

# TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 31.12.2021

**Tilinpäätös tilikaudelta 1.1.2021 - 31.12.2021**

<b>Sisällys</b>	<b>Sivu</b>
Sisällysluettelo	2
Toimintakertomus	3-13
Tuloslaskelma	14
Tase	15-16
Rahoituslaskelma	17
Liitetiedot	18-32
Luettelo kirjanpitokirjoista	33
Tositelajit	33
Tositteiden säilytystavat	33
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	34

---

**Osoite Yliopistonkatu 36  
53850 Lappeenranta**

**Y-tunnus 2630644-6  
Kotipaikka Lappeenranta**

## Toimintakertomus

Vuoden 2020 alussa toimintansa aloittanut LAB-ammattikorkeakoulu on profiloitunut TKI-toimintaan perustuvaa opetusta antavaksi innovaatiokorkeakouluksi. LAB-ammattikorkeakoululla on kolme kampusta: Lahden kampus, Lappeenrannan kampus ja virtuaalikampus. LUT-yliopisto omistaa LAB-ammattikorkeakoulun, ja yhdessä toimimisen lisäarvoa on löydetty kansainvälisestä opiskelijarekrytinnistä ja koulutusviennistä, uudentyyppisistä koulutuspoluista sekä vaikuttavuudesta elinkeinoelämässä. LUT-korkeakoulut kouluttavat tulevaisuuden osaajia työmarkkinoille profiilinsa ja koulutusalojensa mukaan.

### LAB-ammattikorkeakoulun hallitus 2021:

puheenjohtaja Juha-Matti Saksa, LUT-yliopiston rehtori  
 Pär-Gustaf Relander, Polttimo-konsernin hallituksen puheenjohtaja  
 Juha Tuominen, hallituksen jäsen  
 Pekka Timonen, Lahden kaupunginjohtaja  
 Kari Kuuramaa, Taipalsaaren kunnanjohtaja  
 Jarmo Kemppinen, henkilöstöjäsen, LAB  
 Oona Löytänen, opiskelijaedustaja, LAB  
 Jari Hämäläinen, vararehtori, LUT  
 Riikka Sund, Director, Governance and Risk Management, LUT

Hallituksen toimikausi alkoi 19.5.2021 ja jatkuu kevään 2022 yhtiökokoukseen asti. Ammattikorkeakoulua johtaa hallituksen valitsema rehtori, joka toimii osakeyhtiölain mukaisena toimitusjohtajana ja raportoi osakeyhtiön hallitukselle. LAB-ammattikorkeakoulun rehtorina toimii Turo Kilpeläinen. Ammattikorkeakoulussa on kaksi vararehtoria (koulutus ja TKI). Koulutuksesta vastaava vararehtori toimii toimitusjohtajan sijaisena. Ammattikorkeakoulun organisaatio muodostuu neljästä tulosvastuullisesta yksiköstä, joita johtaa yksikönjohtaja sekä kielikeskuksesta, jota johtaa kielikeskuksen johtaja. Tukipalvelut hoidetaan keskitetysti LUT-yliopiston korkeakoulupalveluista, joita johtaa palvelujohtaja. Korkeakoulupalveluiden tehtävänä on tukea LAB-ammattikorkeakoulun ja LUT-yliopiston ydintehtävien suorittamista ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.

### Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mia Svensk.

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuoden 2021 toimintaan vaikutti koronapandemia edellisen vuoden tavoin. Kampukset pidettiin välillä lyhyitä aikoja suljettuina ja etätyösuositus oli voimassa. Kriittinen lähiopetus pyrittiin järjestämään turvaohjeita noudattaen. LUT-korkeakoulujen yhteinen koronaryhmä linjasi ja ohjeisti toimintaa kampuksilla koko vuoden ajan valtakunnallisten ja alueellisten linjausten mukaisesti. Pitkään jatkunut poikkeustilanne kuormitti niin opiskelijoita kuin henkilökuntaa ja näkyi jaksamisen ja hyvinvoinnin haasteina.

Koko kuluneen vuoden ajan strategisen toiminnan fokuksessa oli LAB 2030 -strategian toteuttaminen käytännössä. Toimenpideohjelman keskeisiksi teemoiksi nostettiin LABin profiilin vahvistaminen, TKI-toiminnan ammattimaistaminen sekä oppimisen toimintamalli. Muut toimenpideohjelman teemat ovat toiminnan laadun ja vaikuttavuuden parantaminen yhteistyössä yritysten, korkeakoulujen, alueellisten, kansallisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa sekä yhtenäisen LAB-kulttuurin rakentaminen.

Strategista profilointia vahvistettiin LABin neljää vahvuusaluetta (design, innovaatioiden kaupallistaminen, hyvinvoinnin palveluinnovaatiot, kiertotalous) toteuttavilla kasvualustoilla ja niiden edellytysten parantamisella. Joulukuun kokouksessaan LAB-ammattikorkeakoulun hallitus hyväksyi ensimmäiset neljä lisärahoitusta saavaa kasvualustaa, jotka ovat bioperäiset materiaalikierrot, customer experience, uudistuva yritys ja hyvinvointia elinympäristöstä, liikkumisesta ja matkailusta. Kasvualustojen toiminta käynnistyy vuoden 2022 alusta.

Kuluvan vuoden aikana valmisteltiin opetus- ja kulttuuriministeriölle sähkö- ja automaatiotekniikan koulutusvastuuhakemusta alueen työvoimatarpeeseen vastaamiseksi. Uuden koulutusvastuun hakemisen rinnalla päätettiin käynnistää yhteistyö Vaasan ammattikorkeakoulun kanssa sähkö- ja automaatiotekniikan insinöörien muuntokoulutuksen saamiseksi Lahteen.

Oppimisympäristöihin panostettiin vahvasti. LABin uuden kiertotalouslaboratorion hankinnat ja varustelut saatiin valmiiksi vuoden 2021 loppuun mennessä. Sisäiset avajaiset ehdittiin pitää ennen vuodenvaihdetta. Vuoden 2021 aikana käynnistettiin myös elintarvikelaboratorion selvityshanke, lisäksi aloitettiin sähkö- ja automaatiolaboratorioympäristön yhteissuunnittelu LUTin kanssa.

Vuonna 2021 OKM jälleen pyysi korkeakouluja esittämään uusia aloituspaikkalisäyksiä erityisesti osaajapulan aloille. Ammattikorkeakoulujen 822 lisäpaikasta yli puolet kohdistui terveys- ja hyvinvointialalle. Jouluksa 2021 tulleen päätöksen mukaan LAB sai yhteensä 50 lisäpaikkaa sairaanhoitajakoulutukseen vuodelle 2022.

Etelä-Karjalan kesäyliopistosta tuli osakeyhtiö ja se siirtyi 100 %:sti LAB-ammattikorkeakoulun omistukseen 1.1. 2021 alkaen. Kesäyliopiston koulutustarjonnassa painottuvat opetusala ja varhaiskasvatus, sosiaali- ja terveysala, hallinto, kulttuuri, ympäristö ja kestävä kehitys. Kesällä 2022 opetusta järjestetään Skinnarilan kampuksella.

LAB toteuttaa kestävyttä ja vastuullisuutta koulutuksessa, TKI-toiminnassa, sidosryhmätyössä ja toimintatavoissaan kampuksilla. Toiminnallaan LAB edistää valitsemiaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteita. Ilmastonmuutoksen hillitseminen ja hiilinegatiivisuus vuoteen 2030 mennessä on LABin strateginen valinta. Hiilineutraalisuus pyritään saavuttamaan jo vuoteen 2025 mennessä.

Kestävyys- ja vastuullisuustyö vauhdittui vuoden 2021 aikana, ja LABin yksiköt olivat aktiivisesti mukana kehittämässä toimintaa. Tiivistä yhteistyötä tehtiin muiden ammattikorkeakoulujen ja LUTin kanssa. Vuoden 2020 hiilijalanjälki laskettiin Arenen hiilijalanjälkilaskurin mukaisesti ja laskenta suoritetaan jatkossa vuosittain. Climate Action Planin valmistelu aloitettiin ja osa suunnitelluista toimenpiteistä on LUT-korkeakoulujen yhteisiä. LABin kestävyys- ja vastuullisuusraportti 2021 valmistuu keväällä 2022.

## **Varainhankinta**

Lab-ammattikorkeakoululla ei ollut vuonna 2021 aktiivista varainhankintatoimintaa. Aikaisempina vuosina kertyneitä varainhankinnan lahjoitusvaroja käytettiin noin 304 tuhannella eurolla vuonna 2021. Lahjoitusvarat on sijoitettu osana muuta sijoitusvarallisuutta. LABilla on toistaiseksi voimassa oleva rahankeräyslupa.

## **Sijoitustoiminta**

LAB-ammattikorkeakoulun varat on sijoitettu hallituksen hyväksymän sijoitusstrategian mukaisesti. LUT-korkeakoulujen hallitusten jäsenistä muodostettu konsernin sijoitustoimikunta ohjaa kolmen varainhoitajan työskentelyä. Sijoitustoiminnan tuottojen käytöstä päättää ammattikorkeakoulun hallitus. Vuonna 2021 sijoitussalkun tuloslaskelmavaikutteinen tuotto oli 1,4 miljoonaa euroa, lisäksi sijoitustoiminnan tuottoja on kohdistettu varainhankinta- ja stipendi-rahastoihin 0,1 miljoonaa euroa. Sijoitussalkun arvostaminen markkinahintaan nosti vuoden 2021 tilikauden tulosta 1,8 miljoonalla eurolla. Vuonna 2021 sijoitussalkku tuotti 11,7 prosenttia.

## **Rahoitusjärjestelyt ja yhtiön osakkeet**

Vuonna 2021 ei tapahtunut rakenne- ja rahoitusjärjestelyjä. LUT-yliopisto on Lab-ammattikorkeakoulu Oy:n ainoa osakkeenomistaja yhdellä osakkeella. Lahden ja Saimaan ammattikorkeakoulujen kaikki osakkeet siirtyivät LUT-yliopiston omistukseen joulukuussa 2017 tehdyssä järjestelyssä, jossa entisten kunnallisten omistajatahojen omistukset konvertoitiin korottomiksi pääomalainoiksi. Pääomalainat on kuvattu liitteessä.

## Koulutus

LAB-ammattikorkeakoulun koulutuksen tavoitteet ja kehittämiskohteet on määritelty opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa laaditussa sopimuksessa, LABin strategiassa ja niiden pohjalta laaditussa toimenpideohjelmassa. Oppimisen toimintamallin lähtökohtana on TKI-toimintaan perustuva opetus. Keskeistä on lisätä työelämäyhteistyötä ja varmistaa vahvuusalueiden ja kasvualustojen näkyminen koulutuksessa. Jatkuvan oppimisen tarjontaa lisätään ja saavutettavuutta parannetaan kaikissa yksiköissä.

LAB panosti kuluneen vuoden aikana tunnettuuden lisäämiseen ja hakijamarkkinointiin. Ensisijaisten hakijoiden määrä kasvoi ensimmäiseen toimintavuoteen verrattuna ja erityisen suosittuja niin kevään kuin syksyn hauissa olivat verkkopainotteiset ja verkossa kokonaan suoritettavat tutkinnot. Englanninkielisten ohjelmien määrä kasvoi mm. muotoilu- ja insinöörinkoulutuksissa, lisäksi LABissa käynnistyi ensimmäistä kertaa ja ainoana Suomessa englanninkielinen ensihoitajakoulutus. Liiketalouden englanninkielinen Master-ohjelma alkoi kokonaan verkossa.

Saavutettavuutta ja joustavuutta tehostettiin verkkopainotteisilla ohjelmilla, joita lisättiin erityisesti terveys- ja hyvinvointialalla, jossa aloitettiin ensihoitajan, sairaanhoitajan ja terveydenhoitajan verkkopainotteiset koulutukset. Työelämän tarpeisiin pyritään nopeammin ja joustavammin vastaamaan myös erilaisilla muuntokoulutuksilla ja jatkuvan oppimisen tarjonnalla.

## Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

TKI-toiminnan kasvun edellytyksiä parnnettiin ammattimaistamalla TKI-toimintaa mm. profiilin vahvistamisen, strategisten rekrytointien ja LABin tohtoriohjelman (LAB D-ohjelma) avulla. Työelämän tarpeiden näkökulmasta LAB hahmotti neljä erilaista TKI-toiminnan muotoa: 1) nopeat kokeilut, 2) toiminnan, osaamisen ja ratkaisujen kehittäminen, 3) innovaatioiden testaus ja pilotointi sekä 4) vaativa innovaatiotoiminta. TKI-toiminnan prosesseja ja toimintamalleja uudistettiin TKI-toiminnan ammattimaistamisen edistämiseksi.

LAB-ammattikorkeakoulun strategiatyössä TKI-toiminnan vahvuusalueiksi oli tunnistettu kiertotalous, design, innovaatioiden kaupallistaminen ja hyvinvoinnin palveluinnovaatiot. Vahvuusalueiden tiekartat ohjaavat toimintaa. Vuoden 2021 aikana jokaiselle vahvuusalueelle määriteltiin 3–4 kasvualustaa, jotka toteuttavat LABin strategiaa ja terävöittävät profiloitua. Vahvuusalueille ja kasvualustoille rekrytoitiin johtavia asiantuntijoita osaamisen vahvistamiseksi.

Vuoden 2021 alussa käynnistyneessä, asiantuntijuuden kasvattamiseen tähtäävässä LAB D-ohjelmassa tarjotaan LABin henkilöstölle pitkäkestoista tukea tohtoriopintojen edistämiseksi. Ohjelmassa aloitti yhteensä 26 tohtoriopiskelijaa monipuolisesti LABin eri yksiköistä. D-ohjelman seuraava kierros käynnistyy vuoden 2022 alussa.

Business Mill -toimintaa kehitettiin Lappeenrannan kampuksella yritysrajpintaan näkyväksi brändiksi. Business Mill avaa LABin ja LUTin palvelut Etelä-Karjalan yrityksille ja startupeille ja tekee tiivistä yhteistyötä alueen yrityspalvelutoimijoiden kanssa. Lahden kampuksella kehitettiin puolestaan StartBHub -hautomo/kiihdyttämötoimintaa, jossa opitaan ja luodaan yhdessä mahdollisuuksia menestyvään liiketoimintaan. Yhteisössä toimii yli 30 startup-yritystä ja 70 yrittäjää.

## Olenaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tilikauden päättymisen jälkeen valtioneuvosto myönsi tammikuussa 2022 LABille uuden sähkö- ja automaatiotekniikan koulutusvastuun vuodesta 2023 alkaen.

Koronapandemia on vaikuttanut myös koko alkuvuoden 2022 LABin toimintaan ja ammattikorkeakoulu on jatkanut hybridi-toimintamallin mukaista toimintaa. Koronatilanne näyttää tällä hetkellä helpottuvan ja ammattikorkeakoululla on valmius toimia muuttuvien tilanteiden vaatimalla tavalla.

24.2.2022 Venäjä aloitti sotatoimet Ukrainassa ja tällä saattaa olla laajakantoiset vaikutukset sekä Euroopassa että koko maailmassa. LAB seuraa aktiivisesti tilannetta ja arvioi osana riskienhallintatyötään tilanteen kehittymistä perustoimintamme näkökulmasta. Olemme tehneet muutoksia toimintaamme esimerkiksi kansainvälisen hanketoiminnan, työmatkustuksen ja liikkuvuuden osalta.

## Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Vuonna 2021 LABista valmistui yhteensä 1494 AMK-tutkinnon suorittanutta ja 338 ylempään AMK-tutkinnon suorittanutta opiskelijaa. AMK-tutkinnoille asetetusta tavoitteesta jäätin selvästi. Etenkin tekniikan ja liiketalouden valmistuvien määrä jäi selvästi ennakoitua pienemmäksi. Haasteita on ollut opiskelijoiden hyvinvoinnissa ja jaksamisessa. Tyypillisesti opinnäytetyön loppuvaihe venyy, ja osa valmistumisista siirtyi tammikuulle 2022. Sitä vastoin YAMK-tutkinnoissa vuodelle 2021 asetettu tavoite ylitettiin, ja saavutettu tulos on paras LABin historiassa.

Vaikka AMK-tutkinnoissa jäätin tavoitteesta, määräajassa valmistuminen parani selvästi aiempiin vuosiin verrattuna. Peräti 76,3 % suoritti AMK-tutkinnon määräajassa, ja LAB sijoittui valtakunnallisessa rankingissa toiseksi. Vuoden 2020 vastaava osuus oli 65,9 %.

Vuonna 2021 LAB-ammattikorkeakoulun haasteena oli AMK-tutkintojen lisäksi jatkuva oppiminen ja TKI-toiminta. Jatkuvan oppimisen tavoitteesta saavutettiin vajaa 80 %. Tuotetarjontaa ei vielä ollut riittävästi eikä markkinointi ja näkyvyyden kasvattaminen onnistunut suunnitellusti. Yhteistyöopintopisteiden tavoite ylitettiin selvästi, ja tulos parani 18 % vuoteen 2020 verrattuna. LAB tuotti neljänneksi eniten yhteistyöopintopisteitä vuonna 2021.

Ulkoisen TKI-rahoituksen määrä investointiavustukset mukaan luettuna jäi 0,2 miljoonaa euroa vuoden 2020 tasosta, ollen 9,7 miljoonaa euroa ja vuoden 2021 tavoitteesta jäätin 1,3 miljoonaa euroa. Vuoden 2021 aikana positiivisten rahoituspäätösten kasvu ei toteutunut odotetulla tavalla. Yksittäisten TKI-hankkeiden koko ja rahoituksen läpimenoprosentti laskivat vuodesta 2020, vaikka samaan aikaan hakuvolyymi kasvoi. Hakemusmäärän kasvattaminen kohdistui rahoituskanaviin, joissa vaadittiin nykyistä parempaa laatutasoa. Vuonna 2021 TKI-toiminnan osuus liikevaihdosta oli noin 14 %. Julkaisuja tuotettiin arviolta hieman yli 1700, mutta haastavasta 1900 tavoitteesta jäätin osin peruuntuneen näyttelytoiminnan takia. Avoin julkaiseminen laski hieman vuoteen 2020 verrattuna.

LAB-ammattikorkeakoulu seuraa ja hyödyntää aktiivisesti valmistuvien opiskelijoiden palautetta (AVOP-palautte). Valmistuneiden opiskelijoiden antama palaute parani vuoteen 2020 verrattuna ja asetettu tavoite saavutettiin.

TAULUKKO 1. Tulokortti

MITTARI	yks.	TP 2019	TP 2020	TP 2021	TAV. 2021	% tavoitteesta
<b>AMK-tutkinnot</b>	lkm	1 530	1 650	<b>1 494</b>	<b>1 650</b>	90,5 %
- joista määräajassa suoritettut	%	66,5	65,9	76,3	<b>75 %</b>	101,7 %
- joista määräajassa + 1	%	89,6	88,3	92,6	<b>93 %</b>	99,6 %
<b>YAMK-tutkinnot</b>	lkm	271	294	<b>338</b>	<b>330</b>	102,4 %
<b>Jatkuva oppiminen</b>	op	18 306	21 625	<b>22 003</b>	<b>28 000</b>	78,6 %
<b>Yhteistyöopintopisteet</b>	op	14 060	20 565	<b>24 044</b>	<b>18 000</b>	133,6 %
<b>AVOP, rahoitusmittarikysymysten keskiarvo, AMK</b>	ka	5,01	5,12	<b>5,26</b>	<b>5,3</b>	99,25 %
<b>Fiilismittari, koko vuoden keskiarvo</b>	ka		3,0	<b>2,9</b>	<b>3,2</b>	90,63 %
<b>Julkaisujen määrä (A-I)</b>	lkm	1 454	1 310	<b>1 692</b>	<b>1 900</b>	89,1 %
- A1-A4 -julkaisujen määrä	lkm	28	25	48	<b>30</b>	160,0 %
- avointen julkaisujen osuus	%	89,8	93,6	91,6	<b>98 %</b>	93,5 %
<b>Ulkopuolinen TKI-rahoitus 1 000€</b>	€	8 166	9 895	<b>9 662</b>	<b>11 000</b>	87,8 %
- investointirahoitus	€			<b>161</b>		
<b>Täydennyskoulutus 1 000€</b>	€	827	629	<b>643</b>	<b>800</b>	80,4 %

Vuoden 2021 tulostietojen tarkistus käynnissä, pienet muutokset mahdollisia.

## Henkilöstö

Lab-ammattikorkeakoulu Oy aloitti toimintansa 1.1.2020, tämän vuoksi vertailu on vain vuoteen 2020. LABin henkilötyövuodet olivat 498,2 htv kasvaen 4,3 % vuodesta 2020. Opetushenkilöstön henkilötyövuodet olivat 319,6 htv ja heidän osuutensa koko henkilökunnasta oli 64,2 %. Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstön henkilötyövuodet olivat 178,5 htv, josta TKI-henkilöstön henkilötyövuodet olivat 120,9 ja TKI-henkilöstön osuus koko henkilöstöstä oli 24,3 %.

Vakinaisessa työsuhteessa työskenteli opetushenkilöstöstä 56,3 % (311), TKI-henkilöstöstä 15,2 % (84) ja HTP-henkilöstöstä 10,0 % (55). Koko henkilöstön määrä oli 552 hlöä kasvaen 5,5 % vuodesta 2020, vakituisia oli 450 hlöä ja määräaikaista 102 hlöä. Määräaikaisten henkilöstön osuus koko henkilöstöstä oli 18,5 % (102 hlöä). Miesten osuus henkilöstöstä oli 38,2 % ja miesten keski-ikä oli 46,6 v. Naisia oli 61,8 % ja heidän keski-ikänsä oli 48,4 v. Koko henkilökunnan keski-ikä oli 47,7 v.

Henkilökunnan työfiilistä mitataan kuukausittain viisiportaisella asteikolla 1–5 ja vuoden 2021 keskiarvo oli 2,9 ollen hieman alhaisempi kuin vuonna 2020. Keskimääräinen vastausaste vuonna 2021 oli 62 %. Edelleen jatkuva epidemiatilanne on noussut tasaisesti esille fiilismittarin avoimissa palautteissa koko vuoden. Etätö kuormittaa ja opetushenkilöstön palautteissa on noussut esille hybridimallin haasteet opetustyössä. Lisäksi oma ja koko työyhteisön jaksaminen huolestuttaa. Kiitosta ovat saaneet erityisesti hyvät työkaverit ja tuki työyhteisöltä, sekä positiivinen palaute opiskelijoilta.

Vuoden 2021 alusta LUT-korkeakoulujen työterveyspalveluiden tuottajana aloitti Suomen Terveystalo Oy. LABin työterveyshuollon ennalta ehkäisevän toiminnan (kela I) ja sairaanhoidon (kela II) kustannukset ennen kelakorvausta olivat 219.880 euroa, josta ennalta ehkäisevän työterveyshuollon osuus oli 49,9 % (109.680 €). Huolimatta henkilöstömäärän kasvusta ja koronasta johtuneen etä- ja yksintyöskentelyn vaikutuksesta kasvaneina työterveyspsykologin vastaanotokäynteinä, sekä koronatestaus ja -rokotuskustannuksina, työterveyshuollon kokonaiskustannusten nousu oli maltillinen, 1,7 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Laskettaessa työterveyshuollon kustannuksia per henkilötyövuosi, kustannukset laskivat 2,5 prosenttia edellisestä vuodesta ollen 441 euroa/htv. Työntekijöiden sairauspoissaolopäivien määrä kasvoi edellisvuodesta 16 prosenttia 3050 kalenteripäivään (6,1 pv/henkilötyövuosi). Tarkasteltaessa sairauspoissaolopäiviä per henkilötyövuosi nousua oli 11 prosenttia.

Koulutustarjontaa toteutettiin henkilöstön koulutus- ja kehittämissuunnitelman mukaisesti. Verkkopohjainen koulutustarjonta lisääntyi aiempaan verrattuna, mikä mahdollisti henkilöstölle paikkaan ja osin myös aikaan sitomatonta osallistumista. Edellisenä vuonna käynnistetty esimiesvalmennus jatkui vuonna 2021. Keväällä 2021 toteutettiin työhyvinvoinnin verkkovalmennukset LABin henkilöstölle sekä työhyvinvoinnin johtamisen verkkovalmennus LABin esimiehille. Lisäksi aloitettiin perehdytyskokonaisuuden kehittäminen vaiheittain.

TAULUKKO 2. Henkilöstömäärä ja palkat ja palkkiot

	2020	2021
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	523	552
Henkilötyövuodet	477,5	498,2
Palkat ja palkkiot (1000 €)	28 333	30 158

## Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Vuonna 2021 ammattikorkeakoulun liikevaihto oli 67,7 miljoonaa euroa, josta OKM:n perusrahoitus oli 52,5 miljoonaa euroa ja ulkopuolisen rahoituksen tuotot 15,2 miljoonaa euroa. Liikevaihtoon sisältyvä OKM:n perusrahoitus sisältää koronalis- ja koulutuslaajennuspaikkojen rahoitusta 1,1 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 0,3 miljoonaa euroa vuoteen 2020 verrattuna, sisältäen OKM perusrahoituksen 0,7 miljoonan euron laskun.

Ammattikorkeakoulun kokonaiskulut olivat 68,9 miljoonaa euroa kasvaen 2,2 miljoonalla eurolla vuoden 2020 tasosta. Henkilöstökulut olivat 36,7 miljoonaa euroa kasvaen edellisestä vuodesta 2,3 miljoonalla eurolla. Henkilöstökulujen kehitykseen vaikutti henkilöstömäärän kasvu ja työehtosopimuksen mukaiset korotukset. Poistot olivat 6,2 miljoonan euron tasolla. Poistojen määrä oli vuoden 2020 tasolla, mihin vaikutti molempina vuosina tehty Imatran kiinteistöjen arvonalennukset. Vuoden 2021 arvonalennus oli 3,2 miljoonaa euroa. Muut kulut olivat 26,0 miljoonan euron tasolla, laskien edellisestä vuodesta 0,1 miljoonalla eurolla.

Liikevoitto oli 1,2 miljoonaa euroa tappiolla ollen 2,5 miljoonaa euroa heikompi kuin vuonna 2020. Liikevoitto olisi ollut positiivinen ilman edellä mainittua arvonalennusta. Sijoitustoiminnan tuotot vahvistivat tuloista 1,4 miljoonalla eurolla. Sijoitustoiminnan markkinahintaan arvostaminen lisäsi tilikauden voittoa 1,8 miljoonalla eurolla. Varainhankinta- ja stipendirahastoja käytettiin 335 tuhannella eurolla, stipendirahastolahjoitukset olivat 32 t€ ja näihin rahastoihin kohdistettiin sijoitustoiminnan tuottoja 103 tuhannella eurolla pääomien suhteessa. Tilikauden voitto oli 2,2 miljoonaa euroa, ollen 0,3 miljoonaa euroa pienempi kuin vuonna 2020.

Taseen arvo tilikauden 2021 lopussa oli 66,8 miljoonaa euroa pienentyen 0,2 miljoonalla eurolla vuoteen 2020 verrattuna. Seuraavassa taulukossa on kuvattu talouden tunnusluvut vuosilta 2020-2021.

TAULUKKO 3. Tunnusluvut taloudesta

	2020	2021
Liikevaihto (1000 €)	68 045	67 700
Liikevaihdon muutos %	75,9 %	-0,5 %
Liikevoitto %	2 %	-2 %
Oman pääoman muutos %	4,2 %	3,3 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	5 %	12 %
Kassan riittävyys päivissä	41,5	0,9
Täydentävä rahoitus prosenttia liikevaihdosta	21,8 %	22,5 %
Tulos ennen veroja (1000 €)	2 520	1 997
Tulos prosenttia liikevaihdosta	3,7 %	3,0 %
Oman pääoman tuotto-%	4,8 %	3,7 %
Omavaraisuusaste %	90,2 %	90,0 %
Quick Ratio	1,7	0,8

### Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tulos osoittaa voittoa 2.201.165,80 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden voitto kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

### Arvio tulevasta kehityksestä, merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista liiketoiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Ammattikorkeakoulujen fuusio ja LABin toiminnan käynnistyminen vuoden 2020 alussa on ollut iso muutos henkilöstölle. Kahden kampuksen toimintojen yhteensovittaminen ja yhteisten toimintamallien luominen



on vinyt aikaa, mikä on heijastunut työtyytyväisyyteen. Pitkittynyt koronapandemia on entisestään lisännyt haasteita. Henkilöstön ja opiskelijoiden hyvinvoinnin heikkeneminen on merkittävä riski, joka vaikuttaa tavoitteisiin pääsemiseen ja strategiseen uudistumiseen. Kokonaan virtuaalinen työskentely ilman kasvokkain tapahtuvia kohtaamisia on näkynyt jaksamisen haasteina ja lisännyt yksinäisyyden ja irrallisuuden tunnetta.

LABin strategian toteuttaminen ja profiloitumisen vahvistuminen vuonna 2022 on kriittistä LABin tulevaisuuden kannalta. Kasvutavoite on haastava, erityisesti TKI-toiminnassa. Onnistuminen vaatii henkilöstön sitoutumista yhteisiin tavoitteisiin ja toimenpiteisiin sekä osaamisen uudistumista. TKI-volyymien kasvattaminen vaatii entistä kovempaa laatutasoa. Strateginen muutos edellyttää yhteisen ymmärryksen luomista, osallistamista, yhdessä tekemistä, aktiivista viestintää ja vuoropuhelua LABin sisällä.

Koulutuksessa kilpailu parhaista opiskelijoista kiristyy. Ikäluokkien pienentyessä kansainvälisessä opiskelijarekrytoinnissa onnistuminen on kriittistä. Koronapandemia on pitkittyessään aiheuttanut ongelmia kansainvälisessä opiskelijarekrytoinnissa ja hankaloittanut erityisesti kansainvälisten opiskelijoiden opintojen aloittamista ja viivästyttänyt opintoja. Koronapandemia on vaikeuttanut huomattavasti uusien yhteyksien luomista eurooppalaisiin korkeakouluihin ja kansainvälistä toimintaa kokonaisuudessaan.

Toimintaympäristön haasteellisuus (mm. ikärakenne, tuottavuuden lasku, julkisen talouden tilanne koronasta johtuen, korkeasti koulutettujen muita verokkimmaita alhaisempi osuus, TKI-investointien väheneminen) edellyttää muutoksia. Samalla yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen välinen työnjako on paikoin hämärtyntä. Tutkimusta ja yritysten, erityisesti pk-sektorin kehittämiseen ja kansainvälistämiseen tähtäävää TKI-toimintaa tehdään molemmilla sektoreilla. Profiilien yhtenäistymisen sijaan tulisi löytää keinoja sektoreiden vahvuuksien edelleen vahvistamiseksi. Pitkäjänteisen ja kestäväen TKI-rahoituksen varmistaminen AMK-sektorille on kriittistä toiminnan jatkuvuuden ja kehittymisen kannalta.

LABin 2022 liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuoden 2021 tasosta noin 7 prosenttia. Kasvua haetaan sekä OKM-perusrahoituksesta että ulkoisesta rahoituksesta. Kulujen arvioidaan nousevan vuoden 2021 tasosta noin 7 prosenttia. Kulujen nousuun vaikuttaa varautuminen ulkoisen rahoituksen kasvun toteuttamiseen sekä yksityisen opetusalan työehtosopimuksen korotuksiin. Vuoden 2022 talousarvio on budjetoitu alijäämäiseksi sekä operatiivisen tuloksen että kokonaistuloksen osalta.

## TUNNUSLUVUT HENKILÖSTÖSTÄ

Henkilötyövuodet ja rakenne  
HTV koko vuosi, lukumäärätiedot per 31.12.2021

Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin	2020			2021		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Yliopettaja	9,4	18,0	27,4	10,6	16,5	27,1
Lehtori	93,0	155,3	248,4	96,7	169,7	266,4
Päätoiminen tuntiopettaja	11,2	25,4	36,6	6,8	19,3	26,1
<b>Opetushenkilöstö yhteensä</b>	<b>113,7</b>	<b>198,7</b>	<b>312,4</b>	<b>114,1</b>	<b>205,5</b>	<b>319,6</b>
<b>TKI-henkilöstö</b>	<b>39,4</b>	<b>71,0</b>	<b>110,4</b>	<b>45,9</b>	<b>75,0</b>	<b>120,9</b>
Hallintohenkilöstö	8,5	16,0	24,5	8,5	15,8	24,3
Opetuksen tukihenkilöstö	16,5	7,9	24,4	22,0	9,0	31,1
TKI-toiminnan tukihenkilöstö	2,4	1,8	4,2	0,9	1,3	2,2
Muu	0,5	1,0	1,5	-	-	-
<b>HTP-henkilöstö yhteensä</b>	<b>28,0</b>	<b>26,7</b>	<b>54,6</b>	<b>31,5</b>	<b>26,1</b>	<b>57,6</b>
<b>Henkilötyövuodet yhteensä</b>	<b>181,1</b>	<b>296,4</b>	<b>477,5</b>	<b>191,5</b>	<b>306,6</b>	<b>498,2</b>

LABin johto	2020			2021		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Rehtori/toimitusjohtaja	1		1	1		1
Vararehtorit	1	1	2	1	1	2
Yksikön johtajat (ml. kielikeskus)	1	4	5	2	3	5
TKI-johtajat	1	3	4	1	2	3
<b>Yhteensä</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>11</b>

Määräaikaisten osuus, %	2020			2021		
	Miehet	Naiset	Kaikki	Miehet	Naiset	Kaikki
Yliopettaja	0,0 %	5,9 %	3,7 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Lehtori	1,0 %	0,0 %	0,4 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Päätoiminen tuntiopettaja	75,0 %	93,1 %	87,8 %	60,0 %	89,3 %	81,6 %
<b>Opetushenkilöstö</b>	<b>8,3 %</b>	<b>13,3 %</b>	<b>11,4 %</b>	<b>5,0 %</b>	<b>11,3 %</b>	<b>9,1 %</b>
<b>TKI-henkilöstö</b>	<b>83,7 %</b>	<b>67,5 %</b>	<b>73,5 %</b>	<b>59,6 %</b>	<b>33,7 %</b>	<b>43,6 %</b>
Hallintoehenkilöstö	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Opetuksen tukihenkilöstö	15,8 %	11,1 %	14,3 %	12,5 %	18,2 %	14,3 %
TKI-toiminnan tukihenkilöstö	100 %	0,0 %	100 %	0 %	100,0 %	100 %
Muu	100 %	100,0 %	100 %	0 %	11,1 %	9,8 %
<b>HTP-henkilöstö</b>	<b>24,2 %</b>	<b>7,7 %</b>	<b>16,9 %</b>	<b>8,8 %</b>	<b>11,1 %</b>	<b>9,8 %</b>
<b>Koko henkilöstö</b>	<b>29,1 %</b>	<b>26,9 %</b>	<b>27,7 %</b>	<b>20,4 %</b>	<b>17,3 %</b>	<b>18,5 %</b>

Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä	2020			2021		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Kokoaikainen	168	277	445	179	296	475
Osa-aikainen	35	43	78	32	45	77
<b>Henkilöstö yhteensä</b>	<b>203</b>	<b>320</b>	<b>523</b>	<b>211</b>	<b>341</b>	<b>552</b>

Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosentiosuudet		20-29					30-39					40-49					50-59					60-68					Henkilöstö yhteensä	Keski-ikä	
		2020					2021					2020					2021					2020							2021
2020	Miehet	25	34	58	60	26	203	45,9																					
	%	5 %	7 %	11 %	11 %	5 %																							
	Naiset	19	49	92	119	41	320	48,4																					
%	4 %	9 %	18 %	23 %	8 %																								
Yhteensä	44	83	150	179	67	523	47,4																						
%	8 %	16 %	29 %	34 %	13 %																								
2021	Miehet	18	39	62	62	30	211	46,6																					
	%	3 %	7 %	11 %	11 %	5 %																							
	Naiset	16	55	101	121	48	341	48,4																					
%	3 %	10 %	18 %	22 %	9 %																								
Yhteensä	34	94	163	183	78	552	47,7																						
%	6 %	17 %	30 %	33 %	14 %																								

Eläkkeelle siirtyminen	2020			2021		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Syy: vanhuus-, työkyvyttömyys- tai osatyökyvyttömyyseläke	4	6	10	4	5	9
Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä	65,5	64,8		63,9	66,2	

Palkkaus	2020	2021
	Palkat ja palkkiot	28 110 955
Tulospalkkiot	11 570	435 006
- osuus palkkasummasta	0,04 %	1,45 %

<b>Tulospalkkion kohdentuminen</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Opetushenkilöstö		45,3 %
TKI-henkilöstö		26,2 %
Muu henkilöstö	0,04 %	15,6 %
Muu ulkopuoliset		12,9 %

<b>Keskipalkat, naisten palkka miesten palkasta %</b> * Tietoa ei ilmoiteta, mikäli alle 7 havaintoa	<b>2020</b>			<b>2021</b>		
	<b>Naiset</b>	<b>Miehet</b>	<b>%</b>	<b>Naiset</b>	<b>Miehet</b>	<b>%</b>
Yliopettaja	5 856	5 999	97,6 %	6 007	6 000	100,1 %
Lehtori	4 816	5 028	95,8 %	4 853	5 097	95,2 %
Päätoiminen tuntiopettaja	4 251	4 334	98,1 %	4 177	4 096	102,0 %
<b>Opetushenkilöstö</b>	<b>4 822</b>	<b>5 040</b>	<b>95,7 %</b>	<b>4 851</b>	<b>5 104</b>	<b>95,0 %</b>
<b>TKI-henkilöstö</b>	<b>3 612</b>	<b>3 487</b>	<b>103,6 %</b>	<b>3 860</b>	<b>3 746</b>	<b>103,0 %</b>
Hallinto-henkilöstö	5 987	6 056	98,9 %	6 230	7 227	86,2 %
Opetuksen tukihenkilöstö	3 393	3 232	105,0 %	3 369	3 662	92,0 %
TKI-toiminnan tukihenkilöstö	-	-	-	-	-	-
Muu	-	-	-	-	-	-
<b>HTP-henkilöstö</b>	<b>5 089</b>	<b>3 982</b>	<b>127,8 %</b>	<b>4 895</b>	<b>4 711</b>	<b>103,9 %</b>
<b>Koko henkilöstö</b>	<b>4 527</b>	<b>4 493</b>	<b>100,8 %</b>	<b>4 587</b>	<b>4 674</b>	<b>98,1 %</b>

<b>Osaaminen</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Opetushenkilöstö	332	342
<b>Tohtorikoulutus</b>	30	30
- osuus opetushenkilöstöstä	9,0 %	8,8 %
<b>60 op pedagogiset opinnot suorittaneet</b>	296	304
- osuus opetushenkilöstöstä	89,2 %	88,9 %

<b>Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Opetus- ja TKI-henkilöstö	5253,3	4556,8
Muu henkilöstö	656,7	595,7

<b>Työhyvinvointi</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Työtyytyväisyys – Fiilismittari asteikolla 1-5	3,0	2,9
Sairauspoissaolot (kalenteripäivät/htv)	5,5	6,1

## TUNNUSLUKUJEN KAAVAT

Liikevaihdon muutos %:

*(Liikevaihto kuluva vuosi – liikevaihto edellinen vuosi) / Liikevaihto edellinen vuosi %*

Liikevoitto %:

*Liikevoitto / Liikevaihto %*

Oman pääoman muutos %:

*(Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden lopussa –*

*(Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden alussa*

*/ (Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden alussa %*

Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %:

*Sijoitusraportoinnin ilmoittama salkun tuotto %*

Kassan riittävyys päivissä:

*365 \* Rahavarat tilikauden lopussa / Kassasta maksut tilikauden aikana*

Täydentävä rahoitus liikevaihdosta %

*(Liikevaihto – OKM perusrahoitus) / Liikevaihto %*

Tulos ennen veroja:

*Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja)*

Tulos prosenttia liikevaihdosta:

*Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja) / Liikevaihto %*

Oman pääoman tuottoprosentti:

*Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja / ((Oma pääoma lopettava tase – Oma pääoma aloittava tase) / 2) \* %*

Omavaraisuusaste:

*Oma pääoma lopettava tase / (Taseen loppusumma – Saadut ennakot) %*

Quick Ratio:

*(Lyhytaikaiset saamiset + rahat ja pankkisaamiset - maksetut ennakot) / (lyhytaikainen vieras pääoma - saadut ennakot (pl. projektijaksotukset))*

*Lasketaan tilinpäätöspäivän arvojen perusteella.*

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

*(Henkilöstön lukumäärä edellisen vuoden lopussa + henkilöstön lukumäärä vuoden lopussa) / 2*

Henkilötyövuodet:

*Ilmoitetaan yliopiston kyseisen vuoden henkilötyövuodet.*

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella:

*Tuloslaskelman palkat ja palkkiot.*

Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin (ml. tutkijan uraportaat) ja yhteensä

*Yliopiston kyseisen vuoden henkilötyövuodet, jaoteltuina henkilöstöryhmittäin*

Johto ammattikorkeakoulussa (rehtorit, koulutus- ja tki-johtajat, pl. hallinto)

*Johtajien lukumäärä kunkin vuoden lopun tilanteesta*

Määräaikaisten osuus, % henkilöstöryhmittäin

*Kokonaishenkilöstömäärästä poimittu määräaikaisten henkilöt ja heidän osuutensa prosentteina henkilöstöryhmittäin*

Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä

*Kokoaikaisten ja osa-aikaisten henkilöiden määrä laskettu kokonaishenkilöstömäärästä kunkin vuoden lopun tilanteesta*

Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet

*Henkilöstön määrä ikärakenteen ja ikäryhmien (10 v. välein)*

Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin

*Muut kuin Suomen kansalaiset*

Eläkkeelle siirtyminen (vanhuus, osa-aika, työkyvyttömyys, osatyökyvyttömyys, kuntoutustuki)

*Mukana kokonaan eläköityneet (vanhuus ja työkyvyttömyys). Tiedot poimittu työsuhteen päättymisilmoituksesta*

Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä

*Eläkkeelle keskimääräisen siirtymisiän tiedot laskettu henkilöstön työsuhteen päättymisilmoitusten pohjalta syntymäajan perusteella*

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella

*Tiedot poimittu palkkajärjestelmän tilityserittelystä vuosittain*

Tulospalkkioiden osuus palkkasummasta ja kohdentuminen henkilöstöryhmittäin

*Tulospalkkiot poimittu maksetut palkat tiedoista*

Naisten keskipalkka/miesten keskipalkka, % (säännöllisen työajan ansio henkilöstöryhmittäin ja keskiarvo koko henkilöstöstä)

*Keskipalkat laskettu henkilöstön palkkatiedoista ja niistä laskettu naisten palkka miesten palkoista %-osuus.*

Osuus opetushenkilöstöstä, jolla on tohtorikoulutus

*Tohtoritutkintotiedot poimittu henkilöstön tutkintotiedoista*

Osuus opetushenkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot

*Tiedot poimittu yksiköiden ilmoituksen perusteella. Jatkossa poimitaan henkilöstöjärjestelmästä.*

Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi) a) opetus- ja tutkimushenkilöstö b) muu henkilöstö

*Koulutukseen osallistuneiden henkilöiden määrä ja käytetty työaika.*

Työtyytyväisyys

*Fiilismittarin kyseisen vuoden kaikkien vastausten keskiarvo*

Terveysperusteiset poissaolot (ei sisällä lasten sairauspäiviä)

*Sairauspoissaolot poissaoloraportilta*

## TULOSLASKELMA 1.1. - 31.12.2021

	1.1 - 31.12.2021		1.1 - 31.12.2020	
<b>Liikevaihto</b>		67 699 955,85		68 044 516,29
Kulut				
Henkilöstökulut	-36 729 086,41		-34 453 665,06	
Poistot ja arvonalentumiset	-6 196 856,85		-6 165 370,47	
Muut kulut	-26 016 047,99	-68 941 991,25	-26 137 034,47	-66 756 070,00
<b>Liikevoitto(-tappio)</b>		<b>-1 242 035,40</b>		<b>1 288 446,29</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>				
Tuotot		1 504 493,28		471 347,85
Kulut		-70 547,09		-185 955,67
<b>Sijoitus- ja rahoitus-toiminta yhteensä</b>		<b>1 433 946,19</b>		<b>285 392,18</b>
<b>Käyvän arvon muutos</b>				
Tuotot		3 108 219,35		2 888 904,51
Kulut		-1 302 859,35		-1 942 458,37
<b>Käyvän arvon muutos yhteensä</b>		<b>1 805 360,00</b>		<b>946 446,14</b>
<b>Tuotto-/Kulujäämä</b>		<b>1 997 270,79</b>		<b>2 520 284,61</b>
<b>Voitto(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>1 997 270,79</b>		<b>2 520 284,61</b>
<b>Rahastosiirrot</b>		<b>200 081,12</b>		<b>-24 738,65</b>
Välittömät verot		3 813,89		-12 982,46
<b>Tilikauden voitto(tappio)</b>		<b>2 201 165,80</b>		<b>2 482 563,50</b>

## TASE 31.12.2021

## VASTAAVAA

31.12.2021

31.12.2020

## Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	510 624,81		629 281,24	
Muut pitkävaikutteiset menot	987 065,82		1 277 591,39	
Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	63 755,00	1 561 445,63	41 291,00	1 948 163,63
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- vesialueet	9 360,00		9 360,00	
Rakennukset ja rakennelmat	9 448 722,41		13 176 735,76	
Koneet ja kalusto	4 778 438,58		5 695 692,78	
Muut aineelliset hyödykkeet	54 923,61		87 177,40	
Taide-esineet	64 423,84		61 223,84	
Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	371 389,70	14 727 258,14	136 359,04	19 166 548,82
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	55 000,00		55 000,00	
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	2 835 414,50		380 440,29	
Muut osakkeet ja osuudet	161 537,77		2 616 511,98	
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	36 594 278,57	39 646 230,84	22 799 646,27	25 851 598,54
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>55 934 934,61</b>		<b>46 966 310,99</b>
Vaihtuvat vastaavat				
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset	4 211 060,58	4 211 060,58	4 071 982,08	4 071 982,08
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	3 141 348,03		3 800 893,18	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	465 713,95		1 595 063,28	
Muut saamiset	103 972,11		112 741,96	
Siirtosaamiset	2 780 157,69		2 700 898,76	
Maksetut ennakot	3 042,44	6 494 234,22	96,20	8 209 693,38
Saamiset yhteensä		10 705 294,80		12 281 675,46
Rahat ja pankkisaamiset	192 212,15	192 212,15	7 743 754,75	7 743 754,75
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>10 897 506,95</b>		<b>20 025 430,21</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>66 832 441,56</b>		<b>66 991 741,20</b>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2021</b>		<b>31.12.2020</b>	
<b>Oma pääoma</b>				
Peruspääoma	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
Pääomalaina	38 624 213,86	38 624 213,86	38 624 213,86	38 624 213,86
<b>Muu oma pääoma</b>				
Omakatteiset rahastot	919 903,77		876 400,32	
Sidotut rahastot	706 136,18		772 167,33	
Vapaat rahastot	452 338,06		629 891,48	
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	8 015 142,20		8 015 142,20	
Ed. tilikausien ylijäämä	4 704 858,92		2 222 295,42	
Tilikauden yli-/alijäämä	2 201 165,80	16 999 544,93	2 482 563,50	14 998 460,25
<b>Oma pääoma</b>		<b>55 626 258,79</b>		<b>53 625 174,11</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>				
Muut pakolliset varaukset	250 000,00	<b>250 000,00</b>	0,00	<b>0,00</b>
		<b>250 000,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Vieras pääoma</b>				
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Saadut ennakot	5 044 581,02		7 507 559,61	
Ostovelat	1 577 707,53		1 193 505,16	
Muut velat konserni	0,00		284 314,35	
Muut velat	1 383 140,54		1 757 789,63	
Siirtovelat	2 950 753,68	10 956 182,77	2 623 398,34	13 366 567,09
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>66 832 441,56</b>		<b>66 991 741,20</b>



Rahoituslaskelman laadintaperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaisesti epäsuorana rahoituslaskelmana, OKM:n koodisto-ohjeen mukaista muotoa noudattaen.

## Lab-ammattikorkeakoulu Oy

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>1 997 271</b>	<b>2 520 285</b>
Poistot ja arvonalentumiset	6 196 857	6 165 370
Käyvänarvonmuutos	-1 805 360	
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 433 946	-946 446
Käyttöpääoman muutos	-139 541	-285 392
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	0	-185 956
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	1 233 614	233 601
Maksetut välittömät verot	3 814	-12 982
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>6 052 709</b>	<b>10 643 636</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 885 963	-2 243 293
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	70 651	
Saadut investointiavustukset	0	0
Investoinnit sijoituksiin	-11 989 272	-5 482 119
Sijoitusten muut nettotulot	200 332	237 746
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-13 604 252</b>	<b>-7 487 665</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Oman pääoman muutokset	0	0
Omakatteisten rahatojen rahavirta	0	0
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-7 551 543</b>	<b>3 155 970</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>7 743 755</b>	<b>4 587 785</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>192 212</b>	<b>7 743 755</b>
	<b>-7 551 543</b>	<b>3 155 970</b>

**Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet**

Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu ammattikorkeakoululakia (932/2014) ja kirjanpitolakia (1336/1997) sekä korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018 21.11.2018).

**Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät**

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintamenoa vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokaudesta alkaen.

Hallituksen päätöksen mukaisesti Imatran rakennuksista on tehty tilinpäätökseen seuraavat alaskirjaukset: Tietäjätalosta ( Linnalan kampus, Tietäjänkatu 5 ) on tehty täydellinen alaskirjaus yht. 2.666.140,91 euroa. Paperilaboratoriosta ( Taidetalo, Koulukatu 5B ) on tehty alaskirjaus 500.000,00 euroa. Yhteensä alaskirjaukset ovat 3.166.140,91 euroa.

Saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Tilinpäätöshetkellä keskeneräisenä olleet ulkopuolista rahoitusta saaneet projektit on jaksotettu tilinpäätöksessä joko siirtosaamiin tai saatuihin ennakkoihin riippuen siitä, onko projektille tilinpäätöshetkellä kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Pääsääntöisesti keskeneräisten liiketoiminnan projektien kate tuloutetaan myös vasta projektin päättyttyä. Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston mukaista liiketoiminnan projektien katetuloutusta vaativia projekteja ei ole käynnissä vuonna 2021.

Vuonna 2021 ammattikorkeakoulu ei ole saanut varainhankinnantuottoja. Aikaisemmin saadut lahjoitusvarat ovat mukana ammattikorkeakoulun sijoituksissa. Sijoitustoiminnasta on siirretty tuottoa 60.225,78 eur rahastoihin. Rahastoista on käytetty varoja yhteensä 303.810,34 euroa vuonna 2021. Sijoitusrahastot on kirjattu muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin. Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu käypään arvoon kirjanpitolain 5.luvun 2 a §:n nojalla. Käyvän arvon muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

**Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen**

Tilikauden päättymisen jälkeen valtioneuvosto myönsi tammikuussa 2022 LABille uuden sähkö- ja automaatiotekniikan koulutusvastuun vuodesta 2023 alkaen.

Koronapandemia on vaikuttanut myös koko alkuvuoden 2022 LABin toimintaan ja ammattikorkeakoulu on jatkanut hybridi-toimintamallin mukaista toimintaa. Koronatilanne näyttää tällä hetkellä helpottuvan ja ammattikorkeakoululla on valmius toimia mahdollisesti muuttuvien tilanteiden vaatimalla tavalla

24.2.2022 Venäjä aloitti sotatoimet Ukrainassa ja tällä saattaa olla laajakantoiset vaikutukset sekä Euroopassa että koko maailmassa. LAB seuraa aktiivisesti tilannetta ja arvioi osana riskienhallintatyötään tilanteen kehittymistä perustoimintamme näkökulmasta. Tarvittaessa teemme muutoksia toimintaamme esimerkiksi kansainvälisen hanketoiminnan, työmatkustuksen ja liikkuvuuden osalta.

**Arvonlisäverojen käsittely**

OKM korvaa ammattikorkeakoulun perustoiminnan arvonlisäverokustannukset ammattikorkeakoululle. Perustoiminnan osalta arvonlisäverot on kirjattu ostolaskulta suoraan saamiseksi OKM:ltä. OKM:n maksama arvonlisäverokompensaatioennakko on kirjattu vähentämään lopullista arvonlisäverosaamista. Rahoittajien maksama arvonlisävero on kirjattu omalle pääkirjatilille muihin kuluihin.

OKM:n kompensoimien arvonlisäverokustannusten kokonaismäärä (Liitetietosite 1)

	2021	2020
Varsinaisen toiminnan kuluihin sisältyvät arvonlisäverot	4 961 006,38	5 512 847,39
Investointimenoihin sisältyneet arvonlisäverot	328 314,45	437 152,61
<b>Yhteensä</b>	<b>5 289 320,83</b>	<b>5 950 000,00</b>

**Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista**

Aineettomat oikeudet	4-5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	4 vuotta
Rakennukset	15-40 vuotta
Rakennelmat	3 vuotta
Koneet ja kalusto	4-15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Hyödykkeet, joiden todennäköinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat (enintään 850 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi. Taide-esineistä ei tehdä poistoja.

**Valuuttamääräiset erät**

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

**Yli 1/5 omistukset muissa yrityksissä****Samaan konserniin kuuluvat yritykset**

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Omistusosuus	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Kampusravintolat Oy	Lappeenranta	50 %	51 949,88	-5 890,46
Etelä-Karjalan Kesäyliopisto Oy	Lappeenranta	100,00 %	317 663,54	25 440,98

**Muut yritykset**

Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuistio	Lahti	28,02 %	14 464 686,58	291 919,87
Green Campus Innovations Oy	Lappeenranta	22,19 %	1 499 634,62	645 040,24

Green Campus Innovations Oy:n osalta tiedot perustuvat vuoden 2020 tilinpäätöstietoihin.

**Konsernisaamiset ja -velat**

Tilinpäätökseen sisältyy saamia samaan konserniin kuuluilta yhteisöiltä 662.570,60 eur.  
Tilinpäätökseen sisältyy velkoja samaan konserniin kuuluville yhteisöille 429.836,99 eur.

**Vastuusitoumukset****Toimitilojen vuokrasopimukset(Liitetietosite 2)**

	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	3 184 569	3 030 440
Myöhemmin maksettavat	66 189 460	69 189 558
<b>Yhteensä</b>	<b>69 374 029</b>	<b>72 219 997</b>

Ilmoitetut summat sisältävät arvonlisäveron.

**Leasingvastuut(Liitetietosite 3)**

	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	951 363	1 006 735
Myöhemmin maksettavat	805 045	1 169 270
<b>Yhteensä</b>	<b>1 756 408</b>	<b>2 176 005</b>

Leasingmaksujen summat sisältävät arvonlisäveron.

Sijoitusomaisuus, joka on arvostettu käypään arvoon

(Liitetietosite 7)

	2021	2020
Sijoitukset osakerahastoihin	17 907 839	9 990 965
Sijoitukset korkorahastoihin	12 155 091	7 719 133
Sijoitukset vaihtoehtoihin sijoituksiin	6 531 348	5 089 548
Sijoitusomaisuus yhteensä	36 594 279	22 799 646

Sijoitusomaisuuden ryhmät sekä käyvät arvot

Sijoitusomaisuus

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso2	Taso 3	Käyvät arvot yhteensä
Sijoitukset osakerahastoihin	17 907 839		17 907 839		17 907 839
Sijoitukset korkorahastoihin	12 155 091		12 155 091		12 155 091
Sijoitukset vaihtoehtoihin sijoituksiin	6 531 348			6 531 348	6 531 348
	36 594 279	0	30 062 930	6 531 348	36 594 279

## Käypien arvojen määritelmät

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat täysin muokkaamattomiin markkinanoteerauksiin aktiivisilta markkinoilta.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat tietyssä määrin syöttötietoihin, jotka eivät ole suoraan markkinanoteerauksia, mutta silti merkittävältä osin suoraan havainnoitavissa olevia tietoja(hinta) tai muita vastaavia epäsuorasti havainnoitavissa olevia indikaattoreita.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat sellaisiin syöttötietoihin, jotka eivät ole johdettavissa noteeratuista markkinatiedoista(muut kuin huomioitavissa olevat syöttötiedot). Käyvät arvot voivat perustua esimerkiksi vastapuolen antamiin vahvistuksiin, joiden taustalla on yleisesti tunnistetut arvostusmenetelmät.

## Käypien arvojen määritelmät

Arvostustekniikat ja käytetyt merkittävät muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot

Seuraavassa taulukossa esitetään tason 2 ja tason 3 arvostamistekniikat, joita on hyödynnetty käyvän arvon määrittämisessä. Oheinen taulukko sisältää myös tiedon mahdollisista muista kuin havainnoitavissa olevien syöttötiedoista ja niiden käytöstä käyvän arvon määrittämisen yhteydessä.

Sijoitus	Arvostustekniikka
Osakerahastot	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien arvostuksiin ja mahdollisesti rahastonhoitajan muodostamaan rahastohintaan. Rahastoon sisältyvät instrumentit arvostetaan arvonlaskentapäivänä voimassa olevaan markkina-arvoon. Jos ei ole saatavilla luotettavaa markkina-arvoa, sijoitus arvostetaan objektiivisin kriteerein. Rahaston hintatiedot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.
Korkorahastot	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien arvostuksiin ja mahdollisesti rahastonhoitajan muodostamaan rahastohintaan. Sijoitukset rahamarkkinarahastoihin arvostetaan kunkin arvostuspäivän viimeiseen saatavilla olevaan ostonoteeraukseen. Rahamarkkinavälineet, joilla ei ole saatavissa ostonoteerausta, arvostetaan markkina-arvoon, joka on arvostuspäivänä noteerattu rahamarkkinavälineen jäljellä olevaa juoksuaikaa lähinnä vastaavan ajanjakson markkinakorko, johon lisätään arvopaperikohtainen riskilisa. Riskilisa määräytyy ostonhetken mukaan ja sitä päivitetään markkinatilanteen mukaan tarvittaessa. Rahaston hintatiedot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.
Vaihtoehtoiset rahastot	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. PE ja vaihtoehtorahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkinanoteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Jos näitä tietoja ei ole sijoituksiin liittyen saatavilla, arvostus perustuu käyvän arvon määritelmän mukaisiin arvostusperiaatteisiin ja objektiiviseen arvioon sijoituksesta. Mahdolliset johdannaiset rahaston sisällä arvostetaan niiden markkina-arvon perusteella. Rahaston hintatiedot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.

Tasolle 3 määritettyjen erien vuoden 2021 mukainen täsmäytyslaskelma on esitetty oheisessa liitetiedossa

Avaussaldo 1.1.2021	5 089 548
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	167 608
Voitot ja tappiot myydyistä tason 3 eristä	0
Uudet tason 3 sijoitukset hankintameno	1 274 192
Siirrot pois tasolta 3	0
Saldo 31.12.2021	6 531 348

#### Tason 3 erien herkkyysoanalyysi

Herkkyysoanalyysi on tehty 12 kk:n volatiliiteetti-%-tunnusluvun perusteella.

Jos tason 3 erien muista kuin havainnoitavissa olevista tiedoista jokin tekijä (esim. hinnat) muuttuisi merkittävästi raportointipäivänä, vaikutus olisi seuraava:

31.12.2021	Käypien arvojen muutos	
Volatiliiteetin perusteella muutos (7,59%)	voittoa	tappiota
	495 729	-495 729

#### Sijoitustoiminta ja riskienhallinta

Hallitus vastaa sijoitustoiminnasta ja päättää sijoitusstrategiasta. Hallitus valitsee sijoitustoimikunnan, joka valitsee varainhoitajat ja hyväksyy allokaation ja vertailuindeksin. Sijoitustoiminnan riskejä valvotaan säännöllisesti ja niistä raportoidaan sijoitustoimikunnalle ja hallitukselle.

#### Hintariski

Ammattikorkeakoulu ei tee suoria osakesijoituksia. Hintariski ei realisoidu täysimääräisenä rahastosijoitusten kautta.

#### Valuutariski

Valuutariski muodostuu sijoitustoiminnasta muihin kuin euro-määräisiin kohteisiin sijoitettaviin rahastoihin. Näiden osuus on hyvin pieni, joten valuutariski on pieni.

#### Korkoriski

Korkoriski on osa sijoitustoimintaa. Sijoitusten osalta tämä tarkoittaa korkosijoitusten markkina-arvojen vaihteluita korkotason mukaan. Tämä näkyy mahdollisesti korkorahastojen markkina-arvoissa. Korkoriskiä voi hallita sijoitusten allokaatioiden kautta ja seurata duraatio-tunnusluvulla.

#### Luottoriski

Luottoriski on sijoitustoimintaan nähden varsin pieni, koska sijoitustoiminta on hajautettua.

#### Muut taloudelliset sitoumukset

Ammattikorkeakoulu on sitoutunut sijoittamaan Green Campus Innovations Oy:n toimintaan enintään 500.000 euroa.

Vuoden 2021 aikana uusia sijoituksia ei ole tehty. Vuoden 2021 loppuun mennessä ammattikorkeakoulun sijoitus on yhteensä 380.440,29 euroa.

Korkeakoulukonsernilla on pankkitileillä yhteinen 3.000.000 euron limiitti, konsernin sisäistä limiittiä on käytetty tilikauden aikana.

#### Ammattikorkeakoulun ja sen lähipiirin väliset taloudelliset toimet

	Tulot	Menot	Lainasaamiset
Samaan konserniin kuuluvat yritykset	1 022 532	13 864 513	123 100
Omistusyhteisytykset	0	0	0
Ammattikorkeakoulun johtoryhmä ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt	0	0	0
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt	324 526	0	0
Yhteensä	1 347 058	13 864 513	123 100

Ammattikorkeakoulun johtoryhmän sidonnaisuuksia ei ole tällä hetkellä saatavissa, joten niistä ei ole annettavissa lukuja.

**Oman pääoman ehtoinen pääomalaina**

Pääomalaina	
Heinolan kaupunki	1 411 831,38
Hollolan kunta	1 283 175,28
Lahden kaupunki	11 688 237,12
Orimattilan kaupunki	1 032 634,46
PHKK / koulutuskeskus Salpaus	1 511 709,14
Imatran kaupunki	8 502 874,75
Lappeenrannan kaupunki	10 549 004,74
Lemin kunta	195 155,58
Luumäen kunta	261 817,75
Parikkalan kunta	534 118,17
Rautjärven kunta	432 649,81
Ruokolahden kunta	661 658,26
Savitaipaleen kunta	217 305,64
Taipalsaaren kunta	342 041,78
	<u>38 624 213,86</u>

Yhtiön omistusjärjestelyihin liittyen osakkeenomistajien asema muuttui vuonna 2018 osakkeenomistajasta pääomalainavelkojaksi siten, että oman pääomanehtoisen pääomalainan lainasopimuksen ehdot täyttivät omaan pääomaan kirjaamisen edellytykset turvaten samalla ammattikorkeakoululle asetetut vaatimukset koskien oman pääoman pysyvyyttä ja omavaraisuutta sekä maksuvalmiutta

**Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä**

Tilikauden tulos osoittaa voittoa 2.201.165,80 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden voitto kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

**Toiminnan tuottojen jakautuminen**

	2021	2020
Valtion rahoitus	52 482 566,66	53 193 000,00
Avustukset	9 915 261,66	9 599 327,45
Liiketoiminnan tuotot	1 877 061,64	2 579 724,22
Muut tuotot	3 425 065,89	2 672 464,62
	<b>67 699 955,85</b>	<b>68 044 516,29</b>

**Henkilöstökulut**

	2021	2020
Palkat	30 157 984,43	28 333 320,77
Eläkekulut	5 097 764,28	4 657 499,50
Muut henkilösivukulut	1 473 337,70	1 462 844,79
	<b>36 729 086,41</b>	<b>34 453 665,06</b>
Luontaisedut(Liitetietosite 4)	11 921,80	12 360,00
Hallituksen jäsenille ja rehtorille maksetut palkat ja palkkiot(Liitetietosite 5)	178 175,19	164 076,75

**Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä**

	2021	2020
Opetus- ja tutkimushenkilökunta	441	422
Muu henkilökunta	58	55
	<b>498</b>	<b>477</b>

Tässä on esitetty henkilötyövuodet.

**Tilintarkastajien palkkiot**

	2021	2020
Tilintarkastus	40 305,85	0,00
Veroneuvonta	0,00	0,00
Muut palvelut	6 474,13	32 429,01
	<b>46 779,98</b>	<b>32 429,01</b>

Ulkoinen tilintarkastus sisältyy palvelusopimukseen, jonka emoyhtiö laskuttaa LABilta.

Projektien tilintarkastus on käsitelty vuonna 2020 Muut palvelut-ryhmässä.

Vuoden 2021 projektien tilintarkastuskulut on Tilintarkastus -ryhmässä, poikkeuksena päättyneet projektit ennen 31.12.2021, joiden osalta kulut Muut palvelut -ryhmässä.

**Suunnitelman mukaiset poistot eriteltyinä**

	2021	2020
Aineettomat oikeudet	242 488,01	180 882,64
Muut pitkävaikutteiset menot	442 356,23	318 667,36
Rakennukset ja rakennelmat	864 614,17	913 481,44
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	3 166 140,91	3 341 907,52
Koneet ja kalusto	1 807 365,67	1 721 871,55
Muut aineelliset hyödykkeet	32 253,79	33 006,40
Investointiavustusten poistohyvitys	-358 361,93	-344 446,44
	<b>6 196 856,85</b>	<b>6 165 370,47</b>

**Sijoitus- ja rahoitustoiminta**

	2021	2020
<b>Tuotot</b>		
Osinkotuotot muilta yrityksiltä	200 332,29	237 746,45
Korkotuotot	1 874,08	13 568,64
Sijoitustoiminnan tuotot toteutuneet	1 301 903,87	219 636,68
<b>Muut rahoitustuotot</b>	383,04	396,08
	<b>1 504 493,28</b>	<b>471 347,85</b>
<b>Kulut</b>		
Korkokulut	-294,64	-2 775,25
Sijoitustoiminnan kulut toteutuneet	-71 593,71	-182 962,04
Muut rahoituskulut	1 341,26	-218,38
	<b>-70 547,09</b>	<b>-185 955,67</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>	<b>1 433 946,19</b>	<b>285 392,18</b>

**Käyvän arvon muutos**

	2021	2020
Sijoitustoiminnan tuotot realisoitumattomat	3 108 219,35	2 888 904,51
Sijoitustoiminnan kulut realisoitumattomat	-1 302 859,35	-1 942 458,37
	<b>1 805 360,00</b>	<b>946 446,14</b>

**Pysyvät vastaavat****Aineettomat hyödykkeet****Aineettomat oikeudet**

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	629 281,24	335 101,52
Tilikauden lisäykset	123 831,58	475 062,36
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-242 488,01	-180 882,64
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>510 624,81</b>	<b>629 281,24</b>

**Muut pitkävaikutteiset menot**

Hankintameno 1.1.	1 277 591,39	967 687,75
Tilikauden lisäykset	151 830,66	628 571,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-442 356,23	-318 667,36
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>987 065,82</b>	<b>1 277 591,39</b>

**Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat**

Hankintameno 1.1.	41 291,00	10 139,00
Tilikauden lisäykset	22 464,00	31 152,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>63 755,00</b>	<b>41 291,00</b>

**Aineelliset hyödykkeet****Maa- ja vesialueet**

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	9 360,00	9 360,00
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>9 360,00</b>	<b>9 360,00</b>



	2021	2020
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	23 161 528,78	27 388 837,74
Tilikauden lisäykset	2 690,00	28 080,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-864 614,17	-913 481,44
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-3 166 140,91	-3 341 907,52
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>19 133 463,70</b>	<b>23 161 528,78</b>
Investointiavustukset 1.1.	-9 984 793,02	-10 308 624,15
Tilikauden investointiavustukset	-23 779,40	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	323 831,13	323 831,13
<b>Rakennusten ja rakennelmien arvo 31.12.</b>	<b>9 448 722,41</b>	<b>13 176 735,76</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	5 756 153,29	13 153 019,04
Tilikauden lisäykset	1 003 005,27	551 656,24
Tilikauden vähennykset	-9 849,05	0,00
Tilikauden sumupoisto	-1 807 365,67	-7 948 521,99
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>4 941 943,84</b>	<b>5 756 153,29</b>
Investointiavustukset 1.1.	-60 460,51	-56 792,35
Tilikauden investointiavustukset	-137 575,55	-24 283,47
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	34 530,80	20 615,31
<b>Koneiden ja kalusteiden arvo 31.12.</b>	<b>4 778 438,58</b>	<b>5 695 692,78</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	87 177,40	166 241,27
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-32 253,79	-79 063,87
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>54 923,61</b>	<b>87 177,40</b>
<b>Muut aineell.hyöd. ( Taide-esineet )</b>		
Hankintameno 1.1.	61 223,84	61 223,84
Tilikauden lisäykset	3 200,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>64 423,84</b>	<b>61 223,84</b>
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.1.	136 359,04	54 100,73
Tilikauden lisäykset	333 785,68	82 258,31
Tilikauden vähennykset	-98 755,02	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>371 389,70</b>	<b>136 359,04</b>

## Sijoitukset

26

### Saman konsernin osakkeet

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	55 000,00	50 000,00
Tilikauden lisäykset		5 000,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>55 000,00</b>	<b>55 000,00</b>

### Omistusyhteisyritysten osakkeet

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	380 440,29	380 440,29
Tilikauden lisäykset	2 454 974,21	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 835 414,50</b>	<b>380 440,29</b>

### Muut osakkeet ja osuudet

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	2 616 511,98	2 612 511,98
Tilikauden lisäykset	0,00	4 000,00
Tilikauden vähennykset	-2 454 974,21	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>161 537,77</b>	<b>2 616 511,98</b>

### Muut pitkäaikaiset sijoitukset

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	22 799 646,27	16 380 080,77
Tilikauden lisäykset	23 797 275,37	14 081 951,82
Tilikauden vähennykset	-10 002 643,07	-7 662 386,32
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>36 594 278,57</b>	<b>22 799 646,27</b>

### Saamiset

#### Pitkäaikaiset saamiset

	2021	2020
Muut saamiset konserniyhtiöiltä	110 800,00	110 800,00
Alv-kompensaatio saaminen	4 100 260,58	3 959 939,75
Lainasaamiset, > 1 v.	0,00	1 242,33
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>4 211 060,58</b>	<b>4 071 982,08</b>

**Lyhytaikaiset saamiset**

Myyntisaamiset

2021

3 141 348,03

2020

3 800 893,18

27

**Saamiset saman konsernin yrityksiltä**

Muut saamiset konserniyhtiöiltä

- Kampusravintolat lyhennys 2021

12 300,00

12 300,00

- Kielikeskus tasaus 2021

6 061,63

0,00

- LUT palvelusopimus 2021

447 352,32

1 582 763,28

465 713,95

1 595 063,28

Muut saamiset

- ALV saaminen joulukuu

69 551,88

94 254,34

- Muut saamiset

34 420,23

18 487,62

103 972,11

112 741,96

Siirtosaamiset

- Jaksotetut ostolaskut

115 525,67

170 914,04

- Projektien jaksotukset

2 477 011,75

1 944 629,57

- Verojaksotus

32 444,64

0,00

- Työterveyden kelapalautus

111 414,00

101 470,99

- Koulutuskorvaus

20 440,31

22 817,33

- Apurahajaksotus

0,00

406 925,00

- Muut siirtosaamiset

23 321,32

54 141,83

2 780 157,69

2 700 898,76

Maksetut ennakot

3 042,44

96,20

**Lyhytaikaiset saamiset yhteensä****6 494 234,22****6 614 630,10**

**Oma pääoma**

	2021	2020
Osakepääoma 1.1.	2 500,00	2 500,00
Osakepääoma 31.12.	2 500,00	2 500,00
<b>Pääomalaina</b>	<b>38 624 213,86</b>	<b>38 624 213,86</b>
<b>Sidotut rahastot</b>		
<b>Omakatteisten rahastojen pääoma</b>		
Pääoma 1.1.	876 400,32	871 030,83
Saadut lahjoitukset	32 159,84	14 765,32
Osuus sijoitustoiminnasta	42 322,61	12 154,17
Rahaston käyttö	-30 979,00	-21 550,00
Pääoma 31.12	919 903,77	876 400,32
<b>Rahasto 4 Varainhankinta Liiketalous</b>		
Pääoma 1.1.	106 470,87	105 000,00
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	5 129,20	1 470,87
Rahaston käyttö	0,00	0,00
Pääoma 31.12	111 600,07	106 470,87
<b>Rahasto 5 Varainhankinta, Muotoilu</b>		
Pääoma 1.1.	101 400,83	100 000,00
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	2 456,90	1 400,83
Rahaston käyttö	-100 802,02	0,00
Pääoma 31.12	3 055,71	101 400,83
<b>Rahasto 6 Varainhankinta, Tekniikka</b>		
Pääoma 1.1.	471 513,87	465 000,00
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	22 715,04	6 513,87
Rahaston käyttö	0,00	0,00
Pääoma 31.12	494 228,91	471 513,87
<b>Rahasto 7 Varainhankinta, Yhteiset</b>		
Pääoma 1.1.	92 781,76	91 500,00
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	4 469,73	1 281,76
Rahaston käyttö	0,00	0,00
Pääoma 31.12	97 251,49	92 781,76
<b>Sidotut rahastot yhteensä</b>	<b>1 626 039,95</b>	<b>1 648 567,65</b>

Vapaat rahastot		
Rahasto, yleinen		
Pääoma 1.1.	300 338,77	296 189,65
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	12 501,40	4 149,12
Rahaston käyttö	-81 674,96	0,00
Pääoma 31.12	231 165,21	300 338,77
Rahasto, tekniikka		
Pääoma 1.1.	111 540,92	110 000,00
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	2 923,51	1 540,92
Rahaston käyttö	-101 710,58	0,00
Pääoma 31.12	12 753,85	111 540,92
Rahasto, liiketalous		
Pääoma 1.1.	218 011,79	215 000,00
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	10 029,99	3 011,79
Rahaston käyttö	-19 622,78	0,00
Pääoma 31.12	208 419,00	218 011,79
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		
Pääoma 1.1.	8 015 142,20	8 015 142,20
Pääoma 31.12	8 015 142,20	8 015 142,20
Vapaat rahastot yhteensä	8 467 480,26	8 645 033,68
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	2 222 295,42	1 694 711,28
Edellisen tilikauden tulos	2 482 563,50	527 584,14
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	4 704 858,92	2 222 295,42
Tilikauden voitto/tappio	2 201 165,80	2 482 563,50
Muu oma pääoma yhteensä	6 906 024,72	4 704 858,92
<b>Oma pääoma</b>	<b>55 626 258,79</b>	<b>53 625 174,11</b>

<b>Pakolliset varaukset</b>	2021	2020
Muut pakolliset varaukset	250 000,00	0
	250 000,00	0

Pakollisena varauksena on huomioitu Imatran Tietäjätalon purkukustannukset, jotka ovat arviolta 250.000,00 euroa. Tuloslaskelmassa pakollinen varaus on Muut kulut -ryhmässä.

### Velat

<b>Lyhytaikaiset velat</b>	2021	2020
Saadut ennakot		
- Projektien jaksotus	2 061 041,02	7 507 559,61
- Lukukausimaksujen jaksotus	2 983 540,00	0,00
- Muut saadut ennakot	0,00	0,00
	5 044 581,02	7 507 559,61
 Ostovelat	 1 577 707,53	 1 193 505,16
 Muut velat, konserni		
- Kielikeskus tasaus	0,00	284 314,35
 Muut velat		
- Palkoista tilittävät erät	901 100,49	885 231,91
- Arvonlisäverot marraskuu	70 056,11	45 005,30
- Projektien kauttakulurahat	401 733,94	816 082,42
- Muut velat	10 250,00	11 470,00
	1 383 140,54	1 757 789,63
 Siirtovelat		
- Lomapalkkavelka	1 793 646,50	1 478 431,86
- Palkoista tilittävät erät	975 749,44	926 979,68
- Jaksotetut ostolaskut	111 958,31	152 174,20
- Tulospalkkiojaksotus	57 484,68	28 037,19
- Verojaksotus	0,00	13 197,66
- Muut siirtovelat	11 914,75	11 600,75
	2 950 753,68	2 610 421,34
 <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	 <b>10 956 182,77</b>	 <b>13 069 275,74</b>

**Erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista (toimintokohtainen tuloslaskelma)**

Pääsääntöisesti tulot ja menot kohdistetaan toimintoille kirjanpidon vienneissä olevalla toimintoalue -tunnisteella. Mikäli kohdistusta ei kirjanpidossa ole, kulu kohdistetaan kustannuspaikan mukaiselle toimintoalueelle. Projektien jaksotustuottojen osalta kohdistukseen on käytetty ko. projektirakenneosan toimintoa. Toimintoalueelle 51 (Poissaolot) kirjautuneet kulut on kohdistettu muille toimintoalueille henkilöstökulujen suhteessa. Samalla periaatteella on kohdistettu Tukipalvelujen (toimintoalue 41) kustannukset. Ammattikorkeakoulun perusrahoitus on kohdistettu toimintoille niiden nettotulosten suhteessa.

	2021	2020
<b>Varsinainen toiminta</b>		
<b>Toiminnot yhteensä</b>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	52 482 566,66	53 193 000,00
Avustustuotot	9 915 261,66	9 599 327,45
Liiketoiminnan tuotot	1 877 061,64	2 579 724,22
Muut tuotot	3 425 065,89	2 672 464,62
	<b>67 699 955,85</b>	<b>68 044 516,29</b>
Kulut		
Kulut yhteensä	-68 941 991,25	-66 756 070,00
<b>Varsinainen toiminta yhteensä</b>	<b>-1 242 035,40</b>	<b>1 288 446,29</b>
<b>Koulutustoiminta</b>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	38 159 594,85	38 034 530,38
Avustustuotot	637 837,81	187 914,49
Liiketoiminnan tuotot	1 144 973,52	1 631 006,04
Muut tuotot	3 383 660,18	2 636 284,09
	<b>43 326 066,36</b>	<b>42 489 734,99</b>
Kulut		
Kulut yhteensä	-44 229 138,95	-41 568 458,71
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>	<b>-903 072,59</b>	<b>921 276,28</b>
<b>Tutkimustoiminta</b>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	13 457 922,86	14 148 425,24
Avustustuotot	9 150 503,78	9 339 944,31
Liiketoiminnan tuotot	698 837,41	820 748,10
Muut tuotot	39 597,25	34 891,19
	<b>23 346 861,30</b>	<b>24 344 008,85</b>
Kulut		
Kulut yhteensä	-23 665 352,14	-24 001 304,24
<b>Tutkimustoiminta yhteensä</b>	<b>-318 490,84</b>	<b>342 704,61</b>

**Muu yhteiskunnallinen toiminta**

Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	865 048,95	1 010 044,38
Avustustuotot	126 920,07	71 468,65
Liiketoiminnan tuotot	33 250,71	127 970,08
Muut tuotot	1 808,46	1 289,34
	<b>1 027 028,19</b>	<b>1 210 772,45</b>
Kulut		
Kulut yhteensä	-1 047 500,16	-1 186 307,05
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b>	<b>-20 471,97</b>	<b>24 465,40</b>

Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	3 239 306,19	1 231 838,32
Tilinpäätössiirrot	200 081,12	-24 738,65
Tuloverot	3 813,89	-12 982,46
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>2 201 165,80</b>	<b>2 482 563,50</b>

**Liiketoiminnan tuloslaskelma**

Liiketoiminnan tuloslaskelmaan sisältyy:

- tilaustutkimus
- muu koulutuspalveluiden myynti kuin lakisääteinen, tutkintoon johtava koulutus
- vuokratulot sisältäen myös laitteiden ja kaluston vuokrauksen
- laboratoriopalvelut ja muut asiantuntijapalveluiden myynti
- julkaisujen myynti
- painatuspalveluiden myynti
- muu liiketoiminnan muodossa tapahtuva myynti

	2021	2020
<b>Liikevaihto</b>	1 047 603,40	1 202 811,29
Liiketoiminnan muut tuotot	816 580,05	1 203 550,54
	<b>1 864 183,45</b>	<b>2 406 361,83</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-888 512,89	-1 076 207,44
Muut henkilöstösivukulut	-299 662,70	-294 722,45
	<b>-1 188 175,59</b>	<b>-1 370 929,89</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-143 767,08	-77 362,88
Liiketoiminnan muut kulut	-665 199,38	-857 522,79
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	<b>-132 958,60</b>	<b>100 546,27</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot	0,00	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-10,02	0,00
	<b>-10,02</b>	<b>0,00</b>
<b>Liikevoitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-132 968,62</b>	<b>100 546,27</b>
Välittömät verot	0,00	-22 565,10
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>-132 968,62</b>	<b>77 981,17</b>



Ammattikorkeakoulun pääkirjanpito on tehty SAP-nimisessä kirjanpitojärjestelmässä. Maksuliikenne hoidetaan Analyste Banking-järjestelmällä. Ostolaskujen ja muistiotositteiden tiliointi ja hyväksymiskierrätys tapahtuu Martti -järjestelmässä. Työajan kohdentaminen tapahtuu Repotronic:ssa. Kuukausittain edellisen kuukauden kirjatut tuntitiedot henkilöittäin siirtyvät liittymän kautta Certialle. Henkilöiden palkkatiedot ovat Personec F-järjestelmässä ja siirtyvät liittymällä Certialle. Certia tekee SAPissa palkkamyllytyksen ja siirtää palkkamyllyn tiedot SAP kirjanpidon puolelle. Palkat maksetaan henkilöiden kotikustannuspaikoilta ja palkkamylly korjaa palkat kirjattujen tuntien perusteella projekteille. Projektien palkat raportoidaan SAP raportointipuolella olevan henkilötason Myllytetyt palkat -raporttien mukaisesti.

#### Luettelo kirjanpitokirjoista:

Tilinpäätös	sähköinen
Päiväkirja	sähköinen
Pääkirja	sähköinen
Reskontraerittelyt	sähköinen

#### Tositelajit:

2X	Yleinen kirjanpitoliittymä	sähköinen	
11	Personec palkat	sähköinen	
12	Analyste Banking tilioitteet	sähköinen	Nomentia
14	Martti muistiotositteet	sähköinen	Martti
16	BI palkkatositteet(myllytys)	sähköinen	
17	Martti sisäiset muistiot.	sähköinen	Martti
30	Analyste Banking viitesuoritt	sähköinen	
32	Rahastojen tilioitteet	sähköinen	Martti
AA	Käyttöom.kirjaus	sähköinen	
AB	Kirjanpitosite	sähköinen	
AF	Poistokirjaukset	sähköinen	
C2	Konsernimuistiot	sähköinen	Martti
DG	Asiakkaat - hyvitys	sähköinen	
DR	Asiakkaat - lasku	sähköinen	
DZ	Asiakkaat - maksu	sähköinen	
KG	Toimittajat - hyvitys.	sähköinen	Martti
KR	Toimittajat - lasku	sähköinen	Martti
KZ	Toimittajat - maksu	sähköinen	
RV	Laskun siirto	sähköinen	
SA	Pääkirjatilisite	sähköinen	
TR	SAP Travel	sähköinen	

**Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset:**

Lappeenrannassa \_\_\_ päivänä \_\_\_\_\_kuuta 2022

\_\_\_\_\_  
Juha-Matti Saksa, hallituksen puheenjohtaja

\_\_\_\_\_  
Pär-Gustaf Relander

\_\_\_\_\_  
Juha Tuominen

\_\_\_\_\_  
Pekka Timonen

\_\_\_\_\_  
Kari Kuuramaa

\_\_\_\_\_  
Jarmo Kempainen

\_\_\_\_\_  
Jari Hämäläinen

\_\_\_\_\_  
Riikka Sund

\_\_\_\_\_  
Oona Löytänen

**Tilinpäätösmerkintä:**

**Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus**

Lappeenrannassa \_\_\_ päivänä \_\_\_\_\_kuuta 2022

KPMG Oy Ab

\_\_\_\_\_  
Mia Svensk  
KHT

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti LUT Sign-järjestelmällä  
This document has been electronically signed using LUT Sign

Päiväys / Date: 29.03.2022 11:33:16 (UTC +0300)

## Juha-Matti Saksa

LUT University

Rehtori

Organisaation varmentama (LUT käyttäjätunnus)  
Certified by organization (LUT user account)

*Certified by organization*

Päiväys / Date: 29.03.2022 12:22:59 (UTC +0300)

## Juha Tuominen

LAB

Hallituksen jäsen

Vahva henkilötunnistus  
Strong person identification

*SMS PIN +358\*\*\*60*

Päiväys / Date: 29.03.2022 13:06:08 (UTC +0300)

## Jari Hämäläinen

LUT University

Professori

Organisaation varmentama (LUT käyttäjätunnus)  
Certified by organization (LUT user account)

*Certified by organization*

Päiväys / Date: 29.03.2022 13:13:59 (UTC +0300)

## Kari Kuuramaa

LAB

Hallituksen jäsen

Vahva henkilötunnistus  
Strong person identification

*SMS PIN +358\*\*\*58*

Päiväys / Date: 29.03.2022 13:30:46 (UTC +0300)

## Pär-Gustaf Relander

LAB

Hallituksen jäsen

Vahva henkilötunnistus  
Strong person identification

*SMS PIN +358\*\*\*55*

Päiväys / Date: 29.03.2022 14:17:17 (UTC +0300)

## Jarmo Kemppinen

LAB-ammattikorkeakoulu

Lehtori

Organisaation varmentama (LUT käyttäjätunnus)  
Certified by organization (LUT user account)

*Certified by organization*

Päiväys / Date: 29.03.2022 15:56:26 (UTC +0300)

## Oona Löytänen

LAB-ammattikorkeakoulu

opiskelija

Organisaation varmentama (LUT käyttäjätunnus)  
Certified by organization (LUT user account)

*Certified by organization*

Päiväys / Date: 29.03.2022 22:08:14 (UTC +0300)

## Riikka Sund

LUT University

Director, Governance and Risk Management

Organisaation varmentama (LUT käyttäjätunnus)  
Certified by organization (LUT user account)

*Certified by organization*

Päiväys / Date: 30.03.2022 13:40:53 (UTC +0300)

## Pekka Timonen

LAB

Hallituksen jäsen

Vahva henkilötunnistus  
Strong person identification

*SMS PIN +358\*\*\*86*

Päiväys / Date: 30.03.2022 14:52:46 (UTC +0300)

## Mia Svensk

KPMG

Tilintarkastaja

Vahva henkilötunnistus  
Strong person identification

*SMS PIN +358\*\*\*81*