

LAB-AMMATTIKORKEAKOULU OY

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS
31.12.2024
LAB-AMMATTIKORKEAKOULU OY

Tilinpäätös tilikaudelta 1.1.2024 - 31.12.2024

| Sisällys | Sivu |
|---------------------------------|-------------|
| Sisällysluettelo | 2 |
| Toimintakertomus | 3-14 |
| Tuloslaskelma | 15 |
| Tase | 16-17 |
| KPA mukainen tuloslaskelma | 18 |
| Rahoituslaskelma | 19 |
| Liitetiedot | 20-32 |
| Luettelo kirjanpitokirjoista | 33 |
| Tositelajit | 33 |
| Tositteiden säilytystavat | 33 |
| Tilinpäätöksen allekirjoitukset | 34 |

Osoite Yliopistonkatu 36
53850 Lappeenranta

Y-tunnus 2630644-6
Kotipaikka Lappeenranta

Toimintakertomus 2024

Vuosi 2024 oli LAB-ammattikorkeakoulun viides toimintavuosi. LAB on profiloitunut TKI-toimintaan perustuvaa opetusta antavaksi korkeakouluksi, jolla on kampukset Lappeenrannassa ja Lahdessa yhdessä LUT-yliopiston kanssa. Kuluneen vuoden aikana LUT-korkeakoulu (LUT ja LAB) vahvistivat monipuolista yhteistyötään yhteisen konsernistrategian suunnassa. Yhteinen kasvustrategia keskittyy osa-alueisiin, joissa yhteistyöllä on jo todettu saavutettavan lisäarvoa. Näitä ovat mm. osaamisen yhdistäminen TKI-toiminnassa, laboratorio- ja muun TKI-infrastruktuurin yhteiskäyttö, koulutusyhteistyö, kansainvälisyys sekä uudet liiketoimintamahdollisuudet. LUT-korkeakouluilla on myös yhteiset korkeakoulupalvelut ja strateginen riskienhallinta, jotka tukevat sekä korkeakoulujen omien ja että yhteisten tavoitteiden saavuttamista. LUT-korkeakoulujen hallitukset kokoontuivat vuoden aikana kaksi kertaa yhteiseen kokoukseen keskustelemaan molempia korkeakouluja koskevista ajankohtaisista asioista.

LAB-ammattikorkeakoulun hallitus ja organisaatio

LAB-ammattikorkeakoulussa ylintä päätösvaltaa käyttää osakeyhtiölain mukainen yhtiökokous, joka vahvistaa hallituksen jäsenet. Ammattikorkeakoululain mukaan hallituksessa on vähintään seitsemän ja enintään yhdeksän jäsentä.

LAB-ammattikorkeakoulun hallituksen toimikausi päättyi kesäkuun 2024 yhtiökokoukseen, joka päätti hallituksen jäsenistä uudelle toimikaudelle kevään 2025 yhtiökokoukseen asti.

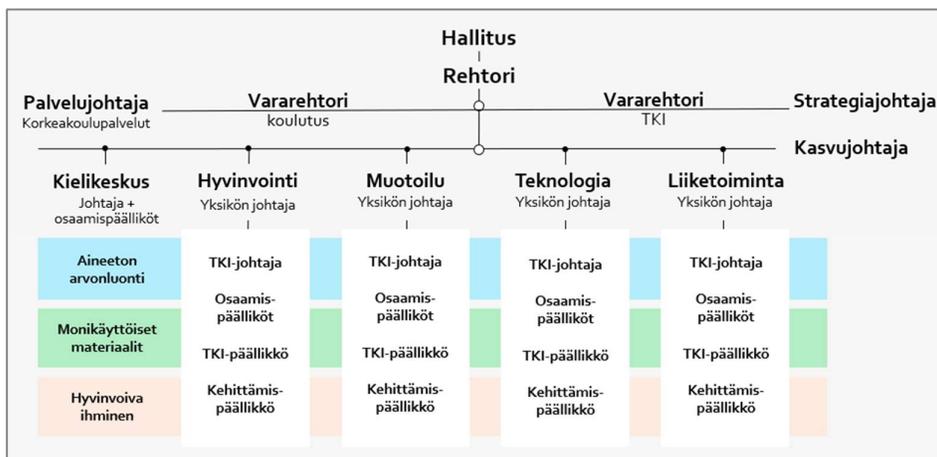
Hallituksen kokoonpano 1.1.2024 – 20.5.2024:

puheenjohtaja Juha-Matti Saksa, LUT-yliopiston rehtori
 Pär-Gustaf Relander, Polttimo-konsernin hallituksen puheenjohtaja
 Tuomo Sallinen, Lappeenrannan kaupunginjohtaja
 Pekka Timonen, Vantaan kaupunginjohtaja
 Juha Tuominen, sote-alan johtamisen ammattilainen
 Kari Hämeenaho, henkilöstöjäsen, LAB
 Patrik Vuorinen, opiskelijajäsen, LAB
 Jari Hämäläinen, vararehtori, LUT
 Riikka Sund, Director, Governance and Risk Management, LUT

Hallituksen kokoonpano 21.5.2024 alkaen:

puheenjohtaja Juha-Matti Saksa, LUT-yliopiston rehtori
 Matias Hilden, Imatran kaupunginjohtaja
 Niko Kyyräinen, Lahden kaupunginjohtaja
 Pär-Gustaf Relander, Polttimo-konsernin hallituksen puheenjohtaja
 Juha Tuominen, sote-alan johtamisen ammattilainen
 Sofia Mesterton, opiskelijajäsen, LAB
 Tiina Simola, henkilöstöjäsen, LAB
 Jari Hämäläinen, vararehtori, LUT
 Riikka Sund, Director, Governance and Risk Management, LUT

Ammattikorkeakoulua johtaa hallituksen valitsema rehtori, joka toimii osakeyhtiölain mukaisena toimitusjohtajana ja raportoi osakeyhtiön hallitukselle. LAB-ammattikorkeakoulun rehtorina toimii Turo Kilpeläinen. Ammattikorkeakoulussa on kaksi vararehtoria (koulutus ja TKI). Koulutuksesta vastaava vararehtori toimii toimitusjohtajan sijaisena. Ammattikorkeakoulun organisaatio muodostuu neljästä tulosvastuullisesta yksiköstä, joita johtaa yksikönjohtajat sekä kielikeskuksesta, jota johtaa kielikeskuksen johtaja. Lisäksi rehtorin suorina alaisina toimivat kasvujohtaja ja strategiajohtaja. Tukipalvelut hoidetaan keskitetysti LUT-yliopiston korkeakoulupalveluista, jota johtaa palvelujohtaja. Korkeakoulupalveluiden tehtävänä on tukea LAB-ammattikorkeakoulun ja LUT-yliopiston ydintehtävien suorittamista ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.



KUVA 1. LAB-ammattikorkeakoulun organisaatio

Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mia Svensk.

Olellaiset tapahtumat tilikaudella

LAB-ammattikorkeakoulun tehtävänä on auttaa yrityksiä uudistumaan, kasvamaan ja kansainvälistymään. Yritysten kasvu luo alueellista elinvoimaa ja lisää hyvinvointia. LABin toiminnan vaikuttavuus näkyy yritysten kasvun lisäksi valmistuneiden määrän kasvuna ja työllistymisenä sekä täydentävän rahoituksen, erityisesti kilpaillun TKI-rahoituksen kasvuna. Vuoden 2024 toimenpiteillä edistettiin toiminnan vaikuttavuutta.

LAB-ammattikorkeakoulu työsti hallituksen käynnistämään strategian välitarkastelua lukuvuoden 2023–2024 aikana. Uudistettu strategia ”We Enable Responsible Growth – LAB Strategy 2030” hyväksyttiin hallituksen kevään 2024 kokouksessa. LABin strategian ydin on kestävä, vastuullinen ja uudistavan kasvun tukeminen. Tämä tapahtuu kolmen vahvuusalueen: aineettoman arvонуonin, monikäyttöisten materiaalien ja ihmisten hyvinvoinnin kautta. Selkeästi profiloitumalla LAB luo itselleen uskottavan kansallisen ja kansainvälisen identiteetin ja vahvistaa kilpailukykyään.

Strategian toimenpideohjelma päivitettiin strategian välitarkastelun yhteydessä. Toimenpideohjelma ulottuu strategiakauden 2030 loppuun asti, ja se antaa suuret linjat ja tavoitteet strategian toteuttamiselle. Osana strategiakauden välitarkastelua täsmennettiin LABin sisäisten työryhmien kokoonpanoja, tehtäviä ja tavoitteita. Vararehtoreiden vetämät uudet koulutuksen ja TKI-toiminnan johtamisen ryhmät aloittivat elokuussa 2024 ja niiden tehtävänä on varmistaa koulutuksen ja TKI-toiminnan edellytysten kehittyminen strategian mukaisesti.

LAB-ammattikorkeakoulu käynnisti uusia toimenpiteitä vauhdittamaan kansainvälisen kilpailukykyyn kasvua ja strategisten tavoitteiden saavuttamista. Näiden ns. kasvupakettien (TKI ja koulutus) tarkemmat toimenpiteet aikatauluineen suunniteltiin loppuvuoden aikana ja toteutus ajoittuu vuosille 2025–2026.

LAB-ammattikorkeakoulu läpäisi historiansa ensimmäinen Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvi) toteuttaman laatuauditoinnin ja sai marraskuussa 2024 laatuileman, joka on voimassa kuusi vuotta. LABin laatujärjestelmän vahvuuksina nähtiin vahva työelämäyhteys ja tavoitteellinen TKI-toiminta. Kehittämistoimenpiteitä on käynnistetty saadun palautteen pohjalta.

OKM-sopimuskauden 2025–2028 valmistelut saatiin päätökseen kuluneen vuoden aikana. Varsinaiset sopimusneuvottelut ajoittuivat kesäkuulle 2024 ja sopimuksen sisältö hyväksyttiin loppuvuoden aikana.

LAB suuntasi toimintaansa uuden sopimuksen tavoitteiden mukaisesti vahvistamalla profiiliaan ja terävöittämällä vahvuusalueitaan, kehittämällä yritys yhteistyöverkostoja ja innovaatio- ja oppimisympäristöjä, käynnistämällä toimenpiteitä koulutuksen laadun ja vaikuttavuuden edistämiseksi, laajentamalla henkilöstön rekrytointipohjaa kansainvälisen kilpailukyvyn vahvistamiseksi sekä panostamalla tekoälytoimintojen kehittämiseen.

Laboratorioinfra ja -osaamista kehitettiin vahvasti vuoden 2024 aikana. Elintarvikelaboratorion (Food Pilot Plant) toiminnan ylösnosto jatkui, ja ensimmäiset asiakkuudet rakennettiin. Baron Food Tech siirsi koeleipomotoimintansa Food Pilot Plantin tiloihin yhteistyösopimuksella. Sähkö- ja automaatiolaboratorion viimeistely siirtyi keväälle 2025, mutta laboratorio on toiminnassa ja yhteistyötä sekä -käyttöä LUTin kanssa rakennetaan aktiivisesti. Itä-Suomi -rahalla päivitetty Skinnarilan betonilaboratorio saatiin valmiiksi vuoden 2024 loppuun aikataulussa ja samalla tiloja hieman laajennettiin.

Merkittävä uusi avaus oli Biofine -kokonaisuus. Uutta biomateriaalien jalostusarvon nostamiseen sekä Etelä-Karjalan yritysekosysteemin vahvistamiseen liittyvää hankekokonaisuutta valmisteltiin LABin vetovastuulla marraskuusta 2023 lähtien. Rahoituspäätökset (kaksi kehittämishanketta ja yksi investointihanke) saatiin lokakuussa 2024, jonka jälkeen tiimiä vahvistettiin useilla uusilla rekrytoinneilla ja LUT-yhteistyötä rakennettiin. Uuden laboratorioympäristön suunnittelu käynnistettiin heti vuoden 2024 lopussa. Tavoitteena on, että Biofine Pilot Plant on toiminnassa vuonna 2027. Kokonaisuutena, erityisesti syksyn 2024 aikana, yhteistyö LUTin kanssa tiivistyi merkittävästi ja infrojen kehittäminen sekä ammattimaisen toiminnan rakentuminen vahvistui LABissa.

LABin kestävyys- ja vastuullisuus työ eteni suunnitelmien mukaisesti. Ilmastonmuutoksen hillitseminen ja hiilineutraali korkeakoulu ovat LABin strategisia valintoja ja toimillaan LAB edistää erityisesti valitsemiaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteita. Joulukuussa 2024 julkaistiin LABin ensimmäinen kestävän kehityksen ohjelma. Se asettaa konkreettiset tavoitteet työlle, jota tehdään ammattikorkeakoulun kestävän kehityksen politiikan mukaisesti.

Aktiivista yhteistyötä tehtiin muiden ammattikorkeakoulujen kanssa erityisesti Arenen kestävyys- ja vastuullisuusalatyöryhmissä, joissa kaikissa on mukana myös LABin edustaja. Yhteistyö LUT-yliopiston kanssa jatkuu ja vastuullisuusasioita edistetään myös konsernitasolla. LABin kolmas vastuullisuusraportti julkaistiin vuonna 2024, jossa raportoitii YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteen vaatimusten mukaisesti. Vuonna 2024 tehtiin päätös osallistua vuodesta 2025 lähtien THE Impact Rankingiin, jonka avulla LAB pystyy entistä paremmin arvioimaan suoriutumistaan kestävän kehityksen tavoitteiden edistämässä.

LUT-korkeakouluihin rekrytoitiin yhteinen tekoälystä vastaava johtaja, joka koordinoi tekoälytoimintojen kehittämistä. Hän aloitti syyskuussa 2024 ja koordinoi LABin kokonaisvaltaisen tekoälyn tiekartan suunnittelutyön. Joulukuussa hyväksyty tiekartta on LABin työtä laajasti käsittelevä suunnitelma, joka koostuu useista hankkeista tietojärjestelmien kehittämisen, merkittävien ohjelmistotuotehankintojen, hallinnon työprosessien muotoilun sekä henkilöstökoulutuksen saroilla. Tekoälyn tiekartan toteuttaminen on käynnistynyt ja suunniteltu hyödyttämään LABin työtä laajasti niin opetuksessa, TKI-työssä, ulkoisen rahoituksen hankinnassa kuin korkeakoulupalveluissa. Tiekartta pyrkii mahdollistamaan sekä tuottavuuden että laadun kasvua LABin koko organisaatiossa ja korostaa käytön vastuullisuutta.

Vuoden lopussa varmistui kuvataiteen koulutuksen siirto Lappeenrannasta Lahden kampukselle. Tarve etsiä uusia tiloja kuvataiteen koulutukselle syntyi, kun kuvataiteen käytössä olleet, alun perin tekniikan laboratorioiksi rakennetut tilat tarvittiin LABin ja LUT-yliopiston yhteistä biomateriaalien osaamiskeskusta varten. Vaikka kuvataiteen koulutus siirtyy Lappeenrannasta Lahteen, luovuuden ja designin osaaminen ei katoa Lappeenrannasta. LABin Muotoiluinstituutti tekee tulevaisuudessakin vahvaa yhteistyötä Etelä-Karjalan kaupunkien ja yritysten kanssa.

Lokakuussa 2023 LABin hallitus päätti LABin stipendirahastojen siirron toteuttamisesta LUT-yliopiston ja ammatillisen koulutuksen tukisäätiölle vuonna 2024. Osakkeenomistajien yksimielinen päätös rahastojen siirrosta tehtiin 16.11.2023. Stipendirahastojen varallisuus siirrettiin tukisäätiölle 8.4.2024.

Varainhankinta

Lab-ammattikorkeakoululla ei ollut vuonna 2024 aktiivista varainhankintakampanjaa. Aikaisempina vuosina kertyneitä varainhankinnan lahjoitusvaroja käytettiin vajaalla 25 tuhannella eurolla ja varainhankinnan rahastoihin siirrettiin sijoitustoiminnan tuottoja vajaalla 32 tuhannella eurolla vuonna 2024. Lahjoitusvarat on sijoitettu osana muuta sijoitusvarallisuutta varainhoitajille. LABilla on toistaiseksi voimassa oleva rahankeräyslupa.

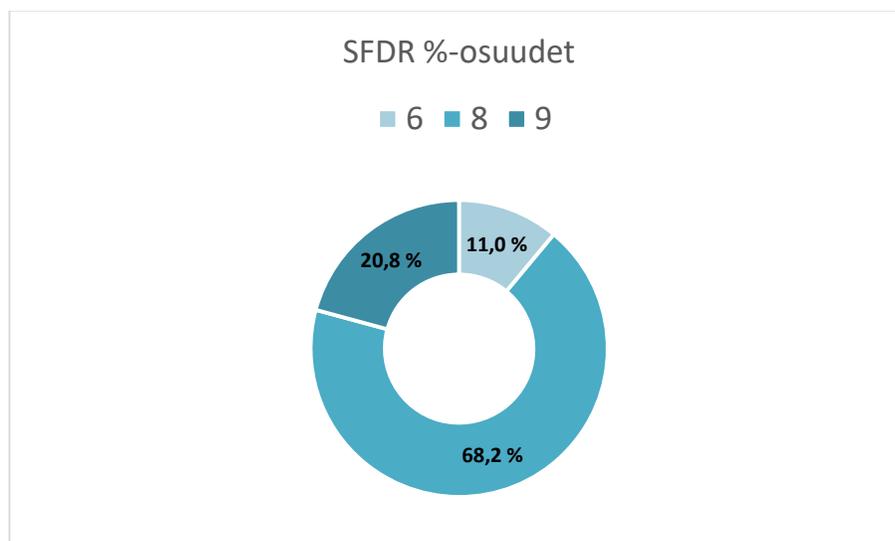
Sijoitustoiminta

LAB-ammattikorkeakoulun varat on sijoitettu hallituksen hyväksymän sijoitusstrategian mukaisesti. LUT-korkeakoulujen hallitusten jäsenistä muodostettu konsernin sijoitustoimikunta ohjaa sijoitusstrategian toteuttamista ja kolmen varainhoitajan työskentelyä. Vuonna 2024 sijoitustoimikunnan puheenjohtajana on toiminut LABin hallituksen jäsen Pär-Gustaf Relander. Ammattikorkeakoulun sijoitussalkussa olevat varat on sijoitettu pääosin osakerahastoihin, korkorahastoihin sekä vaihtoehtoisiiin sijoitusrahastoihin.

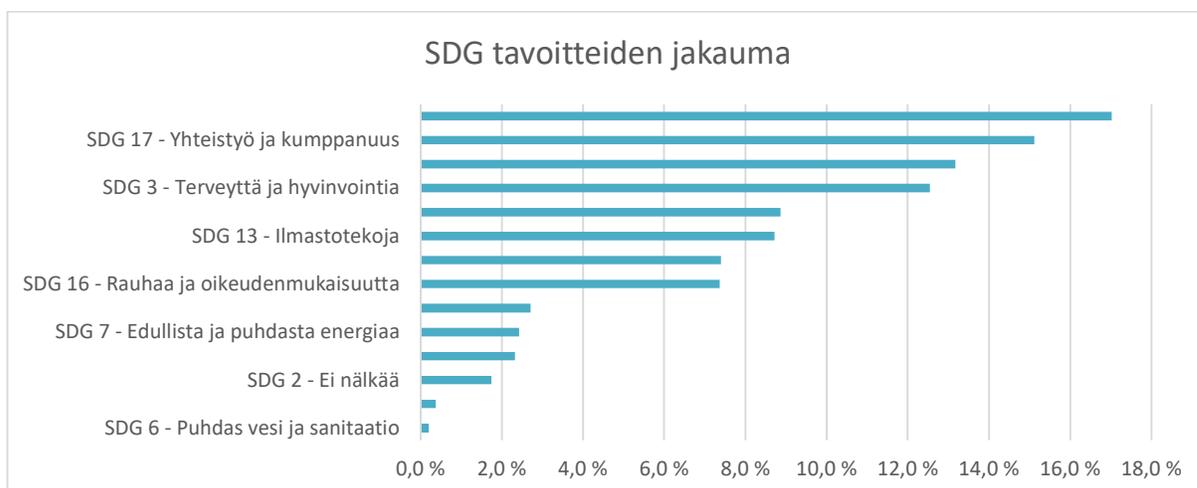
Sijoitusmarkkinoiden vuosi 2024 oli kokonaisuutena ajatellen hyvä, vaikka markkinoiden väliset tuottoerot olivatkin poikkeuksellisen suuria. Yhdysvalloissa osakemarkkinat kehittyivät vahvasti ja muualla maailmassa kasvu oli vaimeaa. LABin salkuissa osakkeet tuottivat lähes 24 %, korkosijoitukset yli 4 % ja vaihtoehtoiset noin 1 %. Kokonaisuutena vuonna 2024 sijoitussalkun tuotto oli lähes 14 prosenttia.

Sijoitustoiminnan tuottojen käytöstä päättää ammattikorkeakoulun hallitus. Vuonna 2024 sijoitustoiminnan tuloslaskelmavaikutteinen tuotto oli 1,5 miljoonaa euroa. Sijoitussalkun arvostaminen markkinahintaan nosti vuoden 2024 tilikauden tulosta 4,3 miljoonalla eurolla.

Vuonna 2024 LABin sijoitussalkun painotettu hiili-intensiteetti on lähes vuoden 2023 tasolla, ollen vertailuindeksiä alhaisemmalla tasolla ja päätyen 79 hiilidioksiditonniin per liikevaihdon miljoona USD. Vastuullisuusriski pieneni (laskua 0,5 yksikköä) ja oli 2024 vuoden lopussa 19,3, ollen myös vertailuindeksiä alhaisemmalla tasolla. Sijoitussalkkujen ESG-kattavuus nousi vuoden aikana 71 prosentista 73 prosenttiin vaikka vaihtoehtoisista sijoituksista ei saada kattavaa ESG-tietoa. Alla olevassa kaaviossa näkyy sijoitussalkun jakauma SFDR-artiklan mukaisiin tuotteisiin, jakaumassa ei ole mukana käteistä ja yhdestä tuotteesta puuttuu tieto.



LABin sijoitustoiminta painottaa vastuullisuutta ja sitoutumista YK:n kestäväen kehityksen tavoitteisiin (SDG). Useat sijoitussalkun tuotteet (62 % sijoitetusta varallisuudesta pl. käteinen) kytkeytyvät jo suoraan YK:n SDG-tavoitteisiin tai tukevat näiden tavoitteiden saavuttamista. Seuraavassa kaaviossa näkyy sijoitustuotteiden jakauma eri SDG tavoitteiden osalta.



Rahoitusjärjestelyt ja yhtiön osakkeet

Vuonna 2023 ei tapahtunut rakenne- ja rahoitusjärjestelyjä. LUT-yliopisto on Lab-ammattikorkeakoulu Oy:n ainoa osakkeenomistaja yhdellä osakkeella. Lahden ja Saimaan ammattikorkeakoulujen kaikki osakkeet siirtyivät LUT-yliopiston omistukseen joulukuussa 2017 tehdyssä järjestelyssä, jossa entisten kunnallisten omistajatahojen omistukset konvertoitiin korottomiksi pääomalainoiksi. Pääomalainojen ehdot on kuvattu liitetiedoissa

Koulutus

Vuonna 2024 koulutuksen kehittämistoimenpiteitä suunnattiin erityisesti vetovoimaisen ja laadukkaan koulutustarjonnan vahvistamiseksi ja monipuolistamiseksi sekä opiskelijoiden opintojen etenemisen tukemiseksi. Syksyllä 2023 alkanut LAB-ammattikorkeakoulun pedagogisen ohjelman (FL, Future Learning) työstäminen jatkui vuoden 2024 aikana. Lukuisia keskustelutilaisuuksia ja työpajoja järjestettiin henkilöstölle oppimiskäsityksistä, osaamisperustaisesta opetussuunnitelmasta ja tulevaisuudesta. FL-pedagogisen ohjelman kantaviksi teemoiksi muodostuivat oppija keskiössä, osaamisperustainen ja joustava opetussuunnitelma, innovaatio- ja oppimisympäristöt, hyvinvointi ja yhteisöllisyys sekä kehittyvä opettajuus. Vuoden 2025 kevään aikana FL pedagoginen ohjelma julkaistaan ja jalkautetaan laajasti henkilöstölle. FL-ohjelman kehittyvän opettajuuden teemaa tuetaan koulutuksen osuudella kasvupaketista. Keskeisiä kehityskohteita ovat opettajien työelämä- ja kansainvälistymisvalmiuksien parantaminen, opettajuuden arviointimallin kehittäminen vertaisarviointiperiaatteella sekä vertaistuen ja -oppimisen kasvattaminen. Työ aloitetaan keväällä 2025.

Vuoden 2024 aikana toteutettiin laaja YAMK-koulutus uudistus ja uusien tutkinto-ohjelmien opetussuunnitelmatyö. Tarjolle tuli kolme uutta yksikkökohtaista ja kolme monialaista hakukohdetta, joista neljä kansainvälistä ohjelmaa. Ensimmäiset haut avattiin ammattikorkeakoulun ReStart-ohjelmiin opintonsa keskeyttäneille sekä toteutettiin erilaisia Fast Track -malleja, joissa räätälöitiin esimerkiksi 1,5 vuoden tutkintopolku lähihoitajasta sairaanhoitajaksi.

Tekniikan alan ohjelmaportfolio monipuolistui, kun LAB sai vuonna 2023 uuden sähkö- ja automaatiotekniikan koulutusvastuun. Koulutus käynnistyi ensin Lahden kampuksella, mutta vuonna 2024 myös Lappeenrannassa. Vuonna 2024 haettiin opetus- ja kulttuuriministeriöltä laboratorioanalytiikan koulutusvastuuta. Koulutuksella vastataan työelämän tarpeisiin erityisesti Etelä-Karjalassa ja Päijät-Hämeessä ja koulutus liittyy kiinteästi LABin strategiaan vahvuusalueisiin.

LABin vetovoima säilyi kokonaisuutena hyvällä tasolla vuoden 2024 hauissa, vaikka ensisijaisten hakijoiden määrä laski vuoteen 2023 verrattuna. Sama trendi oli koko AMK-sektorilla. Kevään ja syksyn hauissa LABin suosituimpia hakukohteita olivat verkossa kokonaan suoritettavat tai verkkopainotteiset tutkinnot.

Vuoden lopussa suunniteltiin toimenpiteet koulutuksen laadun kehittämiseksi laatujärjestelmän auditointipalautteen ja vuoden 2025 strategisten linjausten pohjalta. Toimenpiteet kohdistuvat muun muassa laadukkaan opiskelijakokemuksen vahvistamiseen ja kansainvälisesti kilpailukykyisen koulutustarjonnan kehittämiseen.

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

LABin TKI-toiminta on strategisesti tavoitteellistettua ja johdettua työtä, jolla on merkittäviä vaikutuksia alueiden elinvoimaan ja uudistumiskykyyn. Vuonna 2024 TKI-toiminnan sisällöllistä profilaatiota kirkastettiin strategianvälitarkastelun pohjalta ja samalla jatkettiin panostuksia erityisesti vaativaan tutkimus- ja innovaatiotoimintaan. Tämä näkyy sekä kansallisesti että kansainvälisesti kilpaillun tutkimusrahoituksen määrässä. Business Finlandilta saatu tutkimusrahoitus pysyi edellisvuoden tasolla noin 1,2 miljoonassa eurossa ja Suomen Akatemian rahoitus kasvoi. Kansainvälisen kilpaillun rahoituksen määrä kasvoi merkittävästi, ja menestystä saatiin erityisesti Horisontti Eurooppa -ohjelmassa.

Strategian välitarkastelun tuloksena otettiin käyttöön tutkimusryhmämalli TKI-toiminnan sisällöllisten kärkein vahvistamiseksi ja yksiköt organisoivat alueellisen TKI-työn omien strategisten tavoitteidensa mukaisesti. Kaikki TKI-toiminta siirtyi johdettavaksi suorassa linjaorganisaatiossa LABin yksiköissä. Vuoden 2024 aikana valmisteltiin ja käynnistettiin yhteensä yhdeksän uutta tutkimusryhmää, jotka sijoittuvat sisällöllisesti uudistetun strategian mukaisille vahvuusalueille. Tutkimusryhmämallin tavoitteena on lisätä LABin kyvykkyyttä tehdä korkeatasoista uuden tiedon ja osaamisen tuottamiseen tähtäävää soveltavaa tutkimusta. Tutkimusryhmät aloittivat toimintansa syksyn 2024 aikana ja niihin rekrytoitiin uusia osaajia vahvistamaan valittuja sisältökärkiä.

Vuonna 2024 vahvistettiin kotimaisia ja kansainvälisiä yhteistyöverkostoja sekä alueellisessa TKI-toiminnassa että vaativassa tutkimus- ja innovaatiotoiminnassa. Ammattimaisen TKI-toiminnan kehittämistä jatkettiin. LABissa otettiin käyttöön LUT-konsernin yhteiset avoimen tieteen periaatteet sekä valmisteltiin tutkija-arvioinnin vastuullisuutta edistävä CoARA -toimenpidesuunnitelma. LABin omia julkaisukanavia ja julkaisupalkkiomallia uudistettiin niin, että ne kannustavat erityisesti ammatillisten ja tieteellisten artikkelien kirjoittamiseen.

LAB-D-ohjelman neljäs vuosi käynnistyi vuoden 2024 alussa. Asiantuntijuuden kasvattamiseen tähtäävässä ja tohtoriopintojen suorittamista edistävässä ohjelmassa on noin 40 tohtoriopiskelijaa monipuolisesti LABin eri yksiköistä, ensimmäiset ovat jo valmistuneet. Ohjelmalla on olennainen merkitys vaativan TKI-toiminnan osaamisen kasvattamisessa. LAB-D-ohjelmassa tehdään tiivistä yhteistyötä LUT-yliopiston kanssa.

LAB sai vuonna 2024 toteutetussa laatuauditoinnissa erinomaista palautetta tutkimuksen tukipalvelujen toiminnasta. Sitä kehitettiin edelleen vuoden 2024 aikana tukemaan erityisesti vaativaa tutkimus- ja innovaatiotoimintaa.

Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

LAB-ammattikorkeakoululle myönnettiin tammikuussa 2025 laboratorioanalytiikan koulutusvastuu tekniikan koulutusosalalle. Koulutus vastaa itäisen Suomen lisäksi myös laajemmin yritysten ja tutkimusorganisaatioiden tarpeisiin erityisesti materiaaleja koskevien teknisten ratkaisujen kehittämisessä. Uusi koulutus alkaa syksyllä 2026 Lahdessa ja Lappeenrannassa.

Opetus- ja kulttuuriministeriön ja LAB-ammattikorkeakoulun välinen sopimus kaudelle 2025–2028 allekirjoitettiin tammikuussa.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Vuonna 2024 LAB-ammattikorkeakoulusta valmistui ennätysmäärä tutkinnon suorittaneita, yhteensä 2004 opiskelijaa. Vuoden aikana AMK-tutkinnon suoritti 1607 ja ylemmän AMK-tutkinnon 397 opiskelijaa. Koko tutkintomäärälle asetettu tavoite ylitettiin kuten myös ylempien ammattikorkeakoulututkintojen tavoite.

AMK-tutkintojen tavoitteesta saavutettiin yli 99 %, kun vielä joulukuussa valmistui lähes ennätysmäärä opiskelijoita (yli 500).

Tavoiteajassa valmistuneiden laskentatapa muuttui uudessa rahoitusmallissa, ja vuodelle 2024 asetettua, vanhan laskentamallin mukaista tavoitetta ei saavutettu. Tavoiteajassa valmistuneiden osuus pieneni vuoteen 2023 verrattuna, ja tavoiteajassa valmistui hieman yli 70 prosenttia kaikista tutkinnon suorittaneista (70,4 %). LAB sijoittui valtakunnallisessa rankingissa kahdeksanneksi.

Henkilöstön fiilismittaukset ("Miten töissä menee?") toteutettiin kuukausittain ja tulokset vaihtelivat vuoden aikana. LABin koko vuoden tulos (2,8) jäi alle asetetun tavoitteen (2,9).

LABin strategisena tavoitteena on tulla noteeratuksi THE-rankingissa vuoteen 2032 mennessä. Vertaisarvioitujen julkaisujen määrän kasvattaminen linkittyy tähän tavoitteeseen ja ilmentää samalla LABin TKI-toiminnan ammattimaistamisen kehitystä. Vertaisarvioitujen julkaisujen määrä nousi hieman edellisvuodesta, kun vuonna 2024 julkaistiin 66 vertaisarvioitua julkaisua. Tavoitteesta jäätiin osin konferenssijulkaisujen tiukentuneiden kriteerien vuoksi.

Koko täydentävän rahoituksen tavoitetta ei saavutettu TKI-rahoituksen jäädessä selvästi alle tavoitteen (74 %). Ulkoisen TKI-rahoituksen määrä ylitti kolmatta kertaa 10 miljoonan euron rajan, mutta haastavaa 13,8 miljoonan euron tavoitetta ei saavutettu ja edellisvuoden tuloksesta jäätiin noin 0,4 miljoonaa euroa. Viime vuosien aikana on panostettu vaativampiin hankehakuihin, mikä osaltaan vaikuttaa kokonaistulokseen läpimenon ollessa haastavampaa.

Talouden matalasuhdanne osaltaan heikensi opiskelijoiden työllistymistä. Vuonna 2024 työllistyneiden vastavalmistuneiden osuus jäi alle 78 prosentin, kun se aiempina vuosina on ollut noin 84 prosentin luokkaa.

LABin tuloskehitys parani vuoteen 2023 verrattuna. Positiivista kehitystä oli erityisesti tutkinnoissa. Eniten tavoitteesta jäätiin täydentävässä rahoituksessa.

Taulukko 1. **Tunnusluvut toiminnasta**

| | yks. | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | tavoite 2024 | 2024 tot/tavoite |
|--|------|--------|--------|--------|--------|--------------|------------------|
| Tutkinnot yhteensä | lkm | 1831 | 1840 | 1853 | 2 004 | 1 970 | 101,7 % |
| AMK-tutkinnot | lkm | 1 493 | 1 503 | 1 481 | 1 607 | 1 620 | 99,2 % |
| YAMK-tutkinnot | lkm | 338 | 337 | 372 | 397 | 350 | 113,4 % |
| Tavoiteajassa suoritettut tutkinnot | % | 72,9 | 72,1 | 72,7 | 70,4 | 76,0 | 92,6 % |
| Fiilismittari (asteikko 1-4) | ka | | | 2,8 | 2,8 | 2,9 | 96,6 % |
| Vertaisarvioidut A-julkaisut | lkm | 48 | 69 | 62 | 66 | 80 | 82,5 % |
| Täydentävä rahoitus yhteensä 1000 € | € | 15 217 | 16 633 | 18 422 | 20 423 | 23 000 | 88,8 % |
| Ulkoisen TKI-rahoitus | € | 9 823 | 10 183 | 10 576 | 10 171 | 13 800 | 73,7 % |
| Työllistyminen valmistumisvaiheessa, AMK | % | 82,1 | 83,8 | 84,3 | 77,7 | 85,0 | 91,4 % |

Vuoden 2024 tulostietojen tarkistus käynnissä. Vähäiset muutokset mahdollisia. Ulkoisessa TKI-rahoituksessa mukana investointirahoitus.

Henkilöstö

LABin henkilötyövuodet olivat 569,6hvt (naisia 352,6 hvt ja miehiä 217,0 hvt) kasvaen 2,6 % vuodesta 2023. Opetushenkilöstön henkilötyövuodet olivat 347,9 hvt ja heidän osuutensa koko henkilökunnasta oli 61,1 prosenttia nousten 1,1 prosenttiyksikköä vuodesta 2023. Muun henkilöstön henkilötyövuodet olivat 76,5 hvt sekä TKI-henkilöstön henkilötyövuodet olivat 145,2 hvt. TKI-henkilöstön osuus koko henkilöstöstä oli 25,5 prosenttia laskien 4,5 prosenttiyksikköä vuodesta 2023.

Vakituisessa työsuhteessa työskenteli 91,5 prosenttia henkilöstöstä (552). Koko henkilöstön määrä oli 603 henkilöä kasvaen 2,6 prosenttia vuodesta 2023. Miesten osuus henkilöstöstä oli 37,5 prosenttia ja miesten keski-ikä oli 48,2 vuotta. Naisia oli 63,0 prosenttia ja heidän keski-ikänsä oli 49,2 vuotta. Koko henkilökunnan keski-ikä oli 48,8 vuotta.

Henkilökunnan työfiilistä mitataan kuukausittain fiilismittarilla. Mittauksessa kysytään työfiilistä neljäportaisella mittausasteikolla. Työfiiliksen keskiarvo asteikolla oli 2,8 vuonna 2024, mikä on sama kuin vuoden 2023 työfiiliksen keskiarvo. Keskimääräinen vastausaktiivisuus oli 58 %, vastausaktiivisuus on laskenut vuodesta 2023 17 prosenttiyksikköä. Työfiiliksen lisäksi kuukausittain kysytään vaihtuvilla kysymyksillä työyhteisön toimivuuteen, tiedon kulkuun, työkuormaan sekä esihenkilötyöhön liittyviä kysymyksiä. Lisäksi kysymyksiin lisättiin LABin strategisten tavoitteiden toteuttamiseen sekä yhteisöllisyyteen liittyviä kysymyksiä. Kysymyksiä uudistettiin vuoden 2024 aikana sekä niiden kyselytiheyttä muutettiin tukemaan paremmin toiminnan suunnittelua. Lisäksi fiilismittariin otettiin käyttöön ominaisuus, joka kertoo esihenkilöiden aktiivisuuden fiilismittarin tulosten katsomiseen.

Työterveyshuollon kokonaiskustannukset (korvausluokka I ja II yhteensä) nousivat 12 prosentilla vuodesta 2023, ollen yhteensä 428000 euroa vuonna 2024. Kustannusten nousua selittävät palveluiden hintojen nousu, runsas palveluiden käyttö sekä henkilöstömäärän lisääntyminen. Vuoden 2024 aikana toteutettiin Hyvinvointiyksikön työpaikkaselvitys sekä suunnattuja työpaikkaselvityksiä. Sairauspoissaolot laskivat kuudella prosenttiyksiköllä. Vuonna 2023 sairauspoissaolopäiviä oli 5488 kalenteripäivää ja vuonna 2024 5163. Mielenterveysperusteisten sairauspoissaolojen, johon yksittäisenä diagnoosiryhmänä raportoitu eniten sairauspoissaoloja, laski edellisvuoteen 12 prosentilla, tuki- ja liikuntaelinsairauksista johtuvat poissaolot pysyivät samalla tasolla kuin vuonna 2023 (370 päivää). Toimintavuoden aikana työterveyshuollon kanssa toteutettiin erilaista teemaviestintää esimerkiksi infektioiden hoitoon ja influenssarokotuksiin liittyen sekä toteutettiin mm. yhteinen henkilöstöinfo työterveyshuollon palveluiden kokonaisuudesta.

Henkilöstökoulutusta toteutettiin ammattikorkeakoulun työyhteisön kehittämissuunnitelman mukaisesti. Työnantajan tarjoamaa verkkopohjaista koulutustarjontaa oli edelleen runsaasti, mikä mahdollisti henkilöstölle paikkaan ja osittain myös aikaan sitomatonta osallistumista. Koulutuksia toteutettiin etänä esimerkiksi Teamissa ja Zoomissa, lähitoteutuksina kampuksilla sekä hybridimallilla. Henkilöstökoulutusta tarjottiin sekä suomenkieliselle että kansainväliselle henkilöstölle. Henkilöstön käytössä olevan Eduhouse-koulutuspalvelun verkkokoulutustarjonta on ollut monipuolista ja monikanavaista sekä monikielistä mm. tekstityksen ansiosta. Erityisesti tekoälysovellusten käyttöä koskevan koulutuksen tarjonta ja sen hyödyntäminen kasvoivat vuonna 2024. Henkilöstön verkkokoulutuspalvelun kilpailutusta valmisteltiin loppuvuonna 2024.

LABin pedagogisen ohjelman, Future Learning (FL), rakentaminen alkoi vuonna 2023 ja se jatkui vuoden 2024 aikana. LAB osallistui myös edelleen aktiivisesti valtakunnalliseen Digivisio 2030 -toimintaan.

Vuonna 2021 alkanut LABin tohtorihjelma (LAB-D) jatkui vuonna 2024 aktiivisesti ja teki tiivistä edelleen yhteistyötä LUTin tohtorikoulun, LUT tiedekirjaston ja Kielikeskuksen kanssa. LAB-D-ohjelma on rakennettu tukemaan henkilöstön tutkimusosaamisen vahvistumista ja on siten olennainen osa vaativan TKI-toiminnan henkilöstösuunnittelua. LABin toimenpideohjelmaan sisältyy tutkijanurapolkumallin rakentaminen, joka aloitettiin vuonna 2024. Tarkoituksena on, että tutkijanurapolkumalli valmistuu vuoden 2025 loppuun mennessä.

LABin henkilöstölle suunnatut ja etänä toteutettavat avoimet, matalan kynnyksen Open Café -hetket jatkuivat pedatiimin järjestäminä. Open Cafén tarkoitus on jakaa kokemuksia ja ajatuksia erilaisista digipedagogisista kokeiluista, sovelluksista ja ilmiöistä.

Keväällä 2024 otettiin käyttöön Moodleen toteutettu Perehdytys kestävään kehitykseen LUT-korkeakouluissa -kurssi, joka on pakollinen uusille työntekijöille sekä suositeltava myös pidempään LUT-korkeakouluissa työskennelleille. Erityisesti henkilöstöasioihin keskittyvät, tiiviit pop up -tyyppiset perehdytystapaamiset jatkuivat laajempien, LAB-tasoisten Tervetuloa taloon -perehdytystilaisuuksien rinnalla HR-palveluiden järjestäminä. Lisäksi kehitettiin sähköisiä perehdytysmateriaaleja. Englanninkielisen perehdytyksen tarve tulee kasvamaan jatkossa.

Yhteistoimintalain mukainen työyhteisön kehittämissuunnitelma sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma vuodelle 2025 laadittiin ja käsiteltiin loppuvuonna 2024 vuoropuhelukokouksessa.

Taulukko 2. **Tunnusluvut henkilöstöstä.** Muut henkilöstöön liittyvät tunnusluvut esitetään liitetiedoissa.

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä | 552 | 555 | 588 | 603 |
| Henkilötyövuodet | 498,2 | 534,6 | 555,3 | 569,6 |
| Palkat ja palkkiot (1000 €) | 30 158 | 32 363 | 34 612 | 36 710 |

Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Vuonna 2024 ammattikorkeakoulun liikevaihto oli 79,0 miljoonaa euroa, josta OKM-rahoitus oli 58,6 miljoonaa euroa ja täydentävän rahoituksen tuotot 20,4 miljoonaa euroa. Liikevaihto nousi 2,8 miljoonaa euroa vuoteen 2023 verrattuna vastaten 4 % kasvua. Täydentävän rahoituksen osuus nousi 1,6 prosenttiyksikköä ollen lähes 26 prosentin tasolla.

OKM-rahoitus nousi 0,8 miljoonaa euroa ja sisältää koronalisä- ja koulutuslaajennuspaikkojen rahoitusta 1,1 miljoonaa euroa.

Täydentävän rahoituksen tuotot nousivat 2,0 miljoonaa euroa vastaten 11 % kasvua. TKI-rahoituksen osuus jäi edellisen vuoden tasosta 0,4 miljoonaa euroa, ollen 10,2 miljoonan euron tasolla (huomioitu TKI investointiavustukset 0,2 miljoonaa euroa). Muu ulkopuolinen rahoitus kasvoi 31 % vastaten 2,5 miljoonan euron kasvua. Euromääräisesti isoin kasvu, 1,4 miljoonaa euroa, tulee muusta kansainvälisestä tuotosta sisältäen lukuvuosimaksutulot.

Henkilöstökulut olivat 43,6 miljoonaa euroa kasvaen edellisestä vuodesta 2,1 miljoonalla eurolla. Henkilöstökulujen kehitykseen vaikutti henkilöstömäärän kasvu ja työehtosopimuksen mukaiset korotukset. Poistot olivat 2,1 miljoonan euron tasolla laskien vuodesta 2023 0,4 miljoonalla eurolla. Vuokrat nousivat vuoden 2023 tasosta 0,4 miljoonalla eurolla, ollen 8,6 miljoonaa euroa. Vuokrien nousuun vaikutti vuokrasopimusten indeksikorotukset. Muut kulut olivat 21,8 miljoonan euron tasolla, nousten edellisestä vuodesta 1,1 miljoonalla eurolla. Muiden kulujen kasvua oli eniten maksetuissa lukuvuosiapurahoissa.

Ammattikorkeakoulun kokonaiskulut olivat 76,1 miljoonaa euroa kasvaen 3,2 miljoonalla eurolla vuoden 2023 tasosta. Kokonaisuutena kulut nousivat 4 % vuoden 2023 tasosta. Liikevoitto oli 2,9 miljoonaa euroa voitolla ollen 0,4 miljoonaa euroa alemmalla tasolla kuin vuonna 2023.

Sijoitustoiminnan tuotot vahvistivat tulosta 1,5 miljoonalla eurolla. Sijoitustoiminnan markkinahintaan arvostaminen vahvisti lisäksi tilikauden voittoa 4,3 miljoonalla eurolla. Varainhankinnan rahastoja käytettiin noin 25 tuhannella eurolla. Varainhankinnanrahastoihin kohdennettiin sijoitustoiminnan tuottoja 32 tuhannella eurolla. Tilikauden voitto oli 8,7 miljoonaa euroa, ollen 2,1 miljoonaa euroa parempi kuin vuonna 2023.

Taseen arvo tilikauden 2024 lopussa oli 83,3 miljoonaa euroa kasvaen 9,4 miljoonalla eurolla vuoteen 2023 verrattuna. Taseen kasvuun vaikutti eniten sijoitetun varallisuuden ja sijoituksien arvon nousu. Talouden tunnusluvut ovat vähintään hyvällä tasolla. Seuraavassa taulukossa on kuvattu talouden tunnusluvut vuosilta 2021-2024.

Taulukko 3. Tunnusluvut taloudesta

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------|--------|--------|--------|
| Liikevaihto (1000 €) | 67 700 | 70 641 | 75 802 | 79 042 |
| Liikevaihdon muutos % | -0,5 % | 4,3 % | 7,3 % | 4,3 % |
| Liikevoitto % | -2 % | 2 % | 4 % | 4 % |
| Oman pääoman muutos % | 3,3 % | -3,3 % | 11,9 % | 14,7 % |
| Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % * | 12 % | -9 % | 9 % | 14 % |
| Kassan riittävyys päivissä | 0,9 | 11,4 | 25,1 | 24,0 |
| Täydentävä rahoitus prosenttia liikevaihdosta | 22,5 % | 23,5 % | 23,7 % | 25,8 % |
| Tulos ennen veroja (1000 €) | 1 997 | -1 850 | 6 086 | 8 723 |
| Tulos prosenttia liikevaihdosta | 3,0 % | -2,6 % | 8,0 % | 11,0 % |
| Oman pääoman tuotto prosentti | 3,7 % | -3,4 % | 10,7 % | 13,7 % |
| Omavaraisuusaste % | 90,0 % | 88,6 % | 91,2 % | 90,0 % |
| Nettovelkaantumisaste % | -0,4 % | -4,1 % | -8,8 % | -7,7 % |
| Quick Ratio | 0,8 | 1,2 | 1,7 | 1,4 |

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tulos osoittaa voittoa 8.707.890,95 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden voitto kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista liiketoiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

Julkisen talouden näkymät ovat epävarmat. On todennäköistä, että osana valtiontalouden sopeuttamista myös korkeakoulusektorille myönnettävä valtionrahoitus pienenee entisestään. Yleisen kustannustason liikevaihtoa voimakkaampi kasvu (esim. tilat) saattaa syödä rahoituksesta merkittävän osan. Tämä korostaa täydentävän rahoituksen merkitystä. Onnistumista tarvitaan hankehakujen lisäksi palveluliiketoiminnassa ja lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden rekrytoinnissa. Talouden suhdannevaihtelut vaikuttavat myös korkeakouluopiskelijoiden työllistymiseen. Opintojen eteneminen ja opiskelijoiden valmistuminen saattaa viivästyä yritysten vaikeutuneen taloustilanteen vuoksi. Turvallisuusympäristö on muuttunut, ja epävakaa tilanteen jatkuminen luo toimintaan epävarmuutta ja kaventaa toiminnan mahdollisuuksia.

LABin keväällä 2024 päivitetyn strategian jalkauttaminen on käynnissä. Onnistuminen muutoksen johtamisessa ja erityisesti profiloitumisen vahvistamisessa on olennaista LABin tulevaisuuden kannalta. Uudistumisen rinnalla on samanaikaisesti pystyttävä tekemään tulosta. LABin kasvutavoite on haastava, erityisesti täydentävässä rahoituksessa. Ulkoisen rahoituksen kasvun lisäksi panostetaan koulutukseen, sen laatuun ja vaikuttavuuteen.

Laadukasta ja kansainvälisesti kilpailukykyistä koulutustarjontaa tarvitaan, kun kilpailu parhaista opiskelijoista kiristyy. Ikäluokkien pienentyessä kansainvälisessä opiskelijarekrytoinnissa onnistuminen on kriittistä, ja hyvä hakijamarkkinointi on tärkeässä roolissa. Riskinä on, että tavoiteltu kasvu hidastuu, mikäli LAB ei pärjää kilpailussa parhaista opiskelijoista. Kansainvälisten opiskelijoiden kohdalla yksi avainkysymyksistä on työllistyminen, jota pyritään jatkossa entistä vahvemmin tukemaan.

Valmisteilla olevan uuden hankintalain luonnos aiheuttaa riskin korkeakoulujen yhteisomistuksessa olevien yhtiöiden omistusrakenteisiin ja palveluiden järjestämiseen (vähimmäisomistusta koskeva 10 % ehto).

LABin vuoden 2025 liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuoden 2024 tasosta reilu 8 prosenttia. Kasvua haetaan erityisesti täydentävästä rahoituksesta. Kulujen arvioidaan nousevan vuoden 2024 tasosta noin 13 prosenttia. Kulujen nousuun vaikuttaa varautuminen täydentävän rahoituksen kasvun ja kasvupaketin toteuttamiseen sekä ammattikorkeakoulujen vielä sopimatta oleviin työehtosopimuksen korotuksiin. Vuoden 2025 talousarvio on budjetoitu sekä operatiivisen tuloksen (+0,4 M€) että kokonaistuloksen (+0,4 M€) osalta positiiviseksi, kun huomioidaan sijoitustoiminnan tuotoilla katettavat kasvupaketin kulut.

TUNNUSLUKUJEN KAAVAT

Liikevaihdon muutos %:

(Liikevaihto kuluva vuosi – liikevaihto edellinen vuosi) / Liikevaihto edellinen vuosi %

Liikevoitto %:

Liikevoitto / Liikevaihto %

Oman pääoman muutos %:

(Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden lopussa –

(Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden alussa

/ (Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden alussa %

Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %:

Sijoitusraportoinnin ilmoittama salkun tuotto %

Kassan riittävyys päivissä:

*365 * Rahavarat tilikauden lopussa / Kassasta maksut tilikauden aikana*

Täydentävä rahoitus liikevaihdosta %

(Liikevaihto – OKM perusrahoitus) / Liikevaihto %

Tulos ennen veroja:

Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja)

Tulos prosenttia liikevaihdosta:

Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja) / Liikevaihto %

Oman pääoman tuottoprosentti:

*Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja / ((Oma pääoma lopettava tase – Oma pääoma aloittava tase) / 2) * %*

Omavaraisuusaste:

Oma pääoma lopettava tase / (Taseen loppusumma – Saadut ennakot) %

Nettovelkaantumisaste:

(Korolliset velat – likvidit rahavarat) / (Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) %

Quick Ratio:

(Lyhytaikaiset saamiset + rahat ja pankkisaamiset - maksetut ennakot) / (lyhytaikainen vieras pääoma - saadut ennakot (pl. projektijaksotukset))

Lasketaan tilinpäätöspäivän arvojen perusteella.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

(Henkilöstön lukumäärä edellisen vuoden lopussa + henkilöstön lukumäärä vuoden lopussa) / 2

Henkilötyövuodet:

Ilmoitetaan yliopiston kyseisen vuoden henkilötyövuodet.

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella:

Tuloslaskelman palkat ja palkkiot.

TULOSLASKELMA 1.1. - 31.12.2024

| | 1.1 - 31.12.2024 | | 1.1 - 31.12.2023 | |
|---|------------------|---------------------|------------------|---------------------|
| Liikevaihto | | 79 042 249,14 | | 75 801 799,01 |
| Kulut | | | | |
| Henkilöstökulut | -43 562 353,80 | | -41 507 738,00 | |
| Poistot ja arvonalentumiset | -2 099 399,50 | | -2 490 932,72 | |
| Muut kulut | -30 431 399,97 | -76 093 153,27 | -28 920 803,89 | -72 919 474,61 |
| Liikevoitto(-tappio) | | 2 949 095,87 | | 2 882 324,40 |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta | | | | |
| Tuotot | | 1 567 253,27 | | 1 229 746,48 |
| Kulut | | -73 254,03 | | -322 913,94 |
| Sijoitus- ja rahoitus-toiminta yhteensä | | 1 493 999,24 | | 906 832,54 |
| Käyvän arvon muutos | | | | |
| Tuotot | | 5 839 778,06 | | 4 197 785,27 |
| Kulut | | -1 559 980,65 | | -1 900 839,55 |
| Käyvän arvon muutos yhteensä | | 4 279 797,41 | | 2 296 945,72 |
| Tuotto-/Kulujäämä | | 8 722 892,52 | | 6 086 102,66 |
| Voitto(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | | 8 722 892,52 | | 6 086 102,66 |
| Rahastosiirrot | | -5 279,46 | | -39 377,22 |
| Välittömät verot | | -9 722,11 | | 6 149,13 |
| Tilikauden voitto(tappio) | | 8 707 890,95 | | 6 052 874,57 |

TASE 31.12.2024

| VASTAAVAA | 1.1 - 31.12.2024 | | 1.1 - 31.12.2023 | |
|---|------------------|----------------------|------------------|----------------------|
| Pysyvät vastaavat | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 335 276,67 | | 322 391,01 | |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 513 470,98 | | 713 938,09 | |
| Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat | 81 491,89 | 930 239,54 | 111 727,73 | 1 148 056,83 |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Maa- vesialueet | 9 360,00 | | 9 360,00 | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 8 092 434,66 | | 8 414 297,46 | |
| Koneet ja kalusto | 3 415 860,13 | | 3 301 963,85 | |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 0,00 | | 0,00 | |
| Taide-esineet | 64 423,84 | | 64 423,84 | |
| Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat | 1 123 223,23 | 12 705 301,86 | 884 328,60 | 12 674 373,75 |
| Sijoitukset | | | | |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | 55 000,00 | | 55 000,00 | |
| Osuudet omistusyhteisyhteisöissä | 2 835 414,50 | | 2 835 414,50 | |
| Muut osakkeet ja osuudet | 185 562,77 | | 162 537,77 | |
| Muut pitkäaikaiset sijoitukset | 47 205 714,69 | 50 281 691,96 | 39 114 991,83 | 42 167 944,10 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | | 63 917 233,36 | | 55 990 374,68 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | | |
| Saamiset | | | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | 5 384 447,39 | 5 384 447,39 | 4 435 876,54 | 4 435 876,54 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | | | |
| Myyntisaamiset | 3 228 753,53 | | 4 413 869,30 | |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 1 117 389,15 | | 12 300,00 | |
| Muut saamiset | 45 785,09 | | 65 095,39 | |
| Siirtosaamiset | 4 412 432,76 | | 3 721 757,59 | |
| Maksetut ennakot | 25 196,33 | 8 829 556,86 | 3 042,44 | 8 216 064,72 |
| Saamiset yhteensä | | 14 214 004,25 | | 12 651 941,26 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 5 214 538,61 | 5 214 538,61 | 5 197 546,02 | 5 197 546,02 |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä | | 19 428 542,86 | | 17 849 487,28 |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | | 83 345 776,22 | | 73 839 861,96 |

| VASTATTAVAA | 1.1 - 31.12.2024 | | 1.1 - 31.12.2023 | |
|-----------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
| Oma pääoma | | | | |
| Peruspääoma | 2 500,00 | 2 500,00 | 2 500,00 | 2 500,00 |
| Pääomalaina | 38 624 213,86 | 38 624 213,86 | 38 624 213,86 | 38 624 213,86 |
| Muu oma pääoma | | | | |
| Omakatteiset rahastot | 0,00 | | 952 526,82 | |
| Sidotut rahastot | 748 485,29 | | 725 779,45 | |
| Vapaat rahastot | 288 763,90 | | 304 290,28 | |
| Sijoitetun vapaan pääoman rahasto | 8 015 142,20 | | 8 015 142,20 | |
| Ed. tilikausien voitto (tappio) | 11 232 055,53 | | 5 179 180,96 | |
| Tilikauden voitto (tappio) | 8 707 890,95 | 28 992 337,87 | 6 052 874,57 | 21 229 794,28 |
| Oma pääoma | | 67 619 051,73 | | 59 856 508,14 |
| Vieras pääoma | | | | |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | | | | |
| Saadut ennakot | 8 181 949,53 | | 8 181 661,81 | |
| Ostovelat | 1 225 917,88 | | 687 558,08 | |
| Muut velat | 2 094 894,83 | | 1 484 913,31 | |
| Siirtovelat | 4 223 962,25 | 15 726 724,49 | 3 629 220,62 | 13 983 353,82 |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ | | 83 345 776,22 | | 73 839 861,96 |

KIRJANPITOASETUKSEN MUKAINEN TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2024

| | 1.1 - 31.12.2024 | | 1.1 - 31.12.2023 | |
|---|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Liikevaihto | 1 700 392,44 | | 1 392 562,05 | |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 77 341 856,70 | | 74 409 236,96 | |
| Kulut | | | | |
| Materiaalit ja palvelut | -16 633 729,77 | | -16 366 517,91 | |
| Henkilöstökulut | -43 562 353,80 | | -41 507 738,00 | |
| Poistot ja arvonalentumiset | -2 099 399,50 | | -2 490 932,72 | |
| Muut kulut | -13 797 670,20 | -76 093 153,27 | -12 554 285,98 | -72 919 474,61 |
| Liikevoitto(-tappio) | 2 949 095,87 | | 2 882 324,40 | |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta | | | | |
| Tuotot | 1 567 253,27 | | 1 229 746,48 | |
| Kulut | -73 254,03 | | -322 913,94 | |
| Sijoitus- ja rahoitus-toiminta yhteensä | 1 493 999,24 | | 906 832,54 | |
| Käyvän arvon muutos | | | | |
| Tuotot | 5 839 778,06 | | 4 197 785,27 | |
| Kulut | -1 559 980,65 | | -1 900 839,55 | |
| Käyvän arvon muutos yhteensä | 4 279 797,41 | | 2 296 945,72 | |
| Tuotto-/Kulujäämä | 8 722 892,52 | | 6 086 102,66 | |
| Voitto(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 8 722 892,52 | | 6 086 102,66 | |
| Rahastosiirrot | -5 279,46 | | -39 377,22 | |
| Tilinpäätössiirrot | | | | |
| Poistoeron muutos | 0,00 | | 0,00 | |
| Välittömät verot | -9 722,11 | | 6 149,13 | |
| Tilikauden voitto(tappio) | 8 707 890,95 | | 6 052 874,57 | |

Rahoituslaskelman laadintaperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaisesti epäsuorana rahoituslaskelmana, OKM:n koodisto-ohjeen mukaista muotoa noudattaen.

Lab-ammattikorkeakoulu Oy

| | 1.1.-31.12.2024 | 1.1.-31.12.2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 8 722 893 | 6 605 600 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 2 099 400 | 2 902 022 |
| Käyvänarvonmuutos | -4 279 797 | -2 296 946 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | -1 493 999 | -976 330 |
| Käyttöpääoman muutos | 280 895 | 1 465 470 |
| Maksetut korko- ja muut rahoituskulut | 0 | 0 |
| Saadut korko- ja muut rahoitustuotot | 939 994 | 370 030 |
| Maksetut välittömät verot | -9 722 | 6 149 |
| Toiminnan rahavirta (A) | 6 259 662 | 8 075 996 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -2 060 338 | -2 558 476 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 44 990 | 5 806 |
| Saadut investointiavustukset | 3 250 | 0 |
| Investoinnit sijoituksiin | -3 833 950 | -3 111 187 |
| Sijoitusten muut nettotulot | 554 006 | 606 300 |
| Investointien rahavirta (B) | -5 292 043 | -5 057 557 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Oman pääoman muutokset | 0 | 0 |
| Omakatteisten rahatojen rahavirta | -950 627 | 0 |
| Rahoituksen rahavirta (C) | -950 627 | 0 |
| Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-) | 16 993 | 3 018 439 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 5 197 546 | 2 179 107 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 5 214 539 | 5 197 546 |
| | 16 993 | 3 018 439 |

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu ammattikorkeakoululakia (932/2014) ja kirjanpitolakia (1336/1997) sekä korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (VN/30606/2022 10.11.2022).

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenojen vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintamenojen vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokaudesta alkaen.

Lyhytaikaiset saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Tilinpäätöshetkellä keskeneräisenä olleet ulkopuolista rahoitusta saaneet projektit on jaksotettu tilinpäätöksessä joko siirtosaamisiin tai saatuihin ennakkoihin riippuen siitä, onko projektille tilinpäätöshetkellä kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Pääsääntöisesti keskeneräisten liiketoiminnan projektien kate tuloutetaan myös vasta projektin päättyttyä. Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston mukaista liiketoiminnan projektien katejaksotusta on tehty yhden projektin osalta 44.970,00 euroa.

Sijoitusrahastot on kirjattu muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin. Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu käypään arvoon kirjanpitolain 5.luvun 2 a §:n nojalla. Käyvän arvon muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Lokakuussa 2023 LABin hallitus päätti LABin stipendirahastojen siirron toteuttamisesta LUT-yliopiston ja ammatillisen koulutuksen tukisäätiölle vuonna 2024. Osakkeenomistajien yksimielinen päätös rahastojen siirrosta tehtiin 16.11.2023. Stipendirahastojen varallisuus siirrettiin tukisäätiölle 8.4.2024.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

LAB-ammattikorkeakoululle myönnettiin tammikuussa 2025 laboratorianalytiikan koulutusvastuu tekniikan koulutusosalle. Koulutus vastaa itäisen Suomen lisäksi myös laajemmin yritysten ja tutkimusorganisaatioiden tarpeisiin erityisesti materiaaleja koskevien teknisten ratkaisujen kehittämisessä. Uusi koulutus alkaa syksyllä 2026 Lahdessa ja Lappeenrannassa. Opetus- ja kulttuuriministeriön ja LAB-ammattikorkeakoulun välinen sopimus kaudelle 2025–2028 allekirjoitettiin tammikuussa.

Arvonlisäverojen käsittely

OKM korvaa ammattikorkeakoulun perustoiminnan arvonlisäverokustannukset ammattikorkeakoululle. Perustoiminnan osalta arvonlisäverot on kirjattu ostolaskulta suoraan saamiseksi OKM:ltä. OKM:n maksama arvonlisäverokompensatioennakko on kirjattu vähentämään lopullista arvonlisäverosaamista. Rahoittajien maksama arvonlisävero on kirjattu omalle pääkirjatilille muihin kuluihin.

OKM:n kompensoimien arvonlisäverokustannusten kokonaismäärä (Liitetietosite 1)

| | 2024 | 2023 |
|--|--------------|--------------|
| Varsinaisen toiminnan kuluihin sisältyvät arvonlisäverot | 6 340 283,17 | 5 659 771,67 |
| Investointimenoihin sisältyneet arvonlisäverot | 99 587,68 | 337 095,89 |
| Yhteensä | 6 439 870,85 | 5 996 867,56 |

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

| | |
|------------------------------|--------------|
| Aineettomat oikeudet | 4-5 vuotta |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 4 vuotta |
| Rakennukset | 15-40 vuotta |
| Rakennelmat | 3 vuotta |
| Koneet ja kalusto | 4-15 vuotta |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 5 vuotta |

Hyödykkeet, joiden todennäköinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat (enintään 1.200,00 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi. Taide-esineistä ei tehdä poistoja.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Yli 1/5 omistukset muissa yrityksissä

21

Samaan konserniin kuuluvat yritykset

| Yrityksen nimi | Kotipaikka | Omistusosuus | Oma pääoma | Tilikauden tulos |
|---------------------------------|--------------|--------------|------------|------------------|
| Kampusravintolat Oy | Lappeenranta | 50 % | 140 299,68 | 83 009,28 |
| Etelä-Karjalan Kesäyliopisto Oy | Lappeenranta | 100,00 % | 578 376,15 | 118 488,47 |

Muut yritykset

| | | | | |
|----------------------------------|--------------|---------|---------------|------------|
| Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto | Lahti | 28,02 % | 15 946 348,13 | 425 379,81 |
| Green Campus Innovations Oy | Lappeenranta | 22,19 % | 1 287 997,01 | -37 301,09 |

Green Campus Innovations Oy:n osalta tiedot perustuvat vuoden 2023 tilinpäätöstietoihin.

Konsernisaamiset ja -velat

Tilinpäätökseen sisältyy saamia samaan konserniin kuuluilta yhteisöiltä 1.474.754,69 eur.

Tilinpäätökseen sisältyy velkoja samaan konserniin kuuluville yhteisöille 705.017,92 eur.

Vastuuitoumukset

Toimitilojen vuokrasopimukset(Liitetietosite 2)

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 8 721 066 | 8 855 466 |
| Myöhemmin maksettavat | 72 668 355 | 72 901 634 |
| Yhteensä | 81 389 421 | 81 757 100 |

Ilmoitetut summat sisältävät arvonlisäveron.

Leasingvastuut(Liitetietosite 3)

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 611 446 | 686 540 |
| Myöhemmin maksettavat | 550 649 | 909 700 |
| Yhteensä | 1 162 095 | 1 596 239 |

Leasingmaksujen summat sisältävät arvonlisäveron.

Muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka on arvostettu käypään arvoon

(Liitetietosite 7)

| | 2024 | 2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| Sijoitukset osakerahastoihin | 27 041 423 | 21 211 853 |
| Sijoitukset korkorahastoihin | 8 629 382 | 8 261 275 |
| Sijoitukset vaihtoehtoihin sijoituksiin | 11 534 909 | 9 641 864 |
| Sijoitukset yhteensä | 47 205 715 | 39 114 992 |

Muiden pitkäaikaisten sijoitusten ryhmät sekä käyvät arvot

| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat v. 2024 | Kirjanpitoarvo | Taso 1 | Taso2 | Taso 3 | Käyvät arvot yhteensä | |
|--|----------------|------------|-------|------------|-----------------------|------------|
| Sijoitukset osakerahastoihin | 27 041 423 | 27 041 423 | | | 27 041 423 | |
| Sijoitukset korkorahastoihin | 8 629 382 | 8 629 382 | | | 8 629 382 | |
| Sijoitukset vaihtoehtoihin sijoituksiin | 11 534 909 | | | 11 534 909 | 11 534 909 | |
| | 47 205 715 | 35 670 805 | | 0 | 11 534 909 | 47 205 715 |

| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat v. 2023 | Kirjanpitoarvo | Taso 1 | Taso2 | Taso 3 | Käyvät arvot yhteensä | |
|--|----------------|------------|-------|-----------|-----------------------|------------|
| Sijoitukset osakerahastoihin | 21 211 853 | 21 211 853 | | | 21 211 853 | |
| Sijoitukset korkorahastoihin | 8 261 275 | 8 261 275 | | | 8 261 275 | |
| Sijoitukset vaihtoehtoihin sijoituksiin | 9 641 864 | | | 9 641 864 | 9 641 864 | |
| | 39 114 992 | 29 473 128 | | 0 | 9 641 864 | 39 114 992 |

Käypien arvojen määritelmät

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat täysin muokkaamattomiin markkinanoteerauksiin aktiivisilta markkinoilta.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat tietyssä määrin syöttötietoihin, jotka eivät ole suoraan markkinanoteerauksia, mutta silti merkittävältä osin suoraan havainnoitavissa olevia tietoja(hinta) tai muita vastaavia epäsuorasti havainnoitavissa olevia indikaattoreita.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat sellaisiin syöttötietoihin, jotka eivät ole johdettavissa noteeratuista markkinatiedoista(muut kuin huomioitavissa olevat syöttötiedot). Käyvät arvot voivat perustua esimerkiksi vastapuolen antamiin vahvistuksiin, joiden taustalla on yleisesti tunnistetut arvostusmenetelmät.

Käypien arvojen määritelmät

Arvostustekniikat ja käytetyt merkittävät muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot

Seuraavassa taulukossa esitetään tason 1 ja tason 3 arvostamistekniikat, joita on hyödynnetty käyvän arvon määrittämisessä. Oheinen taulukko sisältää myös tiedon mahdollisista muista kuin havainnoitavissa olevien syöttötiedoista ja niiden käytöstä käyvän arvon määrittämisen yhteydessä.

| Sijoitus | Arvostustekniikka |
|---|---|
| Osakerahastot Taso 1 | Osakerahastot ovat julkisesti noteerattuja sijoitusrahastoja ja niiden käyvät arvot perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien markkina-arvoihin. Rahaston käyvät arvot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta. |
| Korkorahastot Taso 1 | Korkorahastot ovat julkisesti noteerattuja rahamarkkinarahastoja ja niiden käyvät arvot perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien markkina-arvoihin. Rahaston käyvät arvot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta. |
| Vaihtoehtoiset sijoitukset Taso 3 | Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. PE ja vaihtoehtorahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkinanoteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Jos näitä tietoja ei ole sijoituksiin liittyen saatavilla, arvostus perustuu käyvän arvon määrittelyn mukaisiin arvostusperiaatteisiin ja objektiiviseen arvioon sijoituksesta. Mahdolliset johdannaiset rahaston sisällä arvostetaan niiden markkina-arvon perusteella. Rahaston käyvät arvot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta. |

Tasolle 3 määritettyjen erien vuoden 2024 mukainen täsmäytyslaskelma on esitetty oheisessa liitetiedossa

| | 2024 | 2023 |
|--|------------|-----------|
| Avaussaldo 1.1. | 9 641 864 | 8 059 856 |
| Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset | -24 609 | -489 419 |
| Voitot ja tappiot myydyistä tason 3 eristä | -31 | 0 |
| Uudet tason 3 sijoitukset hankintameno | 2 028 970 | 2 140 924 |
| Siirrot pois tasolta 3 | -111 284 | -69 498 |
| Saldo 31.12. | 11 534 909 | 9 641 864 |

Sijoitusten herkkyyshanalyysi

Herkkyysanalyysi on tehty 12 kk:n volatiliiteetti-%-tunnusluvun perusteella.

Jos sijoitusten muista kuin havainnoitavissa olevista tiedoista jokin tekijä (esim. hinnat) muuttuisi merkittävästi raportointipäivänä, vaikutus olisi seuraava:

| Volatiliiteetin perusteella muutos | Käypien arvojen muutos | |
|------------------------------------|------------------------|---------------|
| | voittoa | tappiota |
| 31.12.2024 (6,4 %) | 3 021 165,74 | -3 021 165,74 |
| 31.12.2023 (6,5 %) | 2 542 474 | -2 542 474 |

Sijoitustoiminta ja riskienhallinta

Hallitus vastaa sijoitustoiminnasta ja päättää sijoitusstrategiasta. Hallitus valitsee sijoitustoimikunnan, joka valitsee varainhoitajat ja hyväksyy allokaation ja vertailuindeksin. Sijoitustoiminnan riskejä valvotaan säännöllisesti ja niistä raportoidaan sijoitustoimikunnalle ja hallitukselle.

Hintariski

Ammattikorkeakoulu ei tee suoria osakesijoituksia. Hintariski on osa sijoitustoimintaa. Sijoitusten osalta tämä tarkoittaa sijoitusten markkina-arvojen vaihteluita hintatason mukaan. Tämä näkyy mahdollisesti osakerahastojen ja vaihtoehtoisten sijoitusten markkina-arvoissa. Hintariskiä voi hallita sijoitusten hajautuksella.

Valuuttariski

Valuuttariski muodostuu sijoitustoiminnasta muihin kuin euro-määräisiin kohteisiin sijoitettaviin rahastoihin.

Muissa valuutoissa olevat sijoitukset:

eQ PE XIII US Feeder 12/2024 (lähde eQ:n salkkuraportti 31.12.2024):

lukumäärä 432 000 (koko sitoumus 600 000 USD)

hankintahinta 404.453,33 EUR

hinta 1,07 USD

markkina-arvo 446.436,16 EUR

osuus eQ:n salkusta 9,07 %

osuus koko LABin salkusta 31.12.2024 JAYn mukaan 1,00 %

eQ PE XV US Feeder 12/2024 (lähde eQ:n salkkuraportti 31.12.2024):

lukumäärä 210 000 (koko sitoumus 1 050 000 USD)

hankintahinta 194.702,60 EUR

hinta 0,87 USD

markkina-arvo 176.453,54 EUR

osuus eQ:n salkusta 3,59 %

osuus koko LABin salkusta 31.12.2024 JAYn mukaan 0,40 %

Korkoriski

Korkoriski on osa sijoitustoimintaa. Sijoitusten osalta tämä tarkoittaa korkosijoitusten markkina-arvojen vaihteluita korkotason mukaan. Tämä näkyy mahdollisesti korkorahastojen markkina-arvoissa. Korkoriskiä voi hallita sijoitusten allokaatioiden kautta ja seurata duraatio-tunnusluvulla.

Luottoriski

Luottoriski on sijoitustoimintaan nähden varsin pieni, koska sijoitustoiminta on hajautettua.

Muut taloudelliset sitoumukset

Ammattikorkeakoulu on sitoutunut sijoittamaan Green Campus Innovations Oy:n toimintaan enintään 500.000 euroa.

Vuoden 2024 aikana uusia sijoituksia ei ole tehty . Vuoden 2024 loppuun mennessä ammattikorkeakoulun sijoitus on yhteensä 380.440,29 euroa.

Korkeakoulukonsernilla on pankkitileillä yhteinen 3.000.000 euron limiitti, konsernin sisäistä limiittiä on käytetty tilikauden aikana.

Ammattikorkeakoulun ja sen lähipiirin väliset taloudelliset toimet

| | Tulot | Menot | Lainasaamiset |
|---|------------------|-------------------|---------------|
| Samaan konserniin kuuluvat yritykset | 2 126 110 | 14 093 805 | 98 500 |
| Omistusyhteisyrietykset | | 0 | 805 629 |
| Ammattikorkeakoulun johtoryhmä ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt | 184 683 | 21 945 | 0 |
| Hallituksen jäsenet ja varajäsenet ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt | 356 971 | 176 929 | 0 |
| Yhteensä | 2 667 764 | 15 098 308 | 98 500 |

Oman pääoman ehtoinen pääomalaina

Pääomalaina

| | |
|-------------------------------|----------------------|
| Heinolan kaupunki | 1 411 831,38 |
| Hollolan kunta | 1 283 175,28 |
| Lahden kaupunki | 11 688 237,12 |
| Orimattilan kaupunki | 1 032 634,46 |
| PHKK / koulutuskeskus Salpaus | 1 511 709,14 |
| Imatran kaupunki | 8 502 874,75 |
| Lappeenrannan kaupunki | 10 549 004,74 |
| Lemin kunta | 195 155,58 |
| Luumäen kunta | 261 817,75 |
| Parikkalan kunta | 534 118,17 |
| Rautjärven kunta | 432 649,81 |
| Ruokolahden kunta | 661 658,26 |
| Savitaipaleen kunta | 217 305,64 |
| Taipalsaaren kunta | 342 041,78 |
| | <u>38 624 213,86</u> |

Yhtiön omistusjärjestelyihin liittyen osakkeenomistajien asema muuttui vuonna 2018 osakkeenomistajasta pääomalainavelkojaksi siten, että oman pääomanehtoisen pääomalainan lainasopimuksen ehdot täyttivät omaan pääomaan kirjaamisen edellytykset turvaten samalla ammattikorkeakoululle asetetut vaatimukset koskien oman pääoman pysyvyyttä ja omavaraisuutta sekä maksuvalmiutta. Laina on osakeyhtiölain 12 luvun ja kirjanpitolain 5 luvun 5 c §:n mukainen oman pääoman luonteinen pääomalaina.

Pääasialliset lainaehdot:

- Laina on koroton ja vakuudeton.
- Lainan pääoma saadaan palauttaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.
- Lainan pääoma saadaan palauttaa ainoastaan yhtiökokouksen päätöksellä edellä mainitut rajoitteet huomioon ottaen vasta ammattikorkeakoulutoiminnan loppuessa.
- Pääoma saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella.

Muut liitetiedot

Vuonna 2024 ammattikorkeakoulu ei ole saanut varainhankinnantuottoja. Aikaisemmin saadut lahjoitusvarat ovat mukana ammattikorkeakoulun sijoituksissa. Sijoitustoiminnasta on siirretty tuottoa 31.839,75 euroa rahastoihin. Rahastoista on käytetty vuonna 2024 varoja 24.660,29 euroa.

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tulos osoittaa voittoa 8.707.890,95 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden voitto kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

Henkilöstövuodet ja rakenne
HTV koko vuosi,
lukumäärätiedot per 31.12.

| Henkilöstöryhmittäin | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Miehet | Naiset | Yhteensä |
| Yliopettaja | 9,4 | 18,0 | 27,4 | 10,6 | 16,5 | 27,1 | 13,0 | 15,9 | 29,0 | 11,7 | 14,1 | 25,8 | 11,8 | 15,7 | 27,5 |
| Lehtori | 93,0 | 135,3 | 228,4 | 96,7 | 169,7 | 266,4 | 103,6 | 193,8 | 297,4 | 109,0 | 195,6 | 304,6 | 115,2 | 199,6 | 314,8 |
| Päätösinen tuntiohjaaja | 11,2 | 25,4 | 36,6 | 6,8 | 19,3 | 26,1 | 1,6 | 2,0 | 3,6 | 1,4 | 3,8 | 5,2 | 2,5 | 3,1 | 5,6 |
| Opetushenkilöstö yhteensä | 113,7 | 198,7 | 312,4 | 114,1 | 205,5 | 319,6 | 118,2 | 211,7 | 329,9 | 122,1 | 213,5 | 335,6 | 129,5 | 218,4 | 347,9 |
| TKI-henkilöstö | 39,4 | 71,0 | 110,4 | 45,9 | 75,0 | 120,9 | 51,2 | 83,4 | 134,5 | 54,0 | 94,2 | 148,2 | 53,1 | 92,1 | 145,2 |
| Hallintohenkilöstö | 8,5 | 16,0 | 24,5 | 8,5 | 15,8 | 24,3 | 8,2 | 17,3 | 25,6 | 7,6 | 19,1 | 26,7 | 10,4 | 20,1 | 30,5 |
| Opetuksen tukihenkilöstö | 16,5 | 7,9 | 24,4 | 22,0 | 9,0 | 31,1 | 22,0 | 12,8 | 34,8 | 19,5 | 15,1 | 34,6 | 18,3 | 16,5 | 34,8 |
| TKI-toiminnan tukihenkilöstö | 2,4 | 1,8 | 4,2 | 0,9 | 1,3 | 2,2 | 2,5 | 2,8 | 5,3 | 2,3 | 5,9 | 8,2 | 2,6 | 2,4 | 5,0 |
| Muu | 0,5 | 1,0 | 1,5 | - | - | - | 3,7 | 0,7 | 4,4 | 0,9 | 1,1 | 2,0 | 3,1 | 3,0 | 6,1 |
| Muu henkilöstö yhteensä | 28,0 | 26,7 | 54,6 | 31,5 | 26,1 | 57,6 | 36,5 | 33,6 | 70,1 | 30,3 | 41,2 | 71,5 | 34,4 | 42,1 | 76,5 |
| Henkilöstövuodet yhteensä | 181,1 | 296,4 | 477,5 | 191,5 | 306,6 | 498,2 | 205,9 | 328,7 | 534,6 | 206,4 | 348,9 | 555,3 | 217,0 | 352,6 | 569,6 |

| LABin johto | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
|-------------------------|----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|
| | Miehet | Naiset | Yhteensä |
| Rehtori/toimitusjohtaja | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 |
| Vararehtori | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 |
| Senior Advisor | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ykköön johtajat (mL) | 1 | 4 | 5 | 2 | 3 | 5 | 1 | 4 | 5 | 1 | 4 | 5 | 1 | 4 | 5 |
| TKI-johtajat | 1 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 |
| Yhteensä | 4 | 8 | 12 | 5 | 6 | 11 | 3 | 8 | 11 | 3 | 8 | 11 | 4 | 9 | 13 |

| Määräaikaisten osuus, % | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Miehet | Naiset | Kaikki |
| Yliopettaja | 0,0% | 5,9% | 3,7% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% |
| Lehtori | 1,0% | 0,0% | 0,4% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 3,9% | 13,2% | 10,0% | 6,2% | 8,2% | 7,5% | 4,3% | 4,8% | 4,6% |
| Päätösinen tuntiohjaaja | 75,0% | 93,1% | 87,8% | 60,0% | 89,3% | 81,6% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| Opetushenkilöstö | 8,3% | 13,3% | 11,4% | 5,0% | 11,3% | 9,1% | 5,9% | 13,5% | 10,8% | 7,1% | 9,3% | 8,5% | 6,9% | 5,7% | 6,1% |
| TKI-henkilöstö | 83,7% | 67,5% | 73,5% | 59,6% | 33,7% | 43,6% | 35,1% | 20,7% | 26,2% | 19,3% | 16,3% | 17,4% | 14,3% | 8,7% | 10,7% |
| Hallintohenkilöstö | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 5,0% | 3,4% | 0,0% | 0,0% | 0,0% |
| Opetuksen tukihenkilöstö | 15,8% | 11,1% | 14,3% | 12,5% | 18,2% | 14,3% | 15,0% | 14,3% | 14,7% | 18,2% | 25,0% | 21,1% | 11,1% | 0,0% | 5,4% |
| TKI-toiminnan tukihenkilöstö | 100% | 0,0% | 100% | 0% | 100,0% | 100% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 87,5% | 90,0% | 100,0% | 87,5% | 87,5% |
| Muu | 100% | 100,0% | 100% | 0% | 11,1% | 9,8% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 100,0% | 100,0% | 0,0% | 100,0% | 60,0% |
| Muu henkilöstö | 24,2% | 7,7% | 16,9% | 8,8% | 11,1% | 9,8% | 18,8% | 20,0% | 19,4% | 18,2% | 31,9% | 26,3% | 13,9% | 14,3% | 14,1% |
| Koko henkilöstö | 29,1% | 26,9% | 27,7% | 20,4% | 17,3% | 18,5% | 15,9% | 16,1% | 16,0% | 12,0% | 14,0% | 13,3% | 9,9% | 7,6% | 8,5% |

* vuoden 2022 luvut korjattu

| Kokoalaisten ja osa-aikaisten määrä | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | Miehet | Naiset | Yhteensä |
| Kokoaikainen | 168 | 277 | 445 | 179 | 296 | 475 | 187 | 309 | 496 | 195 | 330 | 525 | 208 | 336 | 544 |
| Osa-aikainen | 35 | 43 | 78 | 32 | 45 | 77 | 21 | 38 | 59 | 21 | 42 | 63 | 15 | 44 | 59 |
| Henkilöstö yhteensä | 203 | 320 | 523 | 211 | 341 | 552 | 208 | 347 | 555 | 216 | 372 | 588 | 223 | 380 | 603 |

Henkilöstön keski-ikä,
ikä rakenne ja ikäryhmien
prosenttiosuudet

| Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet | 2020 | | | | | Henkilöstö yhteensä | Keski-ikä |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------|-------------|
| | 20-29 | 30-39 | 40-49 | 50-59 | 60-68 | | |
| 2020 | 25 | 34 | 58 | 60 | 26 | 203 | 45,9 |
| Miehet | 5% | 7% | 11% | 11% | 5% | | |
| Naiset | 19 | 49 | 92 | 119 | 41 | 320 | 48,4 |
| Yhteensä | 44 | 83 | 150 | 179 | 67 | 523 | 47,4 |
| % | 8% | 16% | 29% | 34% | 13% | | |
| 2021 | 18 | 39 | 62 | 62 | 30 | 211 | 46,6 |
| Miehet | 3% | 7% | 11% | 11% | 5% | | |
| Naiset | 16 | 55 | 101 | 121 | 48 | 341 | 48,4 |
| Yhteensä | 34 | 94 | 163 | 183 | 78 | 552 | 47,7 |
| % | 6% | 17% | 30% | 33% | 14% | | |
| 2022 | 11 | 40 | 61 | 67 | 29 | 208 | 47,3 |
| Miehet | 2% | 7% | 11% | 12% | 5% | | |
| Naiset | 18 | 51 | 114 | 114 | 50 | 347 | 48,4 |
| Yhteensä | 29 | 91 | 175 | 181 | 79 | 555 | 47,7 |
| % | 5% | 16% | 32% | 33% | 14% | | |
| 2023 | 15 | 33 | 65 | 67 | 36 | 216 | 47,8 |
| Miehet | 3% | 6% | 11% | 11% | 6% | | |
| Naiset | 16 | 59 | 122 | 120 | 55 | 372 | 48,1 |
| Yhteensä | 31 | 92 | 187 | 187 | 91 | 588 | 48,0 |
| % | 5% | 16% | 32% | 32% | 15% | | |
| 2024 | 13 | 33 | 67 | 74 | 36 | 223 | 48,2 |

| | | | | | | | |
|-----------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| % | 2 % | 5 % | 11 % | 12 % | 6 % | | |
| Naiset | 9 | 56 | 125 | 123 | 67 | 380 | 49,2 |
| % | 1 % | 9 % | 21 % | 20 % | 11 % | | |
| Yhteensä | 22 | 89 | 192 | 197 | 103 | 603 | 48,8 |
| % | 4 % | 15 % | 32 % | 33 % | 17 % | | |

| Kansainvälinen henkilöstön määrä | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
|----------------------------------|--------|--------|----------|--------|--------|----------|--------|--------|----------|
| | Miehet | Naiset | Yhteensä | Miehet | Naiset | Yhteensä | Miehet | Naiset | Yhteensä |
| Yliopettajia | | 1 | 1 | | 1 | 1 | | | |
| Lehtori | 1 | 3 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 |
| Päätösinen tuntiopettaja | | | | | | | 2 | | 2 |
| Opetushenkilöstö | 1 | 4 | 5 | 2 | 3 | 5 | 4 | 2 | 6 |
| TKI-henkilöstö | 3 | 3 | 6 | 1 | 4 | 5 | 3 | 4 | 7 |
| Koko henkilöstö | 1 | 7 | 8 | 3 | 7 | 10 | 7 | 6 | 13 |

| Eläkkeelle siirtyminen Syy: vanhuus-, työkyvyttömyys- tai osatyökyvyttömyyseläke | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
|--|--------|--------|----------|--------|--------|----------|--------|--------|----------|--------|--------|----------|--------|--------|----------|
| | Miehet | Naiset | Yhteensä |
| Keskimääräinen eläkkeelle siirtymiskä | 4 | 6 | 10 | 4 | 5 | 9 | 8 | 11 | 19 | 5 | 6 | 11 | 5 | 6 | 11 |
| | 65,5 | 64,8 | | 63,9 | 66,2 | | 64,9 | 64,7 | | 64,4 | 61,8 | | 64,4 | 61,8 | |

| Palkkaus | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Palkat ja palkkiot | 28 110 955 | 29 994 382 | 32 380 869 | 34 520 721 | 36 584 361 |
| Tulospalkkiot | 11 570 | 435 006 | 409 998 | 428 156 | 641 162 |
| - osuus palkkasummasta | 0,04 % | 1,45 % | 1,27 % | 1,21 % | 1,75 % |

| Tulospalkkiön kohdentuminen | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-----------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|
| Opetushenkilöstö | 45,3 % | 35,44 % | 37,55 % | 41,27 % | |
| TKI-henkilöstö | | 26,2 % | 33,52 % | 31,95 % | 26,58 % |
| Muu henkilöstö | 0,04 % | 15,6 % | 10,80 % | 3,79 % | 9,68 % |
| Muu ulkopuoliset | | 12,9 % | 20,24 % | 26,71 % | 22,47 % |

| Keskipalkat, naisten palkka miesten palkasta % * Tietoa ei ilmoiteta, mikäli alle 7 havaintoa | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
|--|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| | Naiset | Miehet | % | Naiset | Miehet | % | Naiset | Miehet | % | Naiset | Miehet | % | Naiset | Miehet | % |
| Yliopettaja | 5 856 | 5 999 | 97,6 % | 6 007 | 6 000 | 100,1 % | 6 016 | 6 148 | 97,8 % | 6 110 | 6 350 | 96,2 % | 6 110 | 6 350 | 96,2 % |
| Lehtori | 4 816 | 5 028 | 95,8 % | 4 853 | 5 097 | 95,2 % | 4 893 | 5 153 | 95,0 % | 5 032 | 5 229 | 96,2 % | 5 032 | 5 229 | 96,2 % |
| Päätösinen tuntiopettaja | 4 251 | 4 334 | 98,1 % | 4 177 | 4 096 | 102,0 % | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Opetushenkilöstö | 4 822 | 5 040 | 95,7 % | 4 851 | 5 104 | 95,0 % | 4 948 | 5 216 | 94,9 % | 5 087 | 5 303 | 95,9 % | 5 087 | 5 303 | 95,9 % |
| TKI-henkilöstö | 3 612 | 3 487 | 103,6 % | 3 860 | 3 746 | 103,0 % | 4 091 | 4 325 | 94,6 % | 4 253 | 4 408 | 96,5 % | 4 253 | 4 408 | 96,5 % |
| Hallintohenkilöstö | 5 987 | 6 056 | 98,9 % | 6 230 | 7 227 | 86,2 % | 6 646 | 7 325 | 90,7 % | 6 766 | 7 501 | 90,2 % | 6 766 | 7 501 | 90,2 % |
| Opetuksen tukihenkilöstö | 3 393 | 3 232 | 105,0 % | 3 369 | 3 662 | 92,0 % | 3 769 | 3 712 | 101,5 % | 3 866 | 3 735 | 103,5 % | 3 866 | 3 735 | 103,5 % |
| TKI-toiminnan tukihenkilöstö | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 282 | - | - | 2 282 | - | - |
| Muu | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Muu henkilöstö | 5 089 | 3 982 | 127,8 % | 4 895 | 4 711 | 103,9 % | 4 936 | 4 557 | 108,3 % | 4 693 | 4 720 | 99,4 % | 4 693 | 4 720 | 99,4 % |
| Koko henkilöstö | 4 527 | 4 493 | 100,8 % | 4 587 | 4 674 | 98,1 % | 4 720 | 4 870 | 96,9 % | 4 817 | 4 978 | 96,8 % | 4 817 | 4 978 | 96,8 % |

| Osaaminen | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Opetushenkilöstö | 332 | 342 | 334 | 353 | 359 |
| Tohtorikoulutus | 30 | 30 | 27 | 31 | 32 |
| - osuus opetushenkilöstöstä | 9,0 % | 8,8 % | 8,1 % | 9,0 % | 8,9 % |
| 60 op pedagogiset opinnot suorittaneet | 296 | 304 | 298 | 319 | 359 |
| - osuus opetushenkilöstöstä | 89,2 % | 88,9 % | 89,2 % | 90,0 % | 92,0 % |

| Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi) | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|--------|--------|-------|--------|--------|
| Opetus- ja TKI-henkilöstö | 5253,3 | 4556,8 | 4933 | 4683,8 | 4715,4 |
| Muu henkilöstö | 656,7 | 595,7 | 744,5 | 693,7 | 729,6 |

| Työhyvinvointi | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------|------|------|------|------|
| Työttyytyväisyys (v. 2020-2022 asteikko 1-5, v. 2023-4 kuukauden ajalta asteikko 1-4) | 3,0 | 2,9 | 2,9 | 2,8 | 2,8 |
| Lähiesihenkilöstö (asteikko 1-4) | | | | 3,2 | |
| Työyhteisön toimintakulttuuri (asteikko 1-4) | | | | 2,3 | |
| Säilytyspoissaolot (kalenteripäivät/hv) | 5,5 | 6,1 | 7,4 | 9,9 | 8,7 |

Toiminnan tuottojen jakautuminen

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Valtion rahoitus | 58 619 000,00 | 57 380 000,00 |
| Avustukset | 10 368 523,82 | 10 921 383,37 |
| Liiketoiminnan tuotot | 2 449 977,63 | 2 074 514,02 |
| Muut tuotot | 7 604 747,69 | 5 425 901,62 |
| | 79 042 249,14 | 75 801 799,01 |

Henkilöstökulut

| | 2024 | 2023 |
|---|----------------------|----------------------|
| Palkat | 36 709 649,59 | 34 612 371,70 |
| Eläkekulut | 5 972 897,14 | 5 604 725,86 |
| Muut henkilösivukulut | 879 807,07 | 1 290 640,44 |
| | 43 562 353,80 | 41 507 738,00 |
| Luontaisedut(Liitetietotosite 4) | 109 785,58 | 82 368,66 |
| Hallituksen jäsenille ja rehtorille maksetut palkat ja palkkiot(Liitetietotosite 5) | 194 231,89 | 166 461,08 |

Tilintarkastajien palkkiot

| | 2024 | 2023 |
|----------------|-----------------|-------------------|
| Tilintarkastus | 6 745,69 | 23 422,57 |
| Veroneuvonta | 0,00 | 0,00 |
| Muut palvelut | 0,00 | 153 091,95 |
| | 6 745,69 | 176 514,52 |

Ulkoinen tilintarkastus sisältyy palvelusopimukseen, jonka emoyhtiö laskuttaa LABilta.
Projektien tilintarkastus on käsitelty vuonna 2024 Tilintarkastus -ryhmässä.

Suunnitelman mukaiset poistot eriteltyinä

| | 2024 | 2023 |
|--|---------------------|---------------------|
| Aineettomat oikeudet | 185 909,67 | 209 971,54 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 341 345,93 | 445 433,95 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 636 809,40 | 636 570,17 |
| Arvon alentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä | 0,00 | 0,00 |
| Koneet ja kalusto | 1 375 535,75 | 1 587 376,34 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 0,00 | 22 669,82 |
| Investointiavustusten poistohyvitys | -440 201,25 | -411 089,10 |
| | 2 099 399,50 | 2 490 932,72 |

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

| | 2024 | 2023 |
|--|---------------------|---------------------|
| Tuotot | | |
| Osinkotuotot muilta yrityksiltä | 554 005,58 | 536 802,11 |
| Korkotuotot | 155 664,54 | 5 812,22 |
| Sijoitustoiminnan tuotot toteutuneet | 862 327,49 | 687 112,03 |
| Muut rahoitustuotot | -4 744,34 | 20,12 |
| | 1 567 253,27 | 1 229 746,48 |
| Kulut | | |
| Korkokulut | -9 215,05 | 8 712,01 |
| Sijoitustoiminnan kulut toteutuneet | -64 181,88 | -331 793,74 |
| Muut rahoituskulut | 142,90 | 167,79 |
| | -73 254,03 | -322 913,94 |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä | 1 493 999,24 | 906 832,54 |

Käyvän arvon muutos

| | 2024 | 2023 |
|---|---------------------|---------------------|
| Sijoitustoiminnan tuotot realisoitumattomat | 5 839 778,06 | 4 197 785,27 |
| Sijoitustoiminnan kulut realisoitumattomat | -1 559 980,65 | -1 900 839,55 |
| | 4 279 797,41 | 2 296 945,72 |

Pysyvät vastaavat

| | 2024 | 2023 |
|--|----------------------|----------------------|
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| Aineettomat oikeudet | | |
| Hankintameno 1.1. | 322 391,01 | 469 105,89 |
| Tilikauden lisäykset | 198 795,33 | 63 256,66 |
| Tilikauden vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Tilikauden sumupoisto | -185 909,67 | -209 971,54 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 335 276,67 | 322 391,01 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | | |
| Hankintameno 1.1. | 713 938,09 | 762 706,92 |
| Tilikauden lisäykset | 140 878,82 | 396 665,12 |
| Tilikauden vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Tilikauden sumupoisto | -341 345,93 | -445 433,95 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 513 470,98 | 713 938,09 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | | |
| Hankintameno 1.1. | 111 727,73 | 78 996,93 |
| Tilikauden lisäykset | 33 438,97 | 64 148,31 |
| Tilikauden vähennykset | -63 674,81 | -31 417,51 |
| Tilikauden sumupoisto | 0,00 | 0,00 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 81 491,89 | 111 727,73 |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Maa- ja vesialueet | | |
| Hankintameno 1.1. | 9 360,00 | 9 360,00 |
| Tilikauden lisäykset | 0,00 | 0,00 |
| Tilikauden vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Tilikauden sumupoisto | 0,00 | 0,00 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 9 360,00 | 9 360,00 |
| Rakennukset ja rakennelmat | | |
| Hankintameno 1.1. | 17 463 945,09 | 18 100 515,26 |
| Tilikauden lisäykset | 7 991,21 | 0,00 |
| Tilikauden vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Tilikauden sumupoisto | -636 809,40 | -636 570,17 |
| Arvon alentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä | 0,00 | 0,00 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 16 835 126,90 | 17 463 945,09 |
| Investointiavustukset 1.1. | -9 049 647,63 | -9 366 432,20 |
| Tilikauden investointiavustukset | -25 132,78 | -8 591,38 |
| Tilikauden vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Poistojen oikaisu inv.avustuksista | 332 088,17 | 325 375,95 |
| Rakennusten ja rakennelmien arvo 31.12. | 8 092 434,66 | 8 414 297,46 |
| Koneet ja kalusto | | |
| Hankintameno 1.1. | 3 630 829,22 | 3 916 951,54 |
| Tilikauden lisäykset | 1 548 350,99 | 1 303 563,16 |
| Tilikauden vähennykset | -40 990,00 | -5 806,45 |
| Tilikauden sumupoisto | -1 334 545,75 | -1 583 879,03 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 3 803 644,46 | 3 630 829,22 |
| Investointiavustukset 1.1. | -328 865,37 | -284 999,33 |
| Tilikauden investointiavustukset | -167 032,04 | -129 579,19 |
| Tilikauden vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Poistojen oikaisu inv.avustuksista | 108 113,08 | 85 713,15 |
| Koneiden ja kalusteiden arvo 31.12. | 3 415 860,13 | 3 301 963,85 |
| Muut aineell.hyöd. (Taide-esineet) | | |
| Hankintameno 1.1. | 64 423,84 | 64 423,84 |
| Tilikauden lisäykset | 0,00 | 0,00 |
| Tilikauden vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Tilikauden sumupoisto | 0,00 | 0,00 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 64 423,84 | 64 423,84 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | | |
| Hankintameno 1.1. | 884 328,60 | 735 579,71 |
| Tilikauden lisäykset | 846 037,11 | 761 062,55 |
| Tilikauden vähennykset | -607 142,48 | -612 313,66 |
| Tilikauden sumupoisto | 0,00 | 0,00 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 1 123 223,23 | 884 328,60 |

Sijoitukset

28

| | 2024 | 2023 |
|---|----------------------|----------------------|
| Saman konsernin osakkeet | | |
| Hankintameno 1.1. | 55 000,00 | 55 000,00 |
| Tilikauden lisäykset | 0,00 | 0,00 |
| Tilikauden vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Tilikauden sumupoisto | 0,00 | 0,00 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 55 000,00 | 55 000,00 |
| Omistusyhteisyritysten osakkeet | | |
| Hankintameno 1.1. | 2 835 414,50 | 2 835 414,50 |
| Tilikauden lisäykset | 0,00 | 0,00 |
| Tilikauden vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Tilikauden sumupoisto | 0,00 | 0,00 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 2 835 414,50 | 2 835 414,50 |
| Muut osakkeet ja osuudet | | |
| Hankintameno 1.1. | 162 537,77 | 161 537,77 |
| Tilikauden lisäykset | 23 025,00 | 1 000,00 |
| Tilikauden vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Tilikauden sumupoisto | 0,00 | 0,00 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 185 562,77 | 162 537,77 |
| Muut pitkäaikaiset sijoitukset | | |
| Hankintameno 1.1. | 39 114 991,83 | 33 776 357,31 |
| Tilikauden lisäykset | 18 171 320,45 | 22 236 194,01 |
| Tilikauden vähennykset | -10 080 597,59 | -16 897 559,49 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 47 205 714,69 | 39 114 991,83 |
| Saamiset | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | | |
| Muut saamiset konserniyhtiöiltä | 86 200,00 | 98 500,00 |
| Alv-kompensaatio saaminen | 5 298 247,39 | 4 337 376,54 |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteensä | 5 384 447,39 | 4 435 876,54 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | |
| Myyntisaamiset | 3 228 753,53 | 4 413 869,30 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | |
| Muut saamiset konserniyhtiöiltä | | |
| - Kampusravintolat lyhennys | 12 300,00 | 12 300,00 |
| - Kielikeskus tasaus | 141 401,00 | 0,00 |
| - LUT palvelusopimus | 963 688,15 | 0,00 |
| | 1 117 389,15 | 12 300,00 |
| Muut saamiset | | |
| - ALV saaminen joulukuun | 0,00 | 21 664,50 |
| - Muut saamiset | 45 785,09 | 43 430,89 |
| | 45 785,09 | 65 095,39 |
| Siirtosaamiset | | |
| - Jaksotetut ostolaskut | 108 480,34 | 92 893,86 |
| - Projektien jaksotukset | 4 095 641,03 | 2 992 464,35 |
| - Työterveyden kelapalautus | 164 775,60 | 158 226,28 |
| - Koulutuskorvaus | 22 972,09 | 22 052,05 |
| - Apurahajaksotus | 0,00 | 440 550,00 |
| - Muut siirtosaamiset | 20 563,70 | 15 571,05 |
| | 4 412 432,76 | 3 721 757,59 |
| Maksetut ennakot | 25 196,33 | 3 042,44 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 8 829 556,86 | 8 216 064,72 |

Oma pääoma

| | 2024 | 2023 |
|---|----------------------|----------------------|
| Osakepääoma 1.1. | 2 500,00 | 2 500,00 |
| Osakepääoma 31.12. | 2 500,00 | 2 500,00 |
| Pääomalaina | 38 624 213,86 | 38 624 213,86 |
| Sidotut rahastot | | |
| Omakatteisten rahastojen pääoma | | |
| Pääoma 1.1. | 952 526,82 | 939 622,13 |
| Saadut lahjoitukset | 0,00 | 27 074,30 |
| Osuus sijoitustoiminnasta | 0,00 | 24 630,39 |
| Rahaston käyttö | -1 900,00 | -38 800,00 |
| Rahaston lahjoitus | -950 626,82 | 0,00 |
| Pääoma 31.12 | 0,00 | 952 526,82 |
| Rahasto 4 Varainhankinta Liiketoiminta | | |
| Pääoma 1.1. | 118 466,07 | 115 421,52 |
| Saadut lahjoitukset | 0,00 | 0,00 |
| Osuus sijoitustoiminnasta | 3 706,18 | 3 044,55 |
| Rahaston käyttö | 0,00 | 0,00 |
| Pääoma 31.12 | 122 172,25 | 118 466,07 |
| Rahasto 6 Varainhankinta, Teknologia | | |
| Pääoma 1.1. | 504 078,66 | 491 123,97 |
| Saadut lahjoitukset | 0,00 | 0,00 |
| Osuus sijoitustoiminnasta | 15 769,99 | 12 954,69 |
| Rahaston käyttö | 0,00 | 0,00 |
| Pääoma 31.12 | 519 848,65 | 504 078,66 |
| Rahasto 7 Varainhankinta, Yhteiset | | |
| Pääoma 1.1. | 103 234,72 | 100 581,61 |
| Saadut lahjoitukset | 0,00 | 0,00 |
| Osuus sijoitustoiminnasta | 3 229,67 | 2 653,11 |
| Rahaston käyttö | 0,00 | 0,00 |
| Pääoma 31.12 | 106 464,39 | 103 234,72 |
| Sidotut rahastot yhteensä | 748 485,29 | 1 678 306,27 |
| Vapaat rahastot | | |
| Rahasto, yleinen | | |
| Pääoma 1.1. | 97 953,81 | 95 436,42 |
| Saadut lahjoitukset | 0,00 | 0,00 |
| Osuus sijoitustoiminnasta | 2 678,72 | 2 517,39 |
| Rahaston käyttö | -24 660,29 | 0,00 |
| Pääoma 31.12 | 75 972,24 | 97 953,81 |
| Rahasto, liiketoiminta | | |
| Pääoma 1.1. | 206 336,47 | 201 033,68 |
| Saadut lahjoitukset | 0,00 | 0,00 |
| Osuus sijoitustoiminnasta | 6 455,19 | 5 302,79 |
| Rahaston käyttö | 0,00 | 0,00 |
| Pääoma 31.12 | 212 791,66 | 206 336,47 |
| Sijoitetun vapaan pääoman rahasto | | |
| Pääoma 1.1. | 8 015 142,20 | 8 015 142,20 |
| Pääoma 31.12 | 8 015 142,20 | 8 015 142,20 |
| Vapaat rahastot yhteensä | 8 303 906,10 | 8 319 432,48 |

| | | |
|---|----------------------|----------------------|
| Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1. | 5 179 180,96 | 6 906 024,72 |
| Edellisen tilikauden tulos | 6 572 372,33 | -1 726 843,76 |
| Edellisen tilikauden virheen oikaisu | -519 497,76 | 0,00 |
| Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12. | 11 232 055,53 | 5 179 180,96 |
| Tilikauden voitto/tappio | 8 707 890,95 | 6 052 874,57 |
| Muu oma pääoma yhteensä | 19 939 946,48 | 11 232 055,53 |
| Oma pääoma | 67 619 051,73 | 59 856 508,14 |

SEB Varainhoidon salkkuraportilla 31.12.2023 oli ilmoitettu virheellisesti osinkotuottona 69.497,76€, vaikka kyse oli hankintahinnan vähenemisestä. Oikaisu kirjanpitoon tehtiin vuodelle 2024 oman pääoman kautta. Vertailutiedot on muutettu vastaamaan oikaistua tilannetta sekä tuloslaskelmassa että taseessa.

Vuodelle 2024 on tehty korjaus tuloihin oman pääoman kautta OKM lisärahoituksen osuudesta 450.000,00€ (päätös 150/523/2023). Tuloslaskelman ja taseen vertailutiedot on muutettu vastaamaan korjattua tilannetta.

Velat

| | 2024 | 2023 |
|---|----------------------|----------------------|
| Lyhytaikaiset velat | | |
| Saadut ennakot | | |
| - Projektien jaksotus | 2 772 224,14 | 1 865 331,41 |
| - Lukukausimaksujen jaksotus | 2 836 281,94 | 2 914 988,25 |
| - Projektien ennakkomaksut | 959 443,45 | 1 499 342,15 |
| - OKM 71/523/2020 lisäal.paikat 2024 | 0,00 | 195 000,00 |
| - OKM 55/523/524 TKI-erityisrahoitus | 752 000,00 | 0,00 |
| - OKM 74/523/2023 TKI-erityisrahoitus | 0,00 | 717 000,00 |
| - OKM lisäpaikat Itä-Suomi v. 2025-2026 | 360 000,00 | 540 000,00 |
| - OKM oikeenlaista kemiaa | 500 000,00 | 0,00 |
| - Muut saadut ennakot | 2 000,00 | 0,00 |
| | 8 181 949,53 | 7 731 661,81 |
| Ostovelat | 1 225 917,88 | 687 558,08 |
| Muut velat | | |
| - Palkoista tilittävät erät | 1 005 116,30 | 941 925,77 |
| - Arvonlisäverot marras ja joulukuu | 115 036,17 | 50 631,49 |
| - Projektien kauttakulurahat | 974 742,36 | 492 356,05 |
| | 2 094 894,83 | 1 484 913,31 |
| Siirtovelat | | |
| - Lomapalkkavelka | 2 380 970,01 | 2 181 886,97 |
| - Palkoista tilittävät erät | 1 008 560,55 | 1 079 006,69 |
| - Jaksotetut ostolaskut | 351 764,15 | 204 355,51 |
| - Tulospalkkiojaksotus | 275 314,40 | 158 281,20 |
| - Riita-asiat | 190 000,00 | 0,00 |
| - Verojaksotus 2024 | 9 722,11 | 0,00 |
| - Muut siirtovelat | 7 631,03 | 5 690,25 |
| | 4 223 962,25 | 3 629 220,62 |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä | 15 726 724,49 | 13 533 353,82 |

Erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista (toimintokohtainen tuloslaskelma)

Pääsääntöisesti tulot ja menot kohdistetaan toiminnolle kirjanpidon vienneissä olevalla toimintoalue -tunnisteella. Mikäli kohdistusta ei kirjanpidossa ole, kulu kohdistetaan kustannuspaikan mukaiselle toimintoalueelle. Projektien jaksotustuottojen osalta kohdistukseen on käytetty ko. projektirakenneosan toimintoa. Toimintoalueelle 51 (Poissaolot) kirjautuneet kulut on kohdistettu muille toimintoalueille henkilöstökulujen suhteessa. Samalla periaatteella on kohdistettu Tukipalvelujen (toimintoalue 41) kustannukset. Ammattikorkeakoulun perusrahoitus on kohdistettu toiminnolle niiden nettotulosten suhteessa.

| | 2024 | 2023 |
|--|----------------------|----------------------|
| Varsinainen toiminta | | |
| Toiminnot yhteensä | | |
| Tuotot | | |
| Korkeakoulun valtionrahoitus | 58 619 000,00 | 57 380 000,00 |
| Avustustuotot | 10 368 523,82 | 10 921 383,37 |
| Liiketoiminnan tuotot | 2 449 977,63 | 2 074 514,02 |
| Muut tuotot | 7 604 747,69 | 5 425 901,62 |
| | 79 042 249,14 | 75 801 799,01 |
| Kulut | | |
| Kulut yhteensä | -76 093 153,27 | -72 919 474,61 |
| Varsinainen toiminta yhteensä | 2 949 095,87 | 2 882 324,40 |
| Koulutustoiminta | | |
| Tuotot | | |
| Korkeakoulun valtionrahoitus | 39 773 533,31 | 40 222 099,52 |
| Avustustuotot | 994 627,24 | 833 661,89 |
| Liiketoiminnan tuotot | 1 549 825,13 | 1 469 763,88 |
| Muut tuotot | 7 464 421,47 | 5 275 847,21 |
| | 49 782 407,15 | 47 801 372,50 |
| Kulut | | |
| Kulut yhteensä | -47 781 418,34 | -45 483 663,98 |
| Koulutustoiminta yhteensä | 2 000 988,81 | 2 317 708,52 |
| Tutkimustoiminta | | |
| Tuotot | | |
| Korkeakoulun valtionrahoitus | 17 883 665,68 | 16 782 806,19 |
| Avustustuotot | 9 311 169,79 | 10 018 594,17 |
| Liiketoiminnan tuotot | 865 898,87 | 594 099,92 |
| Muut tuotot | 102 423,61 | 32 426,31 |
| | 28 163 157,96 | 27 427 926,59 |
| Kulut | | |
| Kulut yhteensä | -27 263 438,68 | -26 460 854,93 |
| Tutkimustoiminta yhteensä | 899 719,28 | 967 071,67 |
| Muu yhteiskunnallinen toiminta | | |
| Tuotot | | |
| Korkeakoulun valtionrahoitus | 961 801,01 | 825 094,29 |
| Avustustuotot | 62 726,78 | 69 127,31 |
| Liiketoiminnan tuotot | 34 253,63 | 10 650,22 |
| Muut tuotot | 37 902,61 | 117 628,10 |
| | 1 096 684,03 | 1 022 499,91 |
| Kulut | | |
| Kulut yhteensä | -1 048 296,25 | -974 955,70 |
| Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä | 48 387,78 | 47 544,21 |
| Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta | 5 773 796,65 | 3 203 778,26 |
| Tilinpäätössiirrot | -5 279,46 | -39 377,22 |
| Tuloverot | -9 722,11 | 6 149,13 |
| Tilikauden voitto/tappio | 8 707 890,95 | 6 052 874,57 |

Liiketoiminnan tuloslaskelma

Liiketoiminnan tuloslaskelmaan sisältyy:

tilaustutkimus
 muu koulutuspalveluiden myynti kuin lakisäätöinen, tutkintoon johtava koulutus
 vuokratulot sisältäen myös laitteiden ja kaluston vuokrauksen
 laboratoriopalvelut ja muut asiantuntijapalveluiden myynti
 julkaisujen myynti
 painatuspalveluiden myynti
 muu liiketoiminnan muodossa tapahtuva myynti

| | 2024 | 2023 |
|---|----------------------|----------------------|
| Liikevaihto | 1 700 392,44 | 1 392 562,05 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 749 585,19 | 681 951,97 |
| | 2 449 977,63 | 2 074 514,02 |
| Henkilöstökulut | | |
| Palkat ja palkkiot | -1 199 257,31 | -983 108,16 |
| Muut henkilöstösivukulut | -222 753,79 | -197 029,80 |
| | -1 422 011,10 | -1 180 137,96 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -38 209,08 | -41 598,56 |
| Liiketoiminnan muut kulut | -855 703,17 | -715 005,91 |
| Liikevoitto (-tappio) | 134 054,28 | 137 771,59 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | 0,00 | 0,00 |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut | 0,00 | 0,00 |
| | 0,00 | 0,00 |
| Liikevoitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 134 054,28 | 137 771,59 |
| Välittömät verot | 0,00 | 0,00 |
| Tilikauden voitto/tappio | 134 054,28 | 137 771,59 |

Ammattikorkeakoulun pääkirjanpito on tehty SAP-nimisessä kirjanpitojärjestelmässä. Maksuliikenne hoidetaan Nomentia Banking-järjestelmällä. Ostolaskujen ja muistiotositteiden tiliointi ja hyväksymiskierrätys tapahtuu Martti -järjestelmässä. Työajan kohdentaminen tapahtuu Repotronic:ssa. Kuukausittain edellisen kuukauden kirjatut tuntitiedot henkilöittäin siirtyvät liittymän kautta Certialle. Henkilöiden palkkatiedot ovat Mepco-järjestelmässä ja siirtyvät liittymällä Certialle. Certia tekee SAPissa palkkamyllytyksen ja siirtää palkkamyllyn tiedot SAP kirjanpidon puolelle. Palkat maksetaan henkilöiden kotikustannuspaikoilta ja palkkamylly korjaa palkat kirjattujen tuntien perusteella projekteille. Projektien palkat raportoidaan SAP raportointipuolella olevan henkilötason Myllytetyt palkat -raporttien mukaisesti.

Luettelo kirjanpitokirjoista:

| | |
|--------------------|-----------|
| Tilinpäätös | sähköinen |
| Päiväkirja | sähköinen |
| Pääkirja | sähköinen |
| Reskontraerittelyt | sähköinen |

Tositelajit:

| | | | |
|----|-----------------------------------|-----------|--------|
| 2X | Yleinen kirjanpitoliittymä | sähköinen | |
| 12 | Nomentia Banking tiliotteet | sähköinen | Martti |
| 14 | Martti muistiotositteet | sähköinen | Martti |
| 16 | BI palkkatositteet(myllytys) | sähköinen | |
| 17 | Martti sisäiset muistiot. | sähköinen | Martti |
| 19 | Mepco palkat | sähköinen | |
| 23 | Verkkokaupamaksut | sähköinen | |
| 30 | Nomentia Banking viitesuoritukset | sähköinen | Martti |
| 32 | Rahastojen tiliotteet | sähköinen | Martti |
| 95 | Ceepos reskontra / verkkokauppa | sähköinen | |
| AA | Käyttöom.kirjaus | sähköinen | |
| AB | Kirjanpitotosite | sähköinen | |
| AF | Poistokirjaukset | sähköinen | |
| C2 | Konsernimuistiot | sähköinen | Martti |
| DG | Asiakkaat - hyvitys | sähköinen | |
| DR | Asiakkaat - lasku | sähköinen | |
| DZ | Asiakkaat - maksu | sähköinen | |
| KG | Toimittajat - hyvityt. | sähköinen | Martti |
| KR | Toimittajat - lasku | sähköinen | Martti |
| KZ | Toimittajat - maksu | sähköinen | |
| RV | Laskun siirto | sähköinen | |
| SA | Pääkirjatiliotosite | sähköinen | |
| TR | SAP Travel | sähköinen | |

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset:

3. päivänä huhtikuuta 2025

sähköisesti allekirjoitettu
Juha-Matti Saksa, hallituksen puheenjohtaja

sähköisesti allekirjoitettu
Turo Kilpeläinen, toimitusjohtaja/rehtori

sähköisesti allekirjoitettu
Pär-Gustaf Relander

sähköisesti allekirjoitettu
Juha Tuominen

sähköisesti allekirjoitettu
Niko Kynnäräinen

sähköisesti allekirjoitettu
Matias Hilden

sähköisesti allekirjoitettu
Tiina Simola

sähköisesti allekirjoitettu
Jari Hämäläinen

sähköisesti allekirjoitettu
Riikka Sund

sähköisesti allekirjoitettu
Sofia Mesterton

Tilinpäätösmerkintä:

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Sähköisen allekirjoituksen päivänä.

KPMG Oy Ab

sähköisesti allekirjoitettu
Mia Svensk
KHT

Allekirjoittajat:

| <i>Nimi</i> | <i>Allekirjoitettu tunnisteella</i> | <i>Allekirjoituspäivä</i> |
|------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|
| NIKO TANELI KYYNÄRÄINEN | Vahva sähköinen tunnistautuminen | 2025-04-03 11:16 |
| Juha Antti Tuominen | Vahva sähköinen tunnistautuminen | 2025-04-03 11:18 |
| JARI PEKKA ILMARI HÄMÄLÄINEN | Vahva sähköinen tunnistautuminen | 2025-04-03 11:28 |
| Tiina Johanna Simola | Vahva sähköinen tunnistautuminen | 2025-04-03 11:33 |
| Matias Tuukka Petteri Hilden | Vahva sähköinen tunnistautuminen | 2025-04-03 11:34 |
| JUHA-MATTI KALERVO SAKSA | Vahva sähköinen tunnistautuminen | 2025-04-03 11:34 |
| Riikka Leena Sund | Vahva sähköinen tunnistautuminen | 2025-04-03 11:34 |
| Turo Tapani Kilpeläinen | Vahva sähköinen tunnistautuminen | 2025-04-03 13:03 |
| Sofia Sini Aurora Mesterton | Vahva sähköinen tunnistautuminen | 2025-04-03 13:12 |
| Pär-Gustaf Relander | Vahva sähköinen tunnistautuminen | 2025-04-04 16:57 |
| Mia Susanna Svensk | Vahva sähköinen tunnistautuminen | 2025-04-08 10:20 |



Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkäaikaista säilytystä.