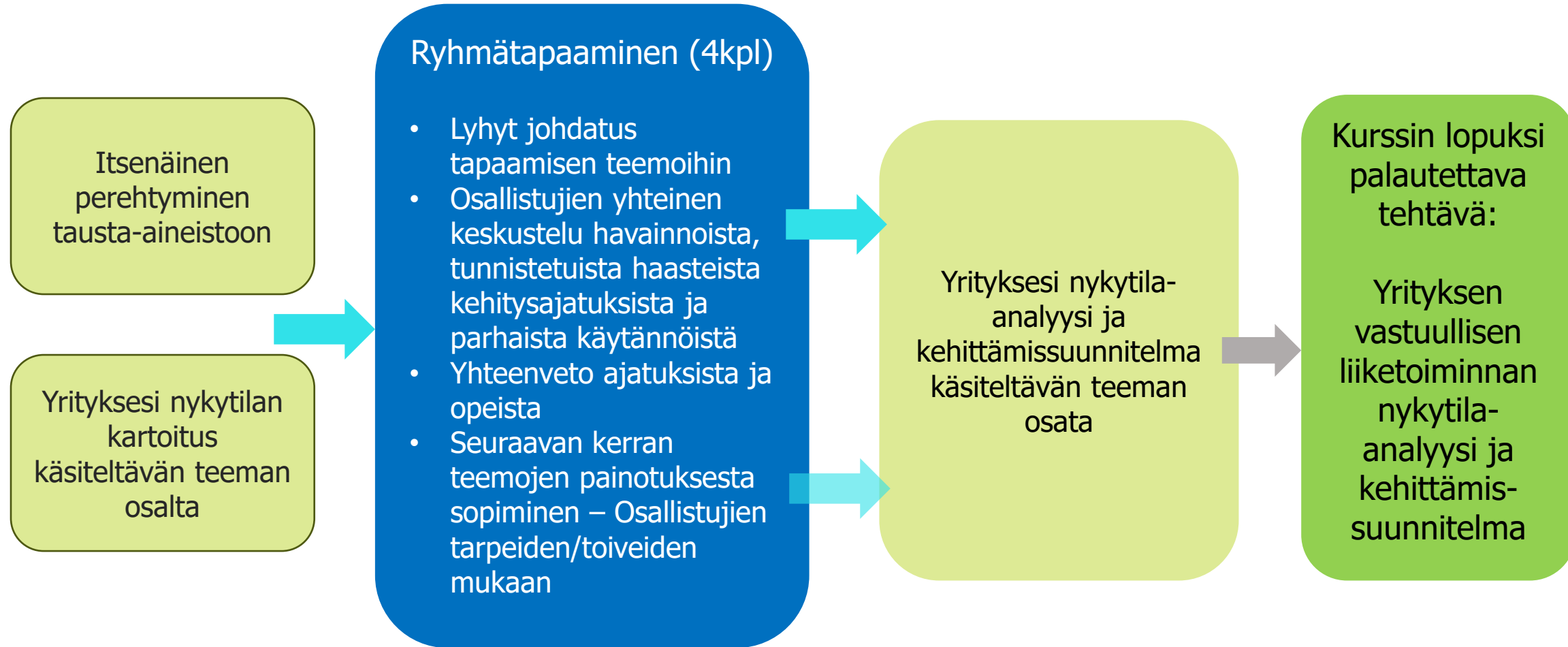


Ryhmätapaamisten toteutus

- Opintoon kuuluu neljä, n. 2-3 h. pituista ryhmätapaamista
- Ryhmätapaamiset järjestetään joko virtuaalisesti tai lähitapaamisina
- Ennen ryhmätapaamista opiskelija perehtyy
 - Tapaamisen teemoihin lähdemateriaalin perusteella sekä
 - oman yrityksensä nykytilanteeseen.
- Ryhmätapaamisessa opinnon ohjaajat johdattavat luentomuotoisesti käsiteltävään teemaan. Sen jälkeen opiskelijat pääsevät keskustelemaan yhdessä lähdemateriaalista ja omista yrityksistään tekemistään havainnoista, tunnistetuista haasteista kehitysajatuksista sekä parhaista käytännöistä.
- Osallistujat ohjeistetaan tutustumaan huolellisesti tausta-aineistoon ja tehtäviin ennen jokaista ryhmätapaamista ja sekä aikatauluttamaan kalenteriinsa riittävästi aikaa tehtävien tekemiseen.
- Ryhmätapaamisiin osallistuminen on vapaaehtoista. Halutessaan opinnon voi suorittaa itsenäisesti verkkototeutuksena.



Ryhmätapaamisen rakenne



Tehtävät

- Tehtävät koostetaan yhteen dokumenttiin, joka muodostaa yrityksen vastuullisen liiketoiminnan nykytila-analyysin ja kehittämissuunnitelman kts. oheinen rakenne-ehdotus
- Osallistujat voivat halutessaan käyttää yrityksen omaa dokumenttipohjaa tms.
- Nykytila-analyysi ESG
 - Hyödynnä kestävyysraportointidirektiivin **ESG-käsitteen** (Environment, Social, Government) käytännön tekemisen tunnistamiseen ja havainnointiin oheista [Yritysvastuuraportti](#) -pohjaa. Konkretisoi ja kirjoita [raporttipohjaa](#) hyödyntäen yrityksen/organisaation nykytila ja tavoitteet. Käytä havaintojasi ja tiedonkeruusi tuloksia osana kehittämissuunnitelmaasi
- PESTEL-analyysi
 - PESTEL-analyysin avulla tunnistat ja selvität yrityksen/organisaation toimintaympäristössä sekä siihen vaikuttavien yhteiskunnan eri osa-alueilla tapahtuvia ja vaikuttavia muutoksia vastuullisen liiketoiminnan kehittämiseksi. Tee PESTEL - analyysi yritys vastuun näkökulmasta konkreettisilla esimerkeillä varustettuna omaan toimintaympäristösi pohjautuen osaksi kehittämissuunnitelmaasi. Pohdi analyysissä vastuullisuustavoitteita ja niiden yhdistämistä käytännön toimenpiteisiin vastuullisen toiminnan kehittämiseksi.



Tehtävät

- Megatrendien tietovisa
- VRIO analyysi
 - Pohdi ja laadi kehittämissuunnitelman osaksi VRIO / AHJO -analyysi oman organisaation vastuullisen liiketoiminnan näkökulmasta, laadi tehtävä valmiille mallipohjalle Word tai Excel muodossa. Tee ja täydennä analyysi suomenkielisenä.
- 8-kenttä SWOT-analyysi
 - Tee 8-KENTTÄ SWOT oman toimintaympäristöstäsi vastuullisuuden näkökulmasta hyödyntäen mm. aiemmin tekemiäsi PESTEL- ja yritysvaluutehtäviä huomioiden olennaisimmat ja merkityksellisimmät osa-alueet sekä vaikutukset toimintaympäristössänne tarvittavasta osaamisesta ja toiminnoista sidosryhmienne tarpeiden täyttämiseksi.
- Liiketoiminnan kannattavuus vastuullisuuden näkökulmasta + yrityssimulaatio
 - Kirjoita pohdiskellen noin sivun verran, mitä havaintoja ja uusia oppeja sait teorian kertauksesta ja yrityssimulaatiosta.



Tehtävät

Kehittämissuunnitelman rakenne-ehdotus

1. Johdanto (Yrityksen toimintaympäristö)
2. Yritysvastuun nykytila
 - 2.1. Miten yritysvastuu on huomioitu tällä hetkellä yleisesti?
3. Liiketoiminnan vastuullisuus osana strategista ajattelua
 - 3.1. Strategisen johtamisen näkökulmia vastuullisessa liiketoiminnassa (VRIO)
 - 3.2. Yritysvastuu yrityksen toimintaympäristön näkökulmasta (ESG & PESTEL)
 - 3.3. 8-kenttä SWOT
 - 3.4. Yrityssimulaatio
4. Pohdinta ja yhteenveto
 - 4.1. Organisaation tärkeimmät kehityskohteet
 - 4.2. Vastuullisuustavoitteet lähitulevaisuuteen ja tulevaisuuteen



Oppimisympäristö

- Opinnon suorittamista varten on laadittu kurssin oppimisympäristö Moodle-alustalle.
- Oppimisympäristö tukee kaikkia osallistujia opinnon suorittamisessa ja mahdollistaa opinnon itsenäisen suorittamisen.
- Oppimisympäristö sisältää ohjeet ja tarvittavat kirjallisuuslähteet kunkin oppimiskokonaisuuden läpikäymiseen.

